



сельхоз оборот. В результате впервые за последние десятилетия было восстановлено более 30 тыс. га.

### Литература

1. ФГБУ ЦАС «Нижегородский». Официальный сайт. Электронный ресурс – Режим доступа: [https:// agrohim-nn.ru /](https://agrohim-nn.ru/) (Дата обращения: 10.05.2021).
2. Федеральная служба государственной статистики. Электронный ресурс – Режим доступа: <http://www.gks.ru>. (Дата обращения: 10.05.2021).
3. Хлыстун, В. Н. Механизмы включения неиспользуемых земель в сельскохозяйственный оборот / В. Н. Хлыстун, В. В. Алакоз // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий – 2016. № 11. С. 38 – 42.
4. Шагайда Н. И. Земля для людей // Н.И. Шагайда, В.В. Алакоз. – М. Центр стратегических инициатив, 2017. – 30 с.
5. Шагайда Н. И. Тенденции развития и основные вызовы аграрного сектора России. Аналитический доклад. / Шагайда Н.И., Узун В. Я. – М.: Центр стратегических инициатив. РАНХиГС, 2018 г. – 94 с.

---

## 2.4. КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ – ОСНОВНОЙ ДРАЙВЕР ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ ЖИВОТНОВОДСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

УДК 332.1

**Яковчик Николай Степанович,**

д-р с.-х. наук, д-р экон. наук, профессор, Институт повышения  
квалификации и переподготовки кадров АПК Учреждение  
образования «Белорусский государственный аграрный  
технический университет»  
г. Минск, Беларусь;

**Шибeko Александр Эдмундович,**

канд. экон. наук, доцент, Институт повышения квалификации и  
переподготовки кадров АПК Учреждение образования  
«Белорусский государственный аграрный технический  
университет»



г. Минск, Беларусь;  
**Мельник Ольга Михайловна,**  
аспирант,

Институт повышения квалификации и переподготовки кадров  
АПК Учреждение образования «Белорусский государственный  
аграрный технический университет»  
г. Минск, Беларусь.

**Аннотация:** Обеспечение устойчивого развития сельских территорий – это сложная и комплексная проблема, решение которой становится возможной, только при непосредственном участии и активной поддержке государства.

В своей статье авторы затрагивают актуальные проблемы устойчивого развития сельских территорий Республики Беларусь. Предлагают решения данной проблемы через развитие кадрового потенциала отрасли животноводства.

**Ключевые слова:** сельские территории, аграрная политика государства, продовольственная безопасность, тенденции развития, инфраструктура, агробизнес, агроэкотуризм, кадровый потенциал, проблемы развития.

## **HUMAN RESOURCES - THE MAIN DRIVER OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE LIVESTOCK INDUSTRY OF THE REPUBLIC OF BELARUS**

**Yakovchik Nikolay Stepanovich,**

dr. s.-kh. sciences, doctor of economics. sciences, professor,  
Institute for advanced studies and retraining of Agro-Industrial  
complex personnel educational institution «Belarusian state agrarian  
technical university»/  
Minsk, Belarus;

**Shibeko Alexander Edmundovich,**

cand. econom. sciences, associate professor, Institute for  
advanced studies and retraining of Agro-Industrial complex personnel  
educational institution «Belarusian state agrarian technical university»  
Minsk, Belarus;

**Miller O. M.,**  
graduate student,



Institute for advanced studies and retraining of Agro-Industrial  
complex personnel educational institution «Belarusian state agrarian  
technical university»  
Minsk, Belarus.

**Abstract:** Ensuring sustainable development of rural areas is a complex and complex problem, the solution of which becomes possible only with the direct participation and active support of the state.

In their article, the authors touch upon topical problems of sustainable development of rural areas of the Republic of Belarus. They offer solutions to this problem through the development of human resources in the livestock industry.

**Key words:** rural areas, state agrarian policy, food security, development trends, infrastructure, agribusiness, agroecotourism, human resources, development problems.

Устойчивое развитие сельских территорий является одним из стратегических и приоритетных направлений аграрной политики любого государства, поскольку оно ориентировано на обеспечение продовольственной безопасности страны, создание условий для воспроизводства населения, сохранение культурно-исторического наследия и поддержание экологического равновесия.

Обеспечение устойчивого развития сельских территорий – сложная и комплексная проблема, решение которой становится возможной, только при непосредственном участии и активной поддержке государства.

