

кие машины могут успешно конкурировать с новыми машинами. Представляется, что независимые дилерские формирования смогут оказать серьезную конкуренцию ныне действующим техническим центрам сервисного обслуживания, когда потребителям услуг предоставится право их выбора, исходя из спроса и предложения.

## **РАЗВИТИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ СЕРВИСА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА**

**А.С. Сайганов, канд. эконом. наук, доцент, В.П. Миклуш,  
канд. техн. наук, доцент.**

**ГНУ «ИАЭ НАН Беларуси», УО «БГАТУ»  
(г. Минск, Республика Беларусь)**

### **The development of an effective system of service of agriculture**

In the article the reference directions of development of an effective system of service of an agriculture including creation and operation of modern machinery and technological service stations, mechanized teams, perfecting of firm technical service of the firms - manufacturers of agricultural engineering, cooperative forms of organization of service of agriculture etc. are considered.

В силу ряда объективных и субъективных причин технический потенциал сельского хозяйства Беларуси значительно снизился. Так, например, за 1999 – 2002 гг. хозяйствами республики приобреталось ежегодно в среднем 2 % наличия тракторов, 1 % – грузовых автомобилей, 5 % – зерноуборочных, 4 % – кормоуборочных, 1 % – картофеле- и льноуборочных комбайнов, 1–2 % – машин и оборудования для животноводства. При этом выбытие значительно превышало поступление и обеспеченность колхозов и совхозов средствами механизации упала до уровня 1970-х гг. и с учетом фактического износа составляет около 50 % нормативной потребности.

В этих условиях особенно важно восстановить технический потенциал сельского хозяйства путем создания развитой сферы производственно-технических услуг для сельскохозяйственных товаропроизводителей всех форм собственности на основе формирования и функционирования эффективной рыночной системы агро-сервиса.

В этой связи одним из важных направлений в сфере производственного обслуживания сельского хозяйства является развитие сети эффективно функционирующих механизированных отрядов, создаваемых на базе агросервисных предприятий районного уровня.

Механизированные отряды – это хозрасчетные структурные подразделения базовых обслуживающих и других предприятий, осуществляющие эффективное использование техники и трудовых ресурсов при оказании услуг хозяйствующим субъектам всех форм собственности, основанное на поточном ведении отдельных сезонных технологических процессов при возделывании различных сельскохозяйственных культур, объединяя при этом подразделения основного и обслуживающего производства.

Механизированные отряды, создаваемые в составе обслуживающих предприятий районного уровня, по функциональному назначению делятся на специализированные и комплексные, а в зависимости от продолжительности периода функционирования – на постоянные и временные.

Несомненно, важным является установление условий, определяющих, когда в составе механизированного отряда как структурного подразделения агросервисного предприятия должны формироваться постоянные или временные, комплексные или специализированные отряды. Это зависит от ряда факторов, которые обуславливают целесообразность создания того или иного отряда:

- вида выполняемой сельскохозяйственной работы;
- планируемой величины объемов механизированных работ по отдельным операциям и технологическим процессам, которые будут востребованы со стороны сельхозтоваропроизводителей (платежеспособный спрос);
- длительности периода оказания услуг по выполнению отдельных операций и технологических процессов в течение соответствующего им сезона проведения полевых работ.

Первый фактор определяет обоснованность создания того или иного механизированного отряда вообще. Так, если сельскохозяйственная работа состоит только из одной операции (вспашка, культивация, чизелевание и др.), то для ее выполнения должно быть создано соответствующее технологическое звено, которое в свою очередь войдет в комплексный механизированный отряд. В случае, если она представляет собой технологический процесс, то присоединение технологических звеньев, задействованных при ее выпол-

нении, к комплексному отряду или формированию из их числа специализированного отряда зависит от планируемой величины объема на данном виде работ в течение сезона их проведения. При ситуации, если объем работ позволит обеспечить равномерную загрузку этих технологических звеньев в течение всего сезона более, чем на 65 – 70 % их мощности, то создание специализированного механизированного отряда из их числа целесообразно, иначе технологические звенья должны быть включены в состав комплексного отряда. Третий фактор обуславливает создание постоянного или временного механизированного отряда. Так, если период ведения сельскохозяйственных работ(ы) для выполнения которых(ой) предназначен механизированный отряд длится не менее года, экономически целесообразно создание постоянного отряда, в противном случае – временного.

