

Н.А. Лабушев¹, генеральный директор

В.П. Миклуш², кандидат технических наук, профессор

А.С. Сайганов³, доктор экономических наук, профессор

¹РО «Белагросервис»

²УО «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск

³Государственное предприятие «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси», г. Минск

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ПЕРСПЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ ТЕХНИЧЕСКОГО СЕРВИСА В АПК БЕЛАРУСИ

В настоящее время весь комплекс услуг по обеспечению сельскохозяйственного производства машинами, оборудованием и приборами, эффективному использованию и поддержанию их в исправном техническом состоянии осуществляется Республиканским объединением «Белагросервис», а на областном и районном уровнях – соответствующими агросервисными организациями, которые находятся либо в прямом подчинении вышестоящей организации, либо взаимодействуют с ней и между собой на основе договоров о сотрудничестве.

В системе РО «Белагросервис» насчитывается более 200 организаций: облагросервисов – 6; организаций агросервисов – 153 (в том числе специализированных по ремонту сельскохозяйственной техники, агрегатов и узлов – 62); ремонтных заводов – 12 (из них 5 мотороремонтных), прочих организаций – 30. Совместно с предприятиями-изготовителями создано и функционирует 102 дилерских технических центра по гарантийному и послегарантийному обслуживанию сельскохозяйственной техники и оборудования (из них 27 дилерских центров ОАО «МТЗ»; 11 – ОАО «МАЗ»; 17 – ОАО «Бобруйскагромаш»; 9 – ОАО «Лидсагромаш»; 19 – РУП «Гомсельмаш», 8 – ОАО «Лидсельмаш» и 10 – ОАО «Амкорд»).

Действующая дилерская сеть по обеспечению работоспособности сельскохозяйственной техники имеет четкую специализацию, при которой, во-первых, зона обслуживания одним дилерским центром не ограничивается масштабом того или иного района, а имеет межрайонный уровень. Во-вторых, дилерские предприятия, как правило, проводят гарантийное и послегарантийное обслуживание техники не одного, а нескольких заводов-изготовителей, что подчеркивает их комплексную многоцелевую направленность.

За последние годы наметилась тенденция к сокращению объемов ремонтно-обслуживающих работ. Так, количество ремонтов тракторов

уменьшилось на 2,5 %, зерноуборочных комбайнов – 38,2, комбинированных почвообрабатывающих агрегатов – 35,8 %. Такое положение характерно и для ремонта тракторо-комбайновых двигателей на моторо-ремонтных заводах, объемы которых сократились почти в 1,5 раза, а в целом по республике – на 37,6 %. При этом следует отметить, что ремонтные предприятия республиканского, областного и районного уровней, сохранившие достаточно высокий технологический потенциал, используют его не более чем на 20–30 %, а в лучшем случае – на 40–50 %.

Сокращение объемов работ объясняется, главным образом, отсутствием у сельскохозяйственных товаропроизводителей необходимых финансовых средств, низким уровнем качества и высокой себестоимостью ремонтных работ, проводимых агросервисными организациями. При этом себестоимость ремонтно-обслуживающих работ имеет тенденцию к росту из-за высокой стоимости запасных частей и ремонтных материалов.

В списанных машинах, как показали исследования, годных для дальнейшей эксплуатации без ремонта деталей находится до 45 %, требующих восстановления – до 50 % и только 5–9 % не подлежат восстановлению. При этом по сравнению с изготовлением новых запасных частей количество операций обработки при восстановлении сокращается в 2–3 раза.

Создание производств по восстановлению требует в 2–2,5 раза меньше капитальных вложений по сравнению с аналогичными предприятиями по изготовлению запасных частей. Стоимость восстановленных деталей составляет до 40–60 % от стоимости новых. Организацию изготовления и восстановления деталей к импортной сельскохозяйственной технике следует рассматривать как альтернативу дорогим оригинальным запасным частям, стоимость которых составляет свыше 80 % от стоимости ремонтных работ.

Международная практика свидетельствует, что доля восстанавливаемых деталей в общем объеме потребления запасных частей достигает в зарубежных странах до 30–35 %. Однако в Республике Беларусь этот показатель за последние годы значительно снизился. Если во время существования СССР он составлял 25 %, то в настоящее время не более 7–8 %.

