

УДК 351.711

EDN: <https://elibrary.ru/KWGBEP>

Наталья Киреенко, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой инновационного развития АПК
Институт повышения квалификации и переподготовки кадров АПК учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск

Теоретическое обоснование функционирования системы экономической безопасности государственных предприятий в контексте управленческих подходов¹

Проблема экономической безопасности государственных предприятий Республики Беларусь имеет особую актуальность, учитывая значительное их количество, сферы экономической деятельности и вклад в социально-экономическое развитие национальной экономики. Выполненный обзор литературных источников и анализ современных тенденций функционирования отечественных предприятий показал, что:

1) несмотря на большой интерес отечественных и зарубежных ученых и практиков к исследуемому направлению, существующие разработки посвящены различным аспектам безопасности на макроэкономическом уровне (экономическая, продовольственная, демографическая, экологическая и др.) и в значительно меньшей степени – вопросам экономической безопасности предприятий;

2) эффективность управления организаций с долей государственной собственности ниже, чем других субъектов хозяйствования Республики Беларусь. При этом, по мнению С. С. Рябовой, корпоративное управление пока внедряется медленно и не дает должных результатов по повышению эффективности их деятельности [16];

3) ключевое место в решении проблемы обеспечения прибыльности функционирования государственных организаций должно занимать формирование эффективной системы экономической безопасности субъектов, представляющей собой интеграцию двух составляющих – обеспечение результативности комплекса мер по ее достижению и способности своевременного реагирования на выявленные внутренние и внешние угрозы.

Все это определяет необходимость теоретического обоснования функционирования системы экономической безопасности государственных предприятий в контексте современных подходов к управлению.

Категория «экономическая безопасность предприятия» является достаточно новой в системе отечественного государственного и хозяйственного управления. Б. В. Болончук [2], Е. И. Велеско, П. П. Логинов, А. А. Неправский [4], О. С. Виханский, А. И. Наумов [5], В. И. Гончаров [6], М. Х. Меслон, М. Альберт, Ф. Хедоури [13] рассматривают данную дефиницию в контексте современных

подходов к управлению классической (процессный, системный, ситуационный) и новейшей направленности (стратегический, инновационный). Изучение литературных источников свидетельствует, что учеными дано значительное количество определений «экономическая безопасность», в каждом из которых авторы по результатам анализа теоретико-методологических основ данной категории и выработанного в этой связи собственного подхода к рассматриваемой проблеме раскрывают ее сущность и практическое предназначение. Ряд авторов (С. О. Грунин [7], Л. К. Иванова [8], Г. Б. Клейнер [18], А. В. Ломовцева, Т. В. Трофимова [11], Н. В. Матвеев [12], Е. А. Олейников [15]) рассматривают ее как гипотетическое отсутствие опасности и возможности появления каких-либо угроз его функционированию; другие (А. М. Арипшев [1], Г. А. Васильев, Э. А. Халикова [3], О. В. Климочкин [10], А. А. Прохожев [14], В. К. Сенчагов [17]) как реальную защищенность от опасности, то есть способность сохранить собственную самостоятельность и реализовать свои интересы, несмотря на наличие неблагоприятных факторов. При этом экономическая безопасность предприятия определяется как комплексное понятие, которое включает в себя совокупность факторов, связанных не столько с внутренним состоянием самого предприятия, сколько с воздействием внешней среды, с ее субъектами, с которыми предприятие вступает во взаимосвязь (табл. 1).

Изучение теоретико-методологических основ, концептуальных подходов и практического опыта показывает, что разработка эффективной системы экономической деятельности в современных условиях требует координации деятельности государственных предприятий на всех уровнях проектирования и принятия управленческих решений (административный, оперативный, технический, режимно-пропускной) с соблюдением стратегической устойчивости и стабильности. Поэтому нами обоснована структурная модель системы обеспечения экономической безопасности государственного предприятия, предусматривающая комплекс мер по своевременному выявлению и предотвращению внешних и внутренних опасностей и угроз, обеспечению защищенности деятельности предприятия и достижению

¹ Статья подготовлена в рамках выполнения НИР «Управление государственными активами в системе обеспечения экономической безопасности Республики Беларусь» (договор с БРФФИ № Г22-003 от 04.05.2022 г.).

