

1-25 01 07 02 «Экономика и управление на предприятии», специализация «Экономическая информатика» и 1-26 02 02 04 «Информационный менеджмент». За прошедшие 10 лет список специальностей, относящихся к экономике и ИТ, пополнился.

БГАТУ имеет следующие сильные стороны, которые могут помочь добиться успеха в подготовке высококвалифицированных менеджеров для Информационной эпохи:

- солидный парк вычислительной техники;
- достаточный потенциал экономистов: имеется 4 экономические кафедры;
- опыт подготовки по специализациям «Экономическая информатика» и «Информационный менеджмент»;
- начальный объем знаний на стыке между экономикой и ИТ;
- наличие кафедр, обеспечивающих подготовку по математике (кафедра «Моделирование и прогнозирование экономики АПК») и по ИТ (кафедра «Экономическая информатика»). Это особенно важно с учетом основной трудности — интеграции знаний экономики, информационных технологий и математики.

На основании вышеизложенного можно сделать следующее заключение.

1. БГАТУ имеет реальные возможности для подготовки менеджеров — квалифицированных пользователей ИТ.

2. БГАТУ в состоянии открыть подготовку по специальности 1-25 01 12 «Экономическая информатика».

3. Если по каким-либо причинам не удастся открыть набор по специальности 1-25 01 12 «Экономическая информатика», можно открыть подготовку по любой другой специальности из приведенного списка. Самое главное: для обеспечения высокого качества экономистов Информационной эпохи нужно продолжать движение в направлении интеграции знаний экономики, ИТ и математики.

#### **Условия успешного продвижения**

Опыт многих стран показывает, что использование ИТ, с одной стороны, может принести громадную пользу, но, с другой стороны, требует больших затрат и преодоления психологического барьера. Поэтому успех может быть достигнут при условии поддержки руководства на самом высоком уровне. Можно сформулировать конкретные условия успешного продвижения:

- стимулирование движения навстречу в учебном процессе с разных сторон: от экономистов, математиков и информатиков;
- обеспечение вычислительной техникой и Интернетом не только учебных лабораторий, но и отдельных преподавателей;
- создание приоритетов для проведения НИР, конференций и т.д. на стыке между экономикой и ИТ.

В целом речь идет о создании благоприятной среды, которая поможет университету быстрее продвигаться в Информационную эпоху.

## **ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА СОЗДАНИЯ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ НОВЫХ ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫХ ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ НА СЕЛЕ**

**П.И. Иванцов, д-р экон. наук, проф.,  
М.Н. Антоненко, канд. экон. наук**

Условием более эффективного использования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций при ограниченности ресурсов является создание крупнотоварного аграрно-интеграционного объединения в форме инновационно-инвестиционного открытого акционерного общества.

Механизм создания крупнотоварного аграрно-интеграционного объединения включает реализацию следующих мероприятий:

1. Принятие решения на государственном уровне (республиканском, областном, районном) о создании крупнотоварного аграрно-интеграционного объединения.

2. Создание на базе организаций АПК (производственных сельскохозяйственных кооперативов, обслуживающих и перерабатывающих предприятий) новых организационно-правовых форм хозяйствования в форме частных унитарных предприятий, механизм которых включает следующие элементы:

- изменение земельных отношений (земля передается в аренду частному унитарному предприятию на срок до 99 лет);
- изменение правового статуса руководителей сельскохозяйственных, перерабатывающих, обслуживающих и других организаций путем заключения с ними договора возмездного оказания услуг (осуществления предпринимательской деятельности), руководитель становится внешним управляющим;
- передача имущества реформируемых организаций в управление внешнему управляющему с условием его эффективного использования по договору;
- совершенствование внутривозвращенной организационной структуры предприятия и системы экономических взаимоотношений.

3. Сельскохозяйственные, перерабатывающие, обслуживающие и другие предприятия (организации) объединяются в инновационно-инвестиционное аграрно-интеграционное объединение (открытое акционерное общество) для осуществления совместной производственной деятельности.

Создание единой общественной социально-экономической системы в районе позволит:

- кардинально решить вопрос финансового оздоровления предприятий;
- осуществить технико-технологическое переоснащение сельскохозяйственных предприятий на базе концентрации финансовых ресурсов в приоритетных направлениях;
- создать в них современные производственно-экономические отношения;
- обеспечить существенный рост доходов сельского населения на основе высокой мотивации руководителей предприятий и работников;
- развивать производственную и социальную инфраструктуру села.