За последние годы, в результате реализации Государственных программ развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь, осуществлена комплексная модернизация социальной инфраструктуры села, что обеспечило системное решение некоторых проблем развития сельских территорий: с одной стороны – рост объемов производства сельскохозяйственной продукции, заработной платы, гарантии эффективной занятости, а с другой – благоустроенное, комфортабельное жилье, доступность образовательных,



медицинских и бытовых услуг, дальнейшее развитие социальной инфраструктуры.

Наиболее результативная из них – Государственная программа возрождения и развития села на 2005–2010 годы, реализация, которой, позволила на базе сельских советов и центральных усадеб крупно-товарных сельскохозяйственных организаций обустроить почти 1500 современных агрогородков и внедрить 44 социальных стандарта для проживания сельского населения.

Реализация Государственной программы развития аграрного бизнеса Республики Беларусь на 2016–2020 годы стабилизировала социально-экономическое положение в аграрной сфере и создала основу для последовательного наращивания производственного и экспортного потенциала АПК. Однако, по ряду объективных причин, укрепить аграрную экономику и полностью решить проблемы дальнейшего устойчивого развития сельских территорий пока не удалось. Доходы сельчан и их жизненный уровень продолжают оставаться невысоким, а во многих сельскохозяйственных организациях происходит дальнейший рост себестоимости сельскохозяйственной продукции и долговых финансовых обязательств, что не позволяет повысить мотивацию труда работников [8].

Отставание уровня жизни сельского населения от городского, является одним из основных сдерживающих факторов формирования социально-экономических условий устойчивого развития сельских территорий. Кроме того, сохраняется тенденция сокращения общей численности сельского населения и общего числа работников, занятых в сельскохозяйственном производстве. В основном, это квалифицированные работники и молодежь в возрасте до 30 лет, интенсивность миграции которых из села является настораживающе высокой, что приводит к потере наиболее эффективной части трудовых ресурсов. Эти и другие проблемы не позволяют в полной мере создать адекватные условия для комплексного и стабильного развития села.

Под устойчивым развитием сельских территорий нами понимается стабильное долгосрочное развитие сельского



сообщества, основанное на имеющемся ресурсном потенциале и обеспечивающее:

- получение сельскохозяйственной продукции и сырья для переработки и производства конкурентоспособного сельскохозяйственного продовольствия;
- воспроизводство сельского населения, рост уровня доходов и качества жизни тружеников села;
- поддержание почвенного плодородия и экологического баланса;
- экономический рост и повышение эффективности аграрной экономики [7].

Кроме этого, они выступают как перспективные объекты для развития агробизнеса и предпринимательства с целью диверсификации сельской экономики и повышения уровня благосостояния сельских жителей.

Для Беларуси сельское хозяйство является базовой отраслью, обеспечивающей население необходимой сельскохозяйственной продукцией, являющейся экономической основой развития общества и имеющей высокий экспортный потенциал. Занимая 0,15% мировой территории с 0,17% населением, страна характеризуется как государство с благоприятными условиями обеспечения продовольствием и входит в число крупнейших мировых производителей и экспортеров молочной продукции, льноволокна, сахара. Эффективность функционирования сельского хозяйства в значительной мере определяет степень развитости сельских территорий.

Сельские населенные пункты республики занимают 2/3 площади страны, соответствуют ведению многоукладной экономики и представляют собой территории, на которых сосредоточена основная часть трудового сельскохозяйственного потенциала.

В последнее время удельный вес сельского населения в общереспубликанской численности постепенно снижается. Если в 2010 году его значение равнялось 25%, то в 2020 году оно снизилось до 22%. И, как следствие, уменьшилось количество занятых в сельском хозяйстве работников: с 371 тыс. чел. в 2010 году до 273 тыс. чел. в 2019 году (8,8% и 7,3% от



среднесписочной численности работников организаций соответственно) (табл.1).

**Таблица 1. Динамика численности и уровень занятости сельского населения Республики Беларусь**

Показатели	Год			2019 г. к 2010 г.,%
	2010	2015	2019	
Среднесписочная численность работников организаций, тыс.чел.	4214,6	3932,8	3758,0	89,1
из них занятых в сельском хозяйстве, тыс.чел.	370,8	315,2	273,2	71,7
в процентах к итогу	8,8	8,0	7,3	-1,5 п.п.

Таблица составлена авторами по данным Национального статистического комитета Республики Беларусь [3].