Основные направления развития технического сервиса связаны с обновлением технологической базы ремонта машин на основе стратегии выполнения ремонтных работ по потребности, определяемых современными средствами диагностики при выполнении жесткого регламента периодического технического обслуживания, применением эффективных технологий ремонта, восстановления и упрочнения деталей на основе инновационных преобразований в этой сфере. Таким образом,

планово-предупредительная система трансформируется в диагностическую систему технического обслуживания и ремонта машин, агрегатов и узлов по потребности.

При ремонте сельскохозяйственной техники необходимо использование оборудования различной степени сложности и автоматизации на отдельных уровнях ремонтно-обслуживающей базы:

- оперативный ремонт в полевых условиях с использованием мобильных средств технического обслуживания и ремонта районных агросервисных организаций и дилерских технических центров;

- более сложный текущий и межсезонный ремонт в мастерских хозяйств и агросервисных организациях районного уровня (мастерских общего назначения, станциях технического обслуживания, дилерских технических центрах) с применением современных средств технологического оснащения (станков с ручной и оперативной системой управления, специальной оснастки для выполнения агрегатного ремонта);

- высокотехнологичный ремонт агрегатов на специализированных ремонтных предприятиях с применением современного сложного высокопроизводительного оборудования, в том числе станков с ЧПУ;

- восстановление и упрочнение деталей с применением специального оборудования (обрабатывающих центров, хонинговальных, зуборезных и зубошлифовальных станков), нанопроцессов.

Перспективы развития системы технического сервиса связаны с реализацией следующих направлений по опыту развитых стран с рыночной экономикой:

1. Повышение работоспособности и эффективности использования имеющегося машинно-тракторного парка в сельском хозяйстве, позволяющего стабильно поддерживать национальную продовольственную безопасность страны и расширять экспорт продукции.

С этой целью необходимо обеспечить:

- формирование и стимулирование развития рыночной сферы технического сервиса, в которой в соответствии с принятым законодательством запрещается продажа техники без организации ее сервисного сопровождения;

- формирование системы фирменного технического сервиса, где в качестве головного центра выступает непосредственно фирма-изготовитель;

- технический сервис с участием специализированных и многофункциональных дилерских центров, формирование которых рекомендуется осуществлять преимущественно на базе агросервисных организаций районного уровня, а также ремонтно-обслуживающей базе сельскохозяйственных товаропроизводителей.

При этом необходимо осуществить:

- модернизацию мотороремонтных и агрегаторемонтных производств на основе внедрения передовых технологий ремонта, обеспечивающих ресурсосбережение, а также уровень качества отремонтированных двигателей и агрегатов не менее 80 % от новых;

- приоритетное развитие цехов и участков по ремонту топливной аппаратуры, агрегатов гидросистем (гидронасосы, распределители), электрооборудования (генераторы, стартеры), коммутационных элементов;

- разработку технологий и модернизацию на промышленной основе имеющегося машинного парка с участием заводов-изготовителей и специализированных ремонтных предприятий;

- наращивание производств по восстановлению изношенных деталей как альтернативу расходу новых на обслуживание стареющего парка машин, а следовательно, сокращение затрат на поддержание техники;

- создание в каждом регионе универсальных ремонтных центров, оснащенных высокопроизводительным технологическим оборудованием и оснасткой, использующих инновационные технологии при ремонте составных частей машин, восстановлении и упрочнении деталей.

2. Лицензирование всех ремонтно-обслуживающих предприятий, сертификацию выполняемых ими работ и услуг, что обуславливается необходимостью обеспечить ответственность за качество выполняемых работ и предоставляемых услуг, позволяющих удерживать агросервисные организации в рамках определенной технологической дисциплины, действующих стандартов.

3. Эффективное использование технического потенциала на основе развития агросервисных кооперативных формирований, способствующих решению двух основных задач: удовлетворение платежеспособного спроса сельскохозяйственных товаропроизводителей в выполнении механизированных работ, в первую очередь в полеводстве и животноводстве; освоение и внедрение прогрессивных технологий возделывания и уборки сельскохозяйственных культур.

4. Создание рынка поддержанной техники.