При данном способе производства земельные отношения между государством и субъектами хозяйствования строятся на договоре беспроцентного целевого займа. Совершенствование земельных отношений и создание единого хозяйственного комплекса, от производства сырья до реализации товара, позволит уменьшить налоговую нагрузку на сельхозпроизводителей.

Если говорить об первых шагах по переходу на новый способ хозяйствования, то они свидетельствуют о правильном выборе совершенствования хозяйственного механизма развития агропромышленного комплекса в конкретном районе (таблица 1).

Анализ приведенных данных показывает, что производство продукции в сопоставимых ценах в частных сельскохозяйственных предприятиях растет из года в год. Так, за два года после реорганизации колхозов в Чечерском районе и создании унитарных сельскохозяйственных предприятий (это было сделано в 2003 году) объем производства сельскохозяйственной продукции в сопоставимых ценах увеличился в ОАО «Чечерск-Агро» в 1,6 раза, выручка от реализации продукции — в 2,1 раза, а среднемесячная заработная плата работников — в 3,2 раза.

Реформированные предприятия более эффективно используют основное средство производства в сельском хозяйстве — землю (таблица 2).

В среднем по ЧСУП производство валовой продукции на 1 балло-гектар в 1,6 раза выше, чем в КСУП, а на физический гектар сельскохозяйственных угодий — в 1,5 раза.

Более высокие результаты получены в частном унитарном предприятии ЧУП «Молодово-Агро» Ивановского района Брестской области. В данном предприятии за пять лет валовая продукция в сопоставимых ценах выросла в 3,2 раза, выручка — в 3,8, а прибыль — в 6,2 раза (таблица 3).

Среднемесячная зарплата на одного работника составила в 2006 году 460 тыс. рублей.

Таблица 1 — Производство валовой продукции в реформированных и нереформированных хозяйствах в Чечерском районе

Наименование предприятий	Вал. прод. 2004 г., млн руб.	Вал. прод. 2005 г. в факт. ценах 2004 г., млн руб.	Темп роста валовой продукции в 2005 г. в % к 2004 г.	Вал. прод. 2005 г., млн руб.	Вал. прод. в 2006 г. в факт. ценах 2005 г., млн руб.	Темп роста валовой продукции 2006 г. в % к 2005 г.	Темп роста валовой продукции 2006 г. в % к 2004 г.
<i>Частные сельскохозяйственные унитарные предприятия (ЧСУП)</i>							
1 Вознесенск	1438	1714	119,2	1863	2118	113,7	135,5
2 Звезда-2003	1528	1814	118,7	1982	2179	109,9	130,5
3 Крутое	1523	1538	101,0	1706	1673	98,0	99,0
4 Колос-2003	1231	1441	117,1	1609	1545	96,0	112,4
5 Мотневичи	1153	1196	103,7	1342	1584	118,0	122,4
6 Отор	1988	2252	113,3	2501	2731	109,2	123,7
7 Полесье-2003	687	649	94,5	716	714	99,7	94,2
<i>Итого по ЧСУП</i>	<i>9 547</i>	<i>10 604</i>	<i>111,1</i>	<i>11 719</i>	<i>12 544</i>	<i>107,0</i>	<i>118,9</i>
<i>Коммунальные сельскохозяйственные унитарные предприятия (КСУП)</i>							
8 Ботвиново	1636	1629	99,6	1780	1647	92,5	92,1
9 Меркуловичи	1243	1309	105,3	1515	1387	91,5	96,3
10 Нисимковичи	1803	1482	82,2	1648	1432	86,9	71,4
11 Ровковичи	1201	1241	103,3	1377	1514	109,9	113,5
<i>Итого по КСУП</i>	<i>5883</i>	<i>5661</i>	<i>96,2</i>	<i>6320</i>	<i>5980</i>	<i>94,6</i>	<i>91,0</i>
<i>ИТОГО по ЧСУП и КСУП</i>	<i>15 430</i>	<i>16 265</i>	<i>105,4</i>	<i>18 039</i>	<i>18 524</i>	<i>102,7</i>	<i>108,3</i>

Таблица 2 — Эффективность использования земли в реформированных и нереформированных хозяйствах в Чечерском районе