Производственная, социальная сферы агрогородков и прилегающих к ним территорий осуществляется в соответствии со стратегией развития населенных пунктов и территорий сельских советов [4,5].

Фундаментом развития сельских территорий, их экономическим базисом, выступает сельскохозяйственное производство.

Аграрный сектор занимает особое место в национальной экономике страны, которое обусловлено значением устойчивого производства сельскохозяйственной продукции и продовольствия как основы жизнедеятельности людей и воспроизводства рабочей силы, сырья для выпуска потребительских товаров. К тому же следует учитывать, что 1 работник, занятый в сельском хозяйстве, обеспечивает занятость 6-7 человек в других сферах экономики.

Несмотря на то, что в республике обеспечена продовольственная безопасность, уровень потребления продуктов питания еще не в полной мере соответствует научно обоснованным медицинским нормам. Это обусловлено низкими доходами населения и, как следствие, их невысокой покупательной способностью.

В Республике Беларусь сформировалась многоукладная аграрная экономика. Производством сельскохозяйственной продукции занимаются сельскохозяйственные организации (80,9%), крестьянские (фермерские) хозяйства (2,8%) и личные подсобные хозяйства населения (16,3%). Традиционные



сельскохозяйственные организации республики развиваются по пути создания крупно-товарного производства [9].

Развитие малых форм агробизнеса в сельском хозяйстве Беларуси имеет важное социально-экономическое значение, поскольку способствует процессу формирования многоукладности, создает условия для реальной конкуренции между сельскими товаропроизводителями, содействует росту объемов производства отечественной сельскохозяйственной продукции и импортозамещению на белорусском агропродовольственном рынке, воссозданию престижа крестьянского труда, создает необходимые предпосылки для социально-экономического развития сельской местности.

Малые формы агробизнеса имеют возможность более быстро и гибко адаптировать направление хозяйственной деятельности под рыночную конъюнктуру, что создает предпосылки для кооперирования с другими субъектами сельскохозяйственного производства с целью получения более высоко значимых, но узкопрофильных товаров и услуг. Как правило, они более восприимчивы к потребностям и индивидуальным запросам покупателей, имеют возможность применять гибкую ценовую политику и отличаются сравнительно меньшими управленческими расходами.

Малые формы хозяйствования в сельском хозяйстве республики насчитывают свыше 960 тыс. личных подсобных хозяйств граждан и более 3 тыс. крестьянских (фермерских) хозяйств. Их удельный вес в общем объеме производства сельскохозяйственной продукции хозяйств всех категорий остается значительным и составляет почти 20 процентов.

Хозяйствами граждан производится более 16% продукции сельского хозяйства, в том числе: плодов и ягод – более 70%, картофеля – 80%, овощей – более 65%, яиц – 17%, молока – 3,5%, скота и птицы в живом весе – 4,5%. Однако, в связи с развитием крупного товарного производства, сокращением численности сельского населения и улучшением доступности продовольствия за последние годы наметилась тенденция к сокращению объемов производимой сельскохозяйственной продукции в этой категории хозяйств.



Крестьянские (фермерские) хозяйства в последние годы демонстрируют положительную динамику производственных и экономических показателей.

Так, в 2020 году объемы производства зерновых и зернобобовых культур, картофеля, по сравнению с 2015 годом увеличились в 1,3 раза, фруктов и ягод в 3 раза, производство молока возросло в 1,6 раза, объемы реализации крупного рогатого скота и птицы на убой (в живом весе) в 1,1 раза.

Функционирование фермерского сектора на селе поддерживает очень важный социальный аспект – преемственность поколений и привязанность людей к земле, а также решение проблемы занятости сельчан. Более того, в условиях экономической нестабильности ведение личного подсобного хозяйства, приносящего дополнительный доход в семейный бюджет, становится весьма важным подспорьем для сельского жителя.

Преимущество К(Ф)Х и малых сельскохозяйственных организаций в сравнении с крупными товаропроизводителями состоит в том, что для их становления и развития не требуется больших стартовых финансовых вложений и при производстве продукции, пользующейся повышенным спросом, их материально-технические и финансовые ресурсы относительно быстро окупаются.