Вторым важным направлением формирования эффективной рыночной системы технического обеспечения и агросервиса является создание современных машинно-технологических станций (МТС) в системе районного агропромышленного комплекса, представляющих собой производственно-обслуживающие предприятия, основными функциями которых являются самостоятельное или кооперативное производство сельскохозяйственной продукции с действующими сельскохозяйственными предприятиями всех форм собственности, оказание многофункционального технического сервиса потребителям. В этом заключается их принципиальное отличие от ныне функционирующих в районах механизированных отрядов, которые оказывают различным хозяйствующим субъектам услуги, как правило, связанные с выполнением отдельных технологических процессов (операций).

Создание МТС должно осуществляться исходя из природно-климатических и экономических условий каждого конкретного региона республики. В экономически слабых районах, в которых наблюдаются острейший дефицит сельскохозяйственной техники, ее интенсивный износ, крайне низкая обеспеченность трудовыми ресурсами, т.е. там, где сегодня практически сельскохозяйственные предприятия уже не в состоянии собственными силами обрабатывать землю, выращивать и убирать урожай, МТС формируются, в первую очередь, с целью самостоятельного производства сельскохозяйственной продукции на арендованных у сельских товаропроизводителей землях. На первом этапе своего становления МТС

осуществляет производство прежде всего растениеводческой продукции и выполняет комплекс наиболее трудоемких работ и услуг, требующих применения сложной и дорогостоящей техники, высокой квалификации и специальных знаний работников (пахота тракторами больших тяговых классов, уборка зерновых, свеклы, других культур, заготовка кормов, работы по защите растений и др.). Возможен и другой вариант, когда МТС будет осуществлять замкнутый цикл производства растениеводческой и животноводческой продукции на землях, присоединившихся к МТС хозяйств, в качестве ее структурных подразделений. Тогда ей передаются для ведения сельскохозяйственного производства основные фонды, земля, техника, фермы и комплексы.

В экономически сильных районах основной целью МТС является осуществление совместно с действующими предприятиями АПК производства растениеводческой продукции, обеспечение выполнения сельскохозяйственных работ в соответствии с высокими и интенсивными технологиями возделывания данных культур, качества продукции и исключение ее потерь.

Создавать МТС целесообразно на базе бывших агросервисных предприятий районного уровня, имеющих необходимую сельскохозяйственную технику для выполнения работ в растениеводстве и производственную базу по ремонту, техническому обслуживанию и хранению машинно-тракторного парка. В настоящее время в соответствии с указом Президента Республики Беларусь № 40 "О совершенствовании управления организациями агропромышленного комплекса" идет процесс их слияния и образования на этой основе новой единой обслуживающей организации районного уровня ОАО "Агросервис". При необходимости на производственной базе сельскохозяйственных предприятий создаются филиалы МТС, если ее мощность и состояние позволяют выполнять функции, возлагаемые на филиал.

Организационно-правовая форма машинно-технологических станций выбирается с учетом местных условий и требований действующего законодательства Республики Беларусь. Это могут быть ОАО, ЗАО, ООО, кооперативы, государственные и частные унитарные предприятия, дочерние сельскохозяйственные предприятия и т.д. Основными учредителями будут являться районные ОАО "Агросервис", колхозы, совхозы, крестьянские (фермерские) хозяйства и другие производители.