Таблица 1. Сравнительный анализ теоретико-методологических подходов к определению сущности категории «экономическая безопасность предприятия»

Автор	Определение категории
<i>Первый подход – гипотетическое отсутствие опасности и возможности появления каких-либо угроз его функционированию</i>	
С. О. Грунин [7]	Состояние хозяйствующего субъекта, при котором он при наиболее эффективном использовании корпоративных ресурсов достигает предотвращения, ослабления или защиты от существующих опасностей и угроз или других непредвиденных обстоятельств и в основном обеспечивает достижение целей бизнеса в условиях конкуренции и хозяйственного риска
Л. К. Иванова [8]	Наличие конкурентных преимуществ, обусловленных соответствием материального, финансового, кадрового, технологического потенциалов и организационной структуры предприятия его стратегическим целям и задачам
Г. Б. Клейнер [18]	Состояние хозяйствующего субъекта, при котором жизненно важные компоненты структуры и деятельности предприятия характеризуются высокой степенью защищенности от нежелательных изменений
А. В. Ломовцева, Т. В. Трофимова [11]	Состояние наиболее эффективного использования его ресурсов в целях обеспечения его защиты от отрицательного влияния внешних и внутренних угроз, различных дестабилизирующих факторов, при котором происходит устойчивое достижение целей уставной деятельности и реализация основных коммерческих интересов
Н. В. Матвеев [12]	Состояние предприятия, при котором обеспечивается его финансовое равновесие, стабильность функционирования и регулярное извлечение прибыли, возможность выполнения поставленных задач и целей, способность к дальнейшему совершенствованию и развитию
Е. А. Олейников [15]	Состояние предприятия, при котором наиболее эффективно используются его ресурсы с целью предотвращения различных угроз для обеспечения стабильной работы предприятия в настоящем и в будущем
<i>Второй подход – реальная защищенность от опасности, то есть способность сохранить собственную самостоятельность и реализовывать свои интересы, несмотря на наличие неблагоприятных факторов</i>	
А. М. Арипшев [1]	Является одним из аспектов характеристики предприятий, который показывает уровень их защищенности от различных внутренних и внешних угроз. Он также указывает, что экономическая безопасность является состоянием устойчивости правовых экономических отношений в отрасли, организационных связей компаний и интеллектуальных и материальных ресурсов, при которой гарантируется обеспечение стабильных и благоприятных условий развития отрасли
Г. А. Васильев, Э. А. Халикова [3]	Обеспечение защищенности жизненно важных интересов предприятия от внутренних и внешних угроз, организуемое администрацией и коллективом предприятия путем реализации системы мер правового, экономического, организационного, инженерно-технического и социально-психологического характера
О. В. Климовичкин [10]	Состояние защищенности его жизненно важных интересов в производственно-хозяйственной, финансово-экономической, технологической сферах от разного рода угроз, причем в первую очередь угроз социально-экономического плана
А. А. Прохожев [14]	Защищенность жизненно для личности, общества и государства важных интересов в экономической сфере от различных внутренних и внешних угроз
В. К. Сенчагов [17]	Определенное состояние объекта в системе его связей с точки зрения его способности к выживанию и совершенствованию в условиях различных внутренних и внешних угроз, а также действия трудно прогнозируемых и непредсказуемых факторов

Примечание. Таблица составлена на основании [1, 3, 7, 8, 10–12, 14, 15, 17, 18].

им целей бизнеса. Для обеспечения комплексности нами выделены основные составляющие: объект, субъект, цель, задачи, принципы, элементы, основные направления обеспечения системы (рис.).