Наименование предприятий	Наличие сельскохозяйственных угодий на 1.01.2006 г., га	Балл кадастровой оценки с/х, баллов	Количество балло-гектаров	Вал. продукция в 2006 г., млн руб.	Произведено вал. прод. в 2006 г. на 1 балло/га, тыс. руб.
<i>Частные сельскохозяйственные унитарные предприятия</i>					
1 Вознесенск	4834	27,6	133 418	2118	15,9
2 Звезда-2003	4844	24	116 256	2179	18,7
3 Крутое	1980	35,7	70 686	1673	23,7
4 Колос-2003	2522	35,1	88 522	1545	17,5
5 Мотневичи	1773	34	60 282	1584	26,3
6 Отор	2550	30,9	78 795	2731	34,7
7 Полесье-2003	2872	22,7	65 194	714	11,0
<i>Итого по ЧСУП</i>	<i>21 375</i>	<i>28,7</i>	<i>613 154</i>	<i>12 544</i>	<i>20,5</i>
<i>Коммунальные сельскохозяйственные унитарные предприятия</i>					
8 Ботвиново	3594	34,8	125 071	1647	13,2
9 Меркуловичи	3410	38,6	131 626	1387	10,5
10 Нисимковичи	4906	23,4	114 800	1432	12,5
11 Ровковичи	3027	35,5	107 459	1514	14,1
<i>Итого по КСУП</i>	<i>14 937</i>	<i>32,1</i>	<i>478 956</i>	<i>5980</i>	<i>12,5</i>
<i>Итого по ЧСУП и КСУП</i>	<i>36 312</i>	<i>30,1</i>	<i>1 092 110</i>	<i>18 524</i>	<i>17,0</i>

Таблица 3 — Основные показатели развития ЧУП «Молодово-Агро»

Показатели	Колхоз «Моло- дово»	ЧУП «Молодово-Агро»				
	2001 г.	2002 г.	2003 г.	2004 г.	2005 г.	2006 г.
Выручка от реализации продукции, млн руб.	1318	1642	2102	3502	4500	5070
В % к 2001 г.	100	124,6	159,5	265,7	341,4	384,7
В % предыдущему году	100	124,6	128,0	166,6	128,5	112,7
Балансовая прибыль, млн руб.	242	413	361	1403	1200	1500
В % к 2001 г.	100	170,7	149,2	579,5	495,9	619,9
Валовая продукция, млн руб.	1863	1985	3088	3765	4810	6050
В % предыдущему году	100	106,5	155,6	121,9	127,8	125,8
В % к 2001 г.	100	106,5	167,8	202,0	258,2	324,7

Разработан проект создания единой социально-экономической системы Ивановского района Брестской области, в который входят следующие пункты:

1. ЧУП «Молодово-Агро» учреждает необходимое количество сельскохозяйственных, перерабатывающих, агросервисных и торговых дочерних унитарных предприятий и назначает в них руководителей-предпринимателей.

2. СПК, акционерные общества и РАЙПО, которые расположены в Ивановском районе принимают решение о реорганизации путем присоединения к СПК «Молодово» с одновременным преобразованием в ОАО «Агрокомбинат Яново».

3. ОАО «Агрокомбинат Яново» принимает решение о закреплении на праве хозяйственного ведения средств производства, полученных в результате реорганизации субъектов хозяйствования за ЧУП «Молодово-Агро», а ЧУП «Молодово-Агро» закрепляет это имущество за своими дочерними унитарными предприятиями на праве хозяйственного ведения.

4. Ивановский райисполком и ОАО «Агрокомбинат Яново» заключают договор беспроцентного целевого займа земельного участка. ОАО «Агрокомбинат Яново» передает земельные участки в постоянное пользование дочерним сельскохозяйственным унитарным предприятиям.

Реализация данного проекта на практике позволяет в рамках существующего законодательства Республики Беларусь обеспечить дальнейшее развитие кооперации в агропромышленном комплексе по производству, продвижению и сбыту конкретных продуктов.

## ИНСТРУМЕНТАРИЙ ФОРМИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АПК

**М.К. Жудро**, док. экон. наук, профессор,  
зав. кафедрой экономики и управления предприятиями АПК

Белорусский государственный экономический университет (г. Минск)

**Н.В. Жудро**, кан. экон. наук, доцент

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия (г. Горки)

В современных условиях в аграрном секторе республики формируются элементы рыночных отношений, которые находят свое практическое проявление в создании и функционировании различных организационно-правовых форм частных предприятий. Эффективность деятельности реформированных организаций во многом формируется за счет усилий агропредпринимателей, стремящихся оптимизировать свои частно-экономические цели посредством усиления персонифицированной экономической, социальной, экологической ответственности.

При этом важно заметить, что данная проблема актуализируется по мере трансформации аграрного сектора во всех регионах планеты из «экономики присвоения» (люди берут, что предлагает им природа), «экономики использования» (цель — самоснабжение, обмен). Эти этапы (ступени) традиционного аграрного производства были характерны до 20 века во многих регионах мира, включая и Западную Европу, и сохраняются в настоящее время пре-