В число акционеров (пайщиков) и учредителей могут входить также промышленные и прочие сервисные и аграрные предприятия, областные и районные управления сельского хозяйства и продовольствия, финансово-кредитные и другие организации.

Источниками инвестиций на формирование первоначальных производственных фондов МТС должны быть средства республиканского и местного бюджетов, выделяемые целевым назначением на создание МТС, бюджетные средства, предназначенные для лизинга сельскохозяйственной техники и иные цели. Определенную часть уставного капитала машинно-технологических станций необходимо создавать также за счет взносов учредителей, продажи акций, паевых взносов.

Предусматриваемая система экономических взаимоотношений МТС по производству сельскохозяйственной продукции с обслуживаемыми хозяйствами и государством следующая. МТС осуществляют совместное производство сельскохозяйственной продукции с колхозами, совхозами и другими товаропроизводителями на их землях или взятых у них в аренду в бессрочное пользование. У этих хозяйств изымается госзаказ, например, на зерно, и доводится МТС. В свою очередь, МТС заключают под объем госзаказа договоры контрактации с заготовительными организациями на поставку данной продукции в госресурсы.

Механизм экономических взаимоотношений МТС с обслуживаемыми хозяйствами и другими потребителями услуг должен осуществляться на договорном принципе. Форма договора на совместное производство сельскохозяйственной продукции МТС (товаропроизводитель) с каждым обслуживаемым хозяйством должна включать общие положения, права и обязанности сторон, расчеты по договору, форс-мажор и дополнительные условия. В каждом договоре для данного хозяйства с учетом его природных и экономических условий должны быть обоснованы планируемые объемы производства сельскохозяйственной продукции на предстоящий год, а также объемы работ МТС и хозяйства для внесения минеральных и органических удобрений, применения химических средств защиты растений.

Машинно-технологические станции должны приравниваться по своему статусу в законодательном порядке к сельскохозяйственным предприятиям, и на них следует распространять льготное налогообложение и меры стимулирования, которые действуют се-

годня в отношении производителей сельскохозяйственной продукции.

Их следует создавать в каждом районе республики с учетом зональной специализации и достигнутого уровня хозяйствования обслуживаемой зоне. По прогнозным оценкам, сделанным на основании разработанных в каждой области программ совершенствования агропромышленного комплекса на 2002 – 2010 гг., общая численность современных машинно-технологических станций в Республике Беларусь к 2010 г. должна составлять 119. Причем 11 (10%) из них будут осуществлять непосредственное производство сельскохозяйственной продукции, а 108 (89,8%) – специализироваться на возделывании различных сельскохозяйственных культур и оказании услуг потребителям.

Практика показывает, что создаваемые современные машинно-технологические станции имеют более высокий потенциал при использовании техники и трудовых ресурсов по сравнению с хозяйствами и позволяют производить своевременное и качественное выполнение всех видов полевых работ в оптимальные агротехнические сроки при строгом соблюдении технологии внесения необходимых доз минеральных удобрений и средств защиты растений. В результате этого резко повышается объем производства сельскохозяйственной продукции.

Место машинно-технологических станций в процессе дальнейшего углубления кооперации и интеграции в системе районного АПК должно находиться в составе участников создаваемых аграрных финансово-промышленных групп. При этом МТС будут выступать в качестве предприятий-интеграторов в производстве как растениеводческой, так и животноводческой продукции. В ближайшей перспективе они должны превратиться в современные корпорации, агрокомбинаты или агрофирмы с развитой торговой инфраструктурой, осуществляющие не только производство сельскохозяйственной продукции, но и ее переработку и реализацию в готовом виде потребителям.