В контексте рассматриваемой проблемы объектом системы обеспечения экономической безопасности выступает экономическое состояние государственного предприятия в текущий и прогнозируемый периоды, а субъекты делятся на две группы:

1) внешние – органы государственного (законодательной, исполнительной и судебной власти) и хозяйственного управления;

2) внутренние – работники собственной службы безопасности.

В процессе исследований нами определена главная цель – своевременное выявление и предотвращение внешних и внутренних опасностей и угроз, обеспечение защищенности деятельности государственного предприятия и достижение им целей бизнеса. В соответствии

с научно-методическими подходами С. О. Грунина [7], Л. К. Ивановой [8], С. А. Касперовича, Е. А. Дербинской [9], Г. Б. Клейнера [18], А. В. Ломовцева, Т. В. Трофимова [11], Н. В. Матвеева [12], Е. А. Олейникова [15] также выделены функциональные цели управления экономической безопасностью государственного предприятия, а именно:

- формирование необходимых ресурсов (капитал, персонал, права, информация, технологии);
- стратегическое и тактическое планирование финансово-хозяйственной деятельности предприятия;
- тактическое планирование экономической безопасности по ее функциональным составляющим;
- осуществление функционального анализа уровня экономической безопасности.

Анализ показал, что выполнение каждой из вышеперечисленных целей экономической безопасности государственного предприятия существенно для достижения ее главной цели. Кроме того, каждая из функциональных целей экономической безопасности имеет



Рис. Структурная модель системы обеспечения экономической безопасности государственного предприятия (авторский подход)

собственную структуру подцелей, обусловливаемую функциональной целесообразностью и характером работы государственного предприятия.

К основным задачам системы экономической безопасности предприятия, по мнению А. М. Арипшева [1], Г. А. Васильева, Э. А. Халиковой [3], О. В. Климочкина [10], А. А. Прохожева [14], В. К. Сенчагова [17]), следует отнести: обеспечение финансовой стабильности и независимости предприятия; качественную правовую защищенность; обеспечение технологической независимости; эффективную защиту персонала предприятия и имущества; достижение эффективности менеджмента; минимизацию разрушительного влияния хозяйственной деятельности на окружающую среду; обеспечение защиты информационного поля, коммерческой тайны; достижение высокого уровня квалификации персонала и его интеллектуального потенциала.

С учетом перечисленных целей и задач, условий конкурентной борьбы, специфики деятельности государственного предприятия строится его система экономической безопасности, которая, несмотря на общие черты, для каждого предприятия индивидуальна. Результаты анализа и оценки основных элементов должны быть положены в основу разработки комплекса мероприятий, направленных на противодействие угрозам и повышение уровня экономической безопасности предприятия и, соответственно, расширение его адаптационных возможностей к изменениям условий хозяйственной деятельности, создание условий стабильного функционирования и развития.

Исходя из этого, основные направления обеспечения экономической безопасности предприятия нами разделены по следующим группам:

защита интеллектуальной собственности:

– качественная правовая защищенность всех аспектов деятельности предприятия (организации), включая интеллектуальную собственность;

защита материальных и финансовых ресурсов:

– создание высокой финансовой эффективности работы, финансовой устойчивости и независимости предприятия;

– обеспечение технологической независимости и достижения высокой конкурентоспособности технического потенциала предприятия;

– минимизация разрушительного влияния результатов производственно-хозяйственной деятельности на состояние окружающей среды;

физическая защита персонала и эффективное его управление:

– достижение высокой эффективности менеджмента, оптимальной и эффективной организационной структуры управления предприятием;

– достижение высокого уровня квалификации персонала и его интеллектуального потенциала;

– эффективная организация безопасности персонала предприятия, его капитала и имущества, а также коммерческих интересов;

защита информационных ресурсов:

– обеспечение защиты информационного поля, коммерческой тайны и достижения необходимого уровня информационного обеспечения работы всех подразделений предприятия и отделов организации.

