

Для реализации коммерческих проектов и рыночных функций сельского ПТУЗ большое значение приобретает его местонахождение, поэтому целесообразно соответствующий раздел ввести в бизнес-план. Удачное расположение учреждений образования и наличие у них свободных помещений и производственных площадей способно приносить им дополнительную прибыль, поскольку коммерческая деятельность многих субъектов хозяйствования связана с арендой помещений. Арендная плата должна находиться на уровне современных рыночных критериев. Подобно цене, арендная плата формируется под влиянием рыночных сил и для ПТУЗ опасна как завышенная арендная плата, так и заниженная, так как она является симптомом его малой привлекательности. Кроме того, в зависимости от расположения коммерческих фирм во многом связаны их производственно-хозяйственные издержки, особенно в сфере бизнеса. Поэтому в разделе коммерческого бизнес-плана, посвященного местоположению ПТУЗ, необходимо представить сведения о том, по какому адресу оно располагается, есть ли необходимость в реконструкции сдаваемого в аренду здания и во что она обойдется, есть ли зональные ограничения по занятию бизнесом, какие виды бизнеса распространены в этом районе, чем привлекательно для фирмы-арендатора данное место по отношению к другим, какую выгоду от местоположения будут иметь арендатор и арендодатель.

Остальные разделы бизнес-планы могут быть также составлены с той или иной степенью конкретизации в зависимости от цели его составления и требований конкретного заказчика.

#### **Результаты и предложения:**

1. Для повышения эффективности подготовки кадров специалистов для народного хозяйства сельским ПТУЗ следует в полной мере развивать передовой отечественный опыт применения бизнес-планирования для развития у себя внебюджетной деятельности.
2. Кафедры экономического и технического профиля БГАТУ посредством научно-информационных и консалтинговых услуг могут оказать существенную помощь сельским ПТУЗ при составлении бизнес-планов.
3. В целях повышения качества переподготовки и повышения квалификации руководящих работников сельских ПТУЗ на базе БГАТУ в учебных планах этих курсов нужно увеличить перечень и количество часов экономических дисциплин, и в частности ввести курс «Бизнес-планирование в образовании».

---

#### **Литература:**

1. Правила по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов (утверждены Постановлением Министерства экономики РБ, 31 августа 2005 г., № 158).
2. Оганезов, И.А. Развитие предпринимательства в сельских профессионально-технических училищах Республики Беларусь / И.А. Оганезов // Сборник статей международной научно-практической конференции «Предпринимательский менеджмент села». Минск : РУП «Белорус. науч. ин-т внедрения новых форм хозяйствования в АПК». — Минск, 2006. — с. 75–76.
3. Оганезов, И.А. Внебюджетная деятельность в профессионально-техническом образовании / И.А. Оганезов // Вести ИСЗ. — 2006. — № 3. — с. 92–95.

## **ИННОВАЦИИ В ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ НОРМИРОВАНИИ ПРОИЗВОДСТВА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ**

**П.В. Расторгуев, канд. экон. наук, доцент**

*Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси (г. Минск)*

Важным аспектом повышения эффективности инновационной деятельности в АПК является обеспечение сельскохозяйственных производителей рекомендациями, содержащими основные требования к организации технологического процесса производства сельскохозяйственного сырья и продуктов питания. Их выполнение создает благоприятные условия для производства продукции с высокими потребительскими свойствами и способст-

вует формированию и эффективному функционированию сбалансированного рынка продовольствия.

Документами, которые определяют четкий порядок применения безопасных интенсивных технологий и гарантируют получение конкурентоспособной, с экологически допустимыми параметрами продукции, являются отраслевые регламенты на типовые технологические процессы производства сельскохозяйственной продукции. Отраслевые регламенты содержат организационно-технологические требования к производству сельскохозяйственной продукции. Они являются нормативными документами, устанавливающими наиболее рациональные пути выполнения технологических процессов и операций. С помощью нормативов качества отраслевой регламент помогает совершенствовать механизм управления, организацию труда в отрасли, а каждому исполнителю доводит его функциональные и производственные обязанности, является эталоном контроля соблюдения технологической дисциплины.

Отраслевые регламенты предусматривают жестко фиксированные допуски при применении всех химических средств, используемых в сельскохозяйственном производстве.

Таким образом, отраслевой регламент на типовые технологические процессы — это нормативный документ, аккумулирующий достижения научно-технического прогресса, устанавливающий требования к наиболее рациональному выполнению технологических процессов и операций и содержащий перечень контролируемых параметров, норм и уровней оценки качества труда.