Полагаем, что в ближайшей перспективе основными приоритетными направлениями развития малого агробизнеса должны стать:

- развитие партнерства и кооперации малых форм хозяйствования с крупно-товарными сельскохозяйственными организациями;

- совершенствование кредитно-финансовых инструментов и мер государственной поддержки субъектов малого агробизнеса за счет повышения доступности финансовых ресурсов, предоставления в аренду и продажи неиспользуемого государственного имущества;

- устранение необоснованного вмешательства государственных органов управления в деятельность субъектов малого агробизнеса;





– выделение дополнительных земельных угодий из состава смежных землепользований;

– развитие нетрадиционных отраслей и видов деятельности (агротуризм, органическое сельское хозяйство, пчеловодство, кролиководство, козоводство, овцеводство, пушное звероводство и другие).

В контексте современной аграрной политики и стратегии развития сельских территорий малые формы хозяйствования будут развиваться в качестве дополнения к крупно-товарному производству, позволяющему компенсировать его недостатки и минимизировать возможные негативные риски. В частности, с помощью развития малых форм агробизнеса в значительной мере решается проблема скрытой безработицы на селе, которую на практике крупно-товарное производство за счет высокой интенсификации лишь усугубляет, существенно расширяется ассортимент продовольственных товаров, увеличиваются объемы производства экологически чистой сельскохозяйственной продукции. Это создает предпосылки для диверсификации сельскохозяйственного производства и поиска новых форм агробизнеса в сельских регионах.

Одним из наиболее перспективных направлений, на наш взгляд, должно стать развитие агротуризма, которое может повысить привлекательность сельских территорий для отечественных и иностранных туристов.

Республика Беларусь располагает достаточным природным потенциалом для его развития. Ландшафтно-экологическая оценка ее территории, основанная на учете различий структуры, устойчивости и функционирования природно-территориальных комплексов, показала, что 46,3% из них являются типичными, 32,8% ценными и 20,9% уникальными. Наиболее привлекательными природными объектами для массового оздоровительного туризма являются элементы гидрографической сети, разнообразие флоры и фауны. Леса занимают 36% территории страны, а более 42% – сельскохозяйственные земли. По количеству сельскохозяйственных угодий на одного жителя (0,9 га, в том числе пашни 0,6 га) Республика Беларусь превосходит другие европейские страны в среднем в 2 раза. Крупнейший на континенте массив древних лесов Беловежской



пущи, болота Полесья, Березинский биосферный заповедник имеют международное значение.

Важным фактором развития агроэкотуризма является географическое положение страны. Ежегодно в качестве транзитных пассажиров Беларусь пересекают около 10 млн. иностранцев, в том числе 5,5 млн. чел. на автотранспорте и 4,5 млн чел. – по железной дороге, что говорит о значительном потенциале для дальнейшего расширения этого вида деятельности.

Развитию туризма в стране способствуют увеличение протяженности и разветвленности сети, автомобильных дорог общего пользования с твердым покрытием, а также наличие придорожного сервиса, который в настоящее время насчитывает свыше 1240 объектов торговли, сферы услуг и гостиниц.

Для решения проблемы интеграционного развития агроэкотуризма, по нашему мнению, необходимо не только изменить подходы к организации, управлению и реализации программных мероприятий в этой сфере, но и обеспечить развитие интеграции между районами [6].

В ближайшей перспективе, с целью обеспечения обслуживания большего количества туристов и получения более высоких доходов субъектами агроэкотуризма, предлагается формировать региональные кластеры, способствующие развитию сельских территорий [1].

Вместе с тем, не смотря на приоритетные направления развития сельских территорий, остается ряд проблем, не позволяющих более эффективно развивать имеющийся потенциал. Важнейшая из них – недостаток квалифицированных специалистов, обладающих высоким уровнем профессиональных знаний и умений, способных к внедрению в производство инновационных технологий, соответствующих мировым аналогам.

По нашему мнению, ключевым факторам качественного развития кадрового обеспечения сельских территорий должна стать непрерывная система подготовки в учреждениях дополнительного профессионального образования. Для этого необходимо:



первое – образовательные программы и соответствующие знания, умения, навыки, которые получают молодые специалисты максимально приблизить к квалификационным требованиям аграрного бизнеса и придать им опережающую направленность;

второе – аграрным вузам подбор и направление на учебу абитуриентов осуществлять совместно с заинтересованными сельхозтоваропроизводителями, на базе которых студенты будут проходить практическое обучение в течение всего периода учебы с последующим их трудоустройством.