Состояние экономической безопасности государственных предприятий необходимо рассматривать в динамике и независимо от отраслевой принадлежности, что позволяет выделить следующие уровни ее оценки – стабильный, предкризисный, кризисный и критический этапы (табл. 2).

В качестве основного критерия экономической безопасности предприятия ряд исследователей рассматривают получаемую в результате взаимодействия с субъектами внешней среды чистую прибыль. При ее отсутствии или, более того, убытках нельзя говорить о соблюдении интересов предприятия и, следовательно, о том, что оно находится в экономической безопасности [8, 12, 16].

В экономической литературе выделяется несколько подходов к оценке уровня экономической безопасности предприятия:

комплексный – на основе сравнения фактических показателей функциональных сторон деятельности предприятия с индикаторами – показателями, для которых установлены пороговые значения;

индикаторный – при котором уровень экономической безопасности определяется с помощью так называемых индикаторов;

ресурсно-функциональный – базируется на предположении, что при предотвращении опасности негативных влияний на экономическую безопасность предприятия достигается наиболее эффективное применение корпоративных ресурсов;

программно-целевого управления и развития – основывается на интегрировании совокупности показателей,

Таблица 2. Уровни оценки состояния экономической безопасности государственного предприятия

Уровни	Характеристика уровня
Стабильный	Индикаторы экономической безопасности находятся в пределах пороговых значений, а степень использования имеющегося потенциала близка установленным нормам и стандартам
Предкризисный	Несоответствие хотя бы одного из индикаторов экономической безопасности пороговому значению, а другие приблизились к барьерным значениям. При этом не были утрачены технические и технологические возможности улучшения условий и результатов производства путем принятия мер предупредительного характера
Кризисный	Несоответствие большинства основных индикаторов экономической безопасности пороговому значению, появляются признаки необратимости спада производства и частичной утраты потенциала вследствие истощения технического ресурса оборудования и площадей, сокращения персонала
Критический	Нарушаются все барьеры, отделяющие стабильное и кризисное состояние развития производства, а частичная утрата потенциала становится неизбежной и неотвратимой

Примечание. Таблица составлена на основании [1, 4, 7, 11, 19].

определяющих экономическую безопасность. Такой подход отличается высокой степенью сложности проводимого анализа с использованием методов математического анализа [1, 4, 7, 11, 19].

По мнению П. Г. Никитенко и В. Г. Булавко, наиболее эффективным состоянием системы обеспечения экономической безопасности будет состояние, когда реализация содержания и функций каждой его категории будет происходить в непосредственно конкретной форме или положении, сложившемся в данный период в экономике страны. При этом соотношения категорий между собой, их субординация должны также соответствовать конкретной определенности [19].

Таблица 3. Система показателей экономической безопасности государственного предприятия (фрагмент)

Группа показателей	Основные показатели
Производственные	Динамика производства (рост, спад, стабильное состояние, темпы изменения); – реальный уровень загрузки производственных мощностей; – доля НИОКР в общем объеме работ; – доля НИР в общем объеме НИОКР; – темп обновления основных производственных фондов (реновации); – стабильность производственного процесса (ритмичность, уровень загруженности в течение определенного времени); – удельный вес производства в ВВП; – оценка конкурентоспособности продукции; – возрастная структура и технический ресурс парка машин и оборудования и др.
Финансовые	Объем «портфеля» заказов (общий объем предполагаемых продаж); – фактический и необходимый объем инвестиций (для поддержания и развития имеющегося потенциала); – уровень инновационной активности (объем инвестиций в нововведения); – уровень рентабельности производства; – фондоотдача (капиталоемкость) производства; – просроченная задолженность (дебиторская и кредиторская); – доля обеспеченности собственными источниками финансирования оборотных средств, материалов, энергоносителей для производства и др.
Социальные	Уровень оплаты труда по отношению к среднему показателю по промышленности или экономике в целом; – уровень задолженности по заработной плате; – потери рабочего времени; – структура кадрового потенциала (возрастная, квалификационная) и др.

Примечание. Таблица составлена на основании [1, 4, 7, 11, 19].