Именно на выполнение требований данных нормативных документов должна быть направлена основная деятельность по управлению качеством труда и продукции в сельскохозяйственных организациях.

В отраслевых регламентах учитывается то, что технологические процессы характеризуются многовариантностью исполнения, одинаково удовлетворяющей заданным требованиям. Сопоставление этих вариантов по результативности, выбор и регламентация наилучшего решения для конкретных производственных условий являются важным моментом повышения эффективности сельскохозяйственного производства, улучшения потребительских свойств и безопасности продукции. Поэтому сельскохозяйственные предприятия, ориентируясь на свои интересы и возможности, выбирают и применяют тот или иной вариант исполнения технологических процессов и операций, заложенных в регламент.

Выбор оптимальных технологических процессов производства определенных видов сельскохозяйственной продукции и составляющих их операций производится на основании сравнения: продуктивности животных или урожайности растений, максимальный уровень которых обеспечивается при выполнении заданных требований; величины материально-технических, энергетических и трудовых ресурсов на единицу продукции; себестоимости продукции; достигаемого уровня рентабельности производства; пищевых достоинств и экологической чистоты продукции.

Основными требованиями, изложенными в регламентах и обязательными для выполнения, являются:

- перечень машин, оборудования, приборов, материалов (удобрений, пестицидов, семян, кормов и т. д.), используемых в конкретных технологиях в растениеводстве и животноводстве;
- перечень обязательных технологических операций, составляющих технологический процесс производства определенного вида продукции. При этом в регламенте следует предусмотреть допустимые отклонения в перечне выполняемых операций (например, различное число боронований, культиваций, поливов, обработок пестицидами в зависимости от состояния почвы, погодных условий, развития и распространения болезней и вредителей, необходимость прикатывания до и после сева, нормы полива и т. д.);
- требования к выполнению технологических операций с указанием конкретных показателей. Эти требования (например, сроки, точность исполнения и т. д.) в регламенте указываются в соответствии с агротехническими предписаниями научно-исследовательских учреждений, обслуживающих зону, в которой находится хозяйство. Точные сроки проведения технологических операций (пахота, сев, внесение удобрений, обработка пестицидами, уборка и др.), глубина заделки семян, обработки посевов, рационы кормления животных и птиц и т. д.

не всегда должны быть предельно конкретными. Может быть дана методика их установления или расчета. Право и обязанность конкретизировать, уточнить эти требования остается за специалистами предприятий исходя из конкретных условий для каждого поля, группы животных и т. д.;

- режим (распорядок) работы на фермах;
- нормы и уровни кормления животных и птицы, требования к качеству кормов;
- требования к качеству продукции и ее безопасности на основе действующих ГОСТов, ТУ, медико-биологических требований, периодичность контроля качества;
- нормы и показатели качества работ, порядок оценки качества труда;
- требования по охране окружающей среды и технике безопасности.

Кроме того, в регламент могут быть включены справочные данные, необходимые для пояснения и дополнения его содержания. Если на отдельные операции или другие требования имеются утвержденные нормативные документы (ГОСТ, ТУ и т. д.), в регламенте эти требования не повторяются, а делается ссылка на действующий документ.

Отраслевые регламенты являются организационно-технологическим нормативами, отвечающими требованиям современной рыночной экономики. В них предлагается организационно-экономический механизм, гарантирующий при его исполнении нужный по количеству и качеству результат, а производители продукции всех форм хозяйствования, ориентируясь на свои интересы и возможности, выбирают и применяют тот или иной вариант исполнения технологических процессов и операций, заложенных в регламент.

Основное содержание технологических нормативов с системой оценки качества труда отвечает потребностям собственника-производителя. В крупнотоварных сельскохозяйственных организациях, основанных на коллективных формах хозяйствования, он служит для определения реального трудового вклада каждого исполнителя, в крестьянских (фермерских) хозяйствах — для самоконтроля.

На технологические процессы и операции зонального применения с учетом особенностей зон могут разрабатываться зональные регламенты. В них при наличии соответствующих отраслевых регламентов на типовые технологические процессы возделывания определенной культуры или производства определенного вида животноводческой продукции включаются только те операции, которые выделяют данную зону в связи с ее специфическими объективными условиями.

При подготовке зональных регламентов на основании научных исследований могут быть уточнены перечень и последовательность технологических операций, требования к ним.

На основе отраслевых и зональных регламентов на соответствующие технологические процессы и операции разрабатываются регламенты предприятия и технологические карты. В данных регламентах требования согласуются с объективными условиями производства конкретной сельскохозяйственной организации.

