

Екатерина Куцкевич
(Республика Беларусь)

Научный руководитель О. В. Малиновская, к.э.н., доцент
Белорусский государственный экономический университет

УПРАВЛЕНСКИЙ УЧЕТ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

В Республике Беларусь долгое время многие отрасли экономики не нуждались в кардинальных изменениях, в связи с тем, что экономика страны находилась продолжительное время в административно-управляемой среде, которая принимала важные управленческие решения в целом по экономике, во многих случаях не принимая во внимание специфику каждой сферы. Однако, сегодня мы наблюдаем активное развитие рыночных отношений. Данный процесс привел к необходимости поиска новых рычагов управления в организациях.

Главная проблемой некоторых отраслей экономики является то, что принятие решений осуществляется в верхней иерархии управленческих структур, то есть непосредственно на уровне администрации государства. Данный процесс привел к тому, изучая различные рынки сбыта и выходя на международный уровень, белорусская экономика начинает сталкиваться с новыми требованиями, которые необходимо применять с учетом всех особенностей отдельных ветвей экономики (размеры, применяемые технологии, виды выпускаемой продукции и создаваемых благ и т.д.). На текущий момент понятно, что управленческие решения должны приниматься децентрализованно, то есть «на местах». Переход к рыночной форме отношений подтверждает актуальность и необходимость использования современного инструмента в виде управленческого учета.

Высокий уровень управления предполагает всестороннее развитие и повышение качества аналитической работы на всех иерархических ступенях руководства, улучшения подготовки бухгалтеров, экономистов, менеджеров всех специальностей по методикам анализа эффективности руководства и выявления резервов.

Развитие организации в направлении повышения конкурентоспособности организации и стабилизации экономического развития не ограничиваются лишь текущим моментом. В данном случае рассматривается долгосрочная перспектива.

Организации в Республике Беларусь являются достаточно уязвимыми системами, которые зависят от множества факторов: уровень развития рыночных отношений, человеческий и природный потенциал, экономическое и политическое развитие и т.д. Изучение данных факторов и своевременное предоставление уместной, достоверной, полной и надежной информации о них системе управленческого учета, позволит эффективно развивать все отрасли страны.

Цель управленческого учета – предоставление заинтересованным лицам полной, достоверной, качественной, оперативной и удобной информации, которая будет необходима для дальнейшего анализа деятельности организации в целом и по ее структурным подразделениям, а также для принятия управленческих решений и контроля за их выполнением, в том числе и в системе финансового учета. Также следует отметить, что само содержание управленческого учета обусловлено целями организации, которые могут изменяться в зависимости от интересов руководителей. Поэтому управленческий учет должен быть целостным и гибким, позволяющим в то же время осуществлять любые ее изменения, зависящие от нужд и возможностей каждой отдельно взятой организации. Необходимо понимать, что управленческий учет должен быть и является неотъемлемой частью бухгалтерского учета.

Задачи управленческого учета:

- 1) учет, включающий сбор информации и ее обработку;
- 2) планирование;
- 3) контроль и регулирование;
- 4) информационно-аналитическое обеспечение.

На данный момент существует ряд проблем, которые не позволяют внедрить управленческий учет в бюджетную сферу в том объеме и качестве, в котором он необходим, а именно:

1. Недостаточно оперативной информации для принятия управленческих решений. Финансовый учет отражает состоявшиеся операции, регистрация которых осуществляется после их проведения.

2. Недооценка роли анализа хозяйственной деятельности в различных отраслях, который позволяет отражать в динамике результаты деятельности за настоящий и предыдущие периоды по фазам

производства, по номенклатуре статей и элементов затрат и в разрезе ее основных номенклатурных групп.

3. Между различными подразделениями нет налаженной системы сотрудничества, когда информация о тех или иных фактах проходит путь «снизу-вверх».

Следует отметить, что управленческий учет должен быть взаимосвязан с финансовым учетом, т.к. управленческий учет является в том числе источником информации для принятия тех или иных финансовых решений на предприятии.

Важным отличием финансового и управленческого учета является то, что финансовая отчетность отражает прошлые операции, а управленческий учет позволяет ориентироваться на плановые и прогнозные данные и носит субъективный характер. Можно сказать, что задачи, решаемые в рамках управленческого учета, гораздо шире и разнообразнее задач, решаемых при помощи финансового учета.

Каждая организация имеет свои планы, задачи и цели, эффективное достижение которых осуществляется путем принятия правильных управленческих решений.

Формирование механизма взаимодействия управленческого и бухгалтерского учета – одна из сложнейших проблем, требующих первоочередного решения.

Таким образом, для организаций в Республике Беларусь, которые стоят на пути к рыночной экономике, является актуальным внедрение современной системы управленческого учета, которая позволит принимать своевременные, оперативные и эффективные решения, которые будут способствовать организациям выйти на новый международный уровень.

УДК 657.1:005

Юлия Макаревич
(Республика Беларусь)

Научный руководитель М. Г. Мацкевич, ст. преподаватель
Белорусский государственный аграрный технический университет

ЗНАЧЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА И ПРОБЛЕМЫ ЕГО ВНЕДРЕНИЯ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

В современных условиях хозяйствования важной и актуальной является проблема совершенствования системы управления затра-