Создание полноценного вторичного рынка техники открывает новые перспективы в оптимизации использования ресурсного потенциала эксплуатируемых машин и организации их сервиса. Появляется возможность влиять на этот процесс не только периодичностью проведения технического обслуживания и ремонта, обоснованием необходимости списания машины, ее заменой на новую аналогичную или улучшенную, но и маневром, включающим приобретение поддержанной более низкой стоимости, но с достаточным для решения конкретной хозяйственной задачи

остаточным ресурсом, а также эксплуатацию высокопроизводительной, частично компенсировав затраты за счет продажи ранее использованной.

5. Становление системы технического сервиса как единой и целостной интеграционной структуры.

Основные направления развития технического сервиса целесообразно рассматривать на трех уровнях управления: на уровне хозяйств, на районном уровне (различные станции технического обслуживания, мастерские общего назначения, дилерские технические центры (пункты) и др.) и областном (республиканском) уровне (специализированные мастерские, ремонтные заводы, региональные дилерские технические центры, универсальные ремонтные центры и др.). При этом необходимо обеспечить рациональное распределение объемов работ между уровнями ремонтно-обслуживающей базы, позволяющее минимизировать затраты средств на поддержание работоспособности машинного парка. В зависимости от производственной возможности ремонтно-обслуживающие базы сельскохозяйственных организаций могут выполнять от 50 до 80 %, районные агросервисные организации – от 10 до 30 % и специализированные ремонтные предприятия – от 10 до 20 % общих объемов ремонтно-обслуживающих работ по всей системе технического сервиса.

6. Создание специализированных информационно-консультационных служб.

Успешность реформирования аграрного сектора во многом зависит от степени освоения предприятиями АПК технологических и управленческих инноваций, передового опыта. Опыт развитых стран свидетельствует, что успешное освоение аграрной отраслью передовых достижений и технологий возможно также путем создания специализированных информационно-консультационных служб, которые работают непосредственно с производителями продукции и переводят информационные продукты с языка науки на язык конкретного потребителя.

7. Кадровое обеспечение технического сервиса.

Активное внедрение инновационных технологий в аграрное производство, появление на рынке как в мире, так и в нашей стране новых разнообразных средств технического обеспечения процессов производства и переработки сельскохозяйственной продукции ставят перед производителями, агросервисными организациями и учреждениями образования большие задачи, связанные с подготовкой и переподготовкой кадров для АПК.

Главной задачей является подготовка практико-ориентированных специалистов, которые по своим профессиональным качествам отвечали бы не только сегодняшним, но и завтрашним требованиям. Это требует координации совместных усилий учреждений образования

и потенциальных работодателей, что позволяет обеспечить не только их новый качественный уровень, но и разработать оптимальную компетентностную модель специалиста для сферы технического сервиса в АПК.

Значительную роль, как показала практика, в подготовке инженерных кадров играют филиалы кафедр на производстве. Накопленный в Белорусском государственном аграрном техническом университете опыт свидетельствует о достаточно высокой их эффективности. В частности, в филиале кафедры ремонта тракторов, автомобилей и сельскохозяйственных машин в РО «Белагросервис», созданного более 10 лет назад, используется материально-техническая база объединения, передовых ремонтно-обслуживающих предприятий, дилерских технических центров и организаций материально-технического обеспечения. В учебном процессе участвует управленческий аппарат и руководители структурных подразделений. В процессе обучения студентов концентрируется внимание на подготовке специалистов, владеющих не только интенсивно адаптированными технологиями современного агропроизводства и переработки сельскохозяйственной продукции, но и способных к разработке и реализации маркетинговых стратегий, финансового менеджмента, лизинга, вексельного обращения, материально-технического обеспечения, технического обслуживания и ремонта сельскохозяйственной техники. По отдельным разделам специальных дисциплин читаются проблемные лекции, проводятся деловые игры с погружением в реальную производственную ситуацию. Организованы практические выездные занятия и производственная практика студентов на передовых агросервисных организациях.

Список использованных источников

1. Шило, И.Н. Концепция модернизации инженерно-технической системы АПК Республики Беларусь / И.Н. Шило, В.П. Миклуш, Н.А. Лабушев // Труды ГОСНИТИ. – М.: ГОСНИТИ, 2014. – Т. 117. – С. 18–23.
2. Миклуш, В.П. Организация технического сервиса в агропромышленном комплексе: учеб. пособие / В.П. Миклуш, А.С. Сайганов. – Минск: ИВЦ Минфина, 2014. – 667 с.

Поступила 24.03.2015