Отраслевые регламенты на типовые технологические процессы должны иметь рекомендательный статус, а выполнение их носить добровольный характер. В то же время органы управления АПК в лице государственных закупочных организаций должны поощрять применение современных технологий, выполнение требований которых обеспечивает производство продукции высокого качества.

За период с 1995 г. научно-исследовательскими аграрными институтами подготовлено более 50 регламентов по производству продукции растениеводства и животноводства.

Как показывает экспертная оценка, отраслевые регламенты должны пересматриваться в среднем 1 раз в 5 лет с учетом новейших научно-технических достижений, изменений требований к применению химических средств защиты и т. д. Необходимость решения данной задачи предполагает обязательность последующего совершенствования нормативно-технологической документации, а также непрерывности данного процесса.

В связи с этим продолжение работы по совершенствованию базы нормативно-технологической документации осуществлялось и в 2005–2006 гг. В результате Центром аграрной экономики совместно с научно-исследовательскими организациями отделения аграрных наук НАН Беларуси разработан ряд новых и обновлены действующие отраслевые регламенты на типовые технологические процессы возделывания основных сельскохозяй-

ственных культур. Методическое руководство обеспечивалось Институтом аграрной экономики НАН Беларуси.

Всего по растениеводству был разработан и обновлен 41 регламент, среди которых регламенты по возделыванию основных зерновых и зернобобовых, технических, однолетних и многолетних кормовых культур.

Существенным отличием и преимуществом регламентов перед другими аналогичными технологическими документами является то, что они содержат организационные элементы и основу для создания экономического механизма мотивации работников. В них устанавливаются контролируемые параметры, оптимальные уровни и научно обоснованные допустимые отклонения в перечне выполняемых работ. При этом даются методы оценки качества и непосредственно система оценки качества труда.

Таким образом, производитель не только получает конкретную, максимально компактную информацию о технологии производства данной продукции и возможность определить оптимальный процесс ее выполнения. В его руках оказывается документ, в котором также содержится вся необходимая информация для создания эффективной, научно обоснованной системы контроля качества выполнения технологических операций, уровня технологической дисциплины, появляется основа для создания справедливой системы мотивации качества труда, что является одним из решающих факторов формирования конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции высокого качества.

Регламенты устанавливают требования к технологическим операциям, выполнение которых гарантирует получение качественной и безопасной продукции, достижение планируемой урожайности применительно к природно-климатическим условиям нашей республики. Их практическая реализация позволяет повысить урожайность сельскохозяйственных культур в 1,4–1,6 раза, снизить производственные затраты на 15–25 %, обеспечить высокое качество продукции и ее конкурентоспособность.

Все регламенты прошли согласование в профильных организациях, включая соответствующие структурные подразделения МСХП. Разработанные организационно-технологические нормативы возделывания сельскохозяйственных культур 2 мая 2005 г. были утверждены Первым заместителем Министра сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь и приняты к внедрению.

В конце 2006 г. закончена работа по подготовке новых организационно-технологических нормативов производства продукции животноводства, которые были утверждены Минсельхозпродом 20 декабря 2006 г. Их внедрение позволит получить:

- среднегодовой удой от одной коровы 5 500 кг и более, что в 1,5 раза выше уровня 2005 г.;
- среднесуточный прирост свиней 650–800 г (на полнорационных комбикормах), 550–650 г (на кормах собственного производства), что соответственно в 1,7 и 1,4 раза выше показателей 2005 г.;
- среднесуточный прирост КРС на откорме 850–1100 г (на комплексах), 600–800 г (на товарных фермах), что в 1,9 и 1,4 раза выше, чем в 2005 г.;
- среднесуточный прирост цыплят-бройлеров 50–60 г, что в среднем на 25 % выше уровня 2005 г.;
- яиц куриных — 300–320 штук в расчете на одну среднегодовую курицу-несушку, что на 16 % больше, чем в 2005 г.;
- 75–80 жеребят на 100 кобыл (в племенных хозяйствах), 60–70 жеребят на 100 кобыл (в товарных хозяйствах), что соответственно на 25 % и 10 % выше, чем в 2005 г.

Функции государственных органов управления АПК в области нормативно-технологического обеспечения качества должны сводиться к следующему:

- организация работ по совершенствованию документов по стандартизации на продукцию и организационно-технологических нормативов возделывания сельскохозяйственных культур и производства продукции животноводства;
- непосредственное обеспечение сельскохозяйственных производителей нормативно-технологической документацией.