Параллельно с организацией МТС, одной из функций которой является оказание технических услуг потребителям, более широкое развитие должен получить фирменный технический сервис предприятий-изготовителей сельскохозяйственной техники. В этой связи в каждом районе на базе ОАО "Райагросервис" могут быть созданы многоцелевые технические центры (дилеры), осуществляющие

предпродажную подготовку и продажу техники хозяйствующим субъектам всех форм собственности, реализацию запасных частей, ремонтных материалов и сборочных единиц, техническое обслуживание и ремонт техники в гарантийный и послегарантийный периоды эксплуатации, восстановление и изготовление деталей, сбор, ремонт и продажу списанной и подержанной техники, в том числе на основе аренды и лизинга, подготовку кадров, обобщение и распространение передового опыта, достижений науки и техники и т.д. При технических центрах целесообразно организовать различные хозяйственные подразделения, такие как пункты проката техники, магазины по продаже новых и отремонтированных машин и запасных частей, подразделения по выполнению трудоемких механизированных работ (пахота, уборка и др.) в фермерских и личных подсобных хозяйствах.

Заводы-изготовители законченной продукции (автомобили, тракторы, комбайны и др.) на договорной основе с одним из технических центров или специализированным предприятием создают головной (республиканский, областной, зональный) технический центр по сервису выпускаемой ими техники. Совместно с головным техническим центром они осуществляют поставку техники потребителям, разрабатывают нормативно-техническую документацию на ремонт и техническое обслуживание, обеспечивают комплектную поставку запасных частей, резинотехнических изделий, подшипников, сборочных единиц на весь период эксплуатации машин, обучение специалистов по технической эксплуатации и другие необходимые потребителю услуги.

Головным техническим центрам предоставляется право заключать с заводами-изготовителями хозяйственные договоры на поставку и реализацию в обслуживаемой зоне техники и запасных частей, в том числе централизованно реализуемых для государственных нужд. Свою деятельность головной технический центр осуществляет посредством хозяйственных договоров с районными многоцелевыми техническими центрами, ремонтными заводами, независимыми (частными) дилерами и другими агропромышленными и снабженческими формированиями.

Важнейшей формой участия заводов-изготовителей в техническом сервисе сельскохозяйственной техники является и развитие фирменного ремонта наиболее сложных агрегатов и узлов (двигателей, гидротрансмиссии, топливной и гидравлической аппаратуры и т.д.) и восстановление изношенных деталей. Указанное развитие

может идти по пути создания собственных ремонтных производств, а также при совместном участии действующих специализированных ремонтных мастерских, ремонтных заводов АПК и предприятий Минпрома Республики Беларусь. На таких совместных предприятиях наряду с фирменным ремонтом можно организовать производство по изготовлению и восстановлению запасных частей.

Наряду с функционированием механизированных отрядов и машинно-технологических станций должны получить развитие и кооперативные формы агросервиса, которые могут формироваться на производственной базе реформируемых сельскохозяйственных предприятий и обслуживающих организаций районного уровня, а также в форме различных вариантов совместного использования средств производства, принадлежащих отдельным товаропроизводителям, в том числе и крестьянским (фермерским) хозяйствам. Кооперирование должно стимулироваться путем использования средств финансовой поддержки на создание и укрепление сельскохозяйственных обслуживающих кооперативов. Кроме того, в сфере агросервиса будут функционировать независимые (частные) от потребителей формирования, осуществляющие свою деятельность на коммерческой основе, с целью создания определенной конкуренции на рынке услуг.

Важное значение для стабилизации устойчивого развития агропромышленного комплекса Беларуси имеет и межфермерская кооперация в использовании техники. В этой связи основными формами кооперации в использовании различных видов машин и механизмов могут быть:

- межфермерские малые предприятия, соучредителями которых могут выступать конкретные крестьянские (фермерские) хозяйства, формирующие уставный фонд из собственных финансовых источников и материальных средств;

- районные ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств, обладающие правом юридического лица, приобретающие необходимый комплекс машин и механизмов для их обслуживания по заявкам;

- группы крестьянских (фермерских) хозяйств, оказывающие взаимоплачиваемые услуги не только друг другу при выполнении механизированных работ своими силами (техникой), но и другим потребителям.