Учитывая современные тенденции развития агропромышленного комплекса и сельских территорий, потребность совершенствования кадровой подготовки руководителей и специалистов, в ИПК и ПК АПК БГАТУ обучение проводится по следующим актуальным направлениям:

- инновационные технологии производства продукции растениеводства;
- направления инновационного развития отрасли животноводства;
- инновационный менеджмент в молочном скотоводстве;
- техническое обеспечение и эксплуатация техники в сельском хозяйстве. Энергоресурсосбережение;
- технологические особенности переработки и контроль качества продукции растениеводства и животноводства;
- устойчивое развитие сельских территорий;
- органическое производство и экологическая безопасность;
- практика реализации бизнес идей развития малых и средних форм хозяйствования (овцеводство, козоводство, кролиководство, пчеловодство, агроэкотуризм и др.);
- разведение и выращивание рыбы в искусственных условиях;
- кадровое обеспечение организаций агропромышленного комплекса;
- научное сопровождение бизнес-процессов в агропромышленном комплексе.

Сельские территории республики обладают мощным природным, демографическим, экономическим и историко-культурным потенциалом, который при более рациональном и



эффективном использовании может обеспечить стабильное многоотраслевое развитие, полную занятость, высокий уровень жизни сельского населения. В этой связи создание благоприятных условий для устойчивого развития сельских территорий является одной из приоритетных задач государственной аграрной политики, решение которой будет способствовать повышению конкурентоспособности АПК на мировых агропродовольственных рынках и улучшению жизненного уровня населения страны.

Вместе с тем, следует уделять особое внимание совершенствованию структуры кадров и подготовке квалифицированных работников для различных форм хозяйствования в сельской местности. Необходимо решить двуединую задачу – приостановить депопуляцию деревни и обеспечить расширенное воспроизводство кадрового потенциала АПК.

Для правового обеспечения эффективной государственной политики развития сельских территорий, усиления структурных преобразований, назрела необходимость принятия специального закона «Об устойчивом развитии сельских территорий», который должен стать гарантом выполнения Государственной программы «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы и создать необходимые условия для дальнейшего устойчивого функционирования АПК на ближайшую и отдаленную перспективу.

### **Литература**

1. Гануш Г.И. Приоритетные направления инновационной модернизации социальной инфраструктуры села в контексте основных положений концепции «деревня будущего» / Г.И. Гануш, А.В. Чирич // Белорусский экономический журнал. – 2019. – № 2. – С. 78–86.

2. Мацукевич В.В. Региональная интеграция в сфере агроэкотуризма / В.В. Мацукевич // АПК Беларуси: новейшие вызовы региональной и международной интеграции: материалы X Международной научно-практической конференции, Минск 4-5 сентября 2014 г. / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2015 – С 173–178.



3. О государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 1 февраля 2021 г. № 59 / Нац реестр правовых актов Респ. Беларусь от 10 февраля 2021 года №5/48758.

4. Сельское хозяйство Республики Беларусь: стат. сб. / Нац. стат. комитет Респ. Беларусь. – Минск, 2020. – 179 с.

5. Сильванович В.И. Стратегические рамки развития сельских территорий в условиях транзитивной экономики: концептуальные положения / В.И. Сильванович // Сельское хозяйство – проблемы и перспективы: сборник научных трудов. – Гродно: ГГАУ, 2019. – С. 163–172.

6. Стратегия развития сельского хозяйства и сельских регионов Беларуси на 2015–2020 годы / В.Г. Гусаков [и др.]. – Минск Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2014. – С. 55.

7. Ускова Т.В. Проблемы и перспективы социально-экономического развития сельских территорий / Т.В Ускова // Вопросы территориального развития. – 2018. – вып. 2(42). – С. 1–9.

8. Яковчик Н.С. Актуальные проблемы и перспективные направления развития сельских территорий Республики Беларусь / Н.С. Яковчик, Н.В. Киреенко, А.Э. Войтко И.А. // Актуальные проблемы инновационного развития и кадрового обеспечения АПК: материалы VII международной научно-практической конференции (Минск 4-5 июня 2020 года) / ред. кол. Н.Н.Романюк [и др.]. – Минск, БГАТУ, 2020. – С. 3–11.

9. Яковчик Н.С. Устойчивое развитие сельских территорий как приоритет обеспечения продовольственной безопасности Республики Беларусь / Н.С. Яковчик, И.В. Брыло, А.Э. Шибeko и др. // Актуальные проблемы инновационного развития и кадрового обеспечения АПК: материалы VII международной научно-практической конференции (Минск 4-5 июня 2020 года) / редкол. Н.Н. Романюк [и др.]. – Минск, БГАТУ, 2020. – С. 127–137.