Список использованных источников

- Арипшев, А. М. Экономическая безопасность предприятий строительной индустрии и роль правоохранительных органов в ее обеспечении : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / А. М. Арипшев. – М., 2002. – 208 л.
- Боломчук, Б. В. Выбор системы планирования в условиях неопределенности внешней среды / Б. В. Боломчук // Потребительская кооперация. – 2006. – № 4(15). – С. 57–63.
- Васильев, Г. А. Экономическая безопасность предприятия в современных условиях / Г. А. Васильев, Э. А. Халикова // Экономика и современный менеджмент: теория и практика : сб. ст. по материалам VIII Междунар. науч.-практ. конф. – Новосибирск : СибАК, 2011.
- Велесько, Е. И. Стратегический менеджмент : учеб. пособие для слушателей программы Master of Business Administration / Е. И. Велесько, П. П. Логинов, А. А. Неправский. – Минск : Изд. центр БГУ, 2003. – 271 с.
- Виханский, О. С. Менеджмент : учебник для вузов / О. С. Виханский, А. И. Наумов. – М. : Экономистъ, 2003. – 527 с.
- Гончаров, В. И. Менеджмент : учеб. пособие / В. И. Гончаров. – Минск : Современная школа, 2010. – 640 с.
- Грунин, С. О. Механизм управления экономической безопасностью организации : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / С. О. Грунин. – СПб., 2001. – 27 с.
- Иванова, Л. К. Экономическая безопасность предприятия / Л. К. Иванова // Экономическая безопасность: концепция, стандарты. – 2013. – Т. 17, № 7 (60). – С. 30–33.
- Касперович, С. А. Экономическая безопасность предприятия : сущность, цели и направления обеспечения / С. А. Касперович, Е. А. Дербинская // Труды БГТУ. – 2016. – № 7. – С. 278–282.
- Климочкин, О. В. Экономическая безопасность промышленного предприятия: проблемы вывода из-под

криминального влияния : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / О. В. Климочкин. – М., 2002. – 196 л.

11. Ломовцева, А. В. Инновационная активность и формирование экономической безопасности предприятий / А. В. Ломовцева, Т. В. Трофимова // Экономическая безопасность России: проблемы и перспективы : материалы Междунар. науч.-практ. конф. – Нижний Новгород : Нижегородский государственный технический университет им. Р. Е. Алексеева, 2013. – 480 с.

12. Матвеев, Н. В. Экономическая безопасность предприятия : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Н. В. Матвеев. – М., 1999. – 112 л.

13. Меслон, М. Х. Основы менеджмента / М. Х. Меслон, М. Альберт, Ф. Хедоури. – М. : Дело, 1998. – 708 с.

14. Общая теория национальной безопасности : учебник / под общ. ред. А. А. Прохожева. – Изд. 2-е, доп. – М. : Изд-во РАГС, 2005. – 338 с.

15. Олейников, Е. А. Экономическая и национальная безопасность / Е. А. Олейников. – М. : Экзамен, 2005. – 766 с.

16. Рябова, С. С. Управленческие аспекты функционирования государственных активов / С. С. Рябова // Белорус. эконом. журн. – 2020. – № 3. – С. 47–57.

17. Сенчагов, В. К. Экономическая безопасность России: общий курс : учебник / В. К. Сенчагов. – 3-е изд. – М. : БИНОМ. Лаборатория знаний, 2012. – 813 с.

18. Стратегии бизнеса : справочник / под ред. Г. Клейнера. – М. : Консэко, 1998. – 288 с.

19. Экономическая безопасность : теория, методология, практика / под науч. ред. П. Г. Никитенко, В. Г. Булавко ; Институт экономики НАН Беларуси. – Минск : Право и экономика, 2009. – 394 с.

20. Экономическая энциклопедия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vocabulary.ru/termin/factory.html/>. – Дата доступа: 23.07.2022.

Материал поступил 11.09.2022 г.