

вать перерабатывающие заводы или минизаводы на территориях, в которых максимально сосредоточены свекловичные хозяйства. При этом, без помощи инноваций и новых, оптимизированных технологий производства сахарной свеклы достигать высоких урожаев в будущем может быть проблематично.

Таким образом сахарная свекла является ценной для АПК технической культурой, которая успешно возделывается и является одной из ведущих культур для развития экономики АПК. Несмотря на то, что культура хорошо известна, изучена и возделывается во многих регионах, она до сих пор вызывает интерес как у аграриев, так и ученых.

Список использованных источников

1. Бюллетени о состоянии сельского хозяйства (электронная версия) URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13277> (дата обращения: 18.02.2023).

2. Виноградов, Д.В. Практикум по растениеводству / Д.В. Виноградов, Н. В. Вавилова, Н.А. Дуктова, Е.И. Лупова // Рязань, 2018. – 320с.

3. Виноградов, Д.В. Технология хранения, переработки и стандартизация продукции растениеводства / Д.В. Виноградов, В.А. Рылко, Г.А. Жолик, Н.Н. Седова, Н.В. Винникова, Н.А. Дуктова // Рязань: РГАТУ, 2016. – 210 с.

4. Евсенина М.В. Основы организационно-экономического развития интенсивного кормопроизводства / М.В. Евсенина, А.А. Соколов, Е.И. Лупова, Д.В. Виноградов // Сб.: Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий: мат. V Межд. науч.-практ. конф. – Рязань: ИП Коняхин А.В., 2021. – С. 77–80.

5. Ерофеева, Т.В. Экология: учебное пособие /Т.В. Ерофеева, Д.В. Виноградов, Л.Ю. Макарова// Рязань: ИП Викулов К.В, 2021. – 280 с.

УДК 637.5.06

Иван Сегодник, Даниил Шумейкин

(Республика Беларусь)

Научный руководитель М. М. Корсак, к.э.н., доцент
Белорусский государственный аграрный технический университет

ОСОБЕННОСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК

Предприятие агропромышленного комплекса (АПК) – это динамическая система, обладающая способностью изменяться, разви-

ваться, переходить из одного состояния в другое, не разрушаясь. Глубина и полноценность планирования на предприятии АПК в значительной мере обусловлены степенью изучения динамического характера его функционирования. Предприятию АПК как системе присуще свойство эмерджентности (целостности) – это качественно новые свойства системы, отсутствующие у ее элементов.

Иными словами, система в целом – это нечто большее, чем сумма ее составляющих. Специфика предприятий АПК как совокупности первичных звеньев отраслей национального хозяйственного комплекса определяется особенностями сельского хозяйства, которые условно можно разделить на две группы: природно-биологические и социально-экономические.

Характерная черта природно-биологических особенностей – относительное постоянство и преимущественная управляемость на основе биологических законов. Сознательное отношение к этим особенностям, глубокое познание и управление ими способствуют эффективному использованию их в интересах предприятия.

Природно-климатический потенциал для воспроизводства в сельском хозяйстве Беларуси примерно в 2,5–3 раза ниже, чем в США, Канаде, странах ЕС. В целом в стране свыше 60 % сельскохозяйственных угодий расположено в районах со среднегодовой температурой ниже +5 °С, в США – всего 10%. Осадки менее 400 мм в год (минимальная норма) выпадают на 30 % территории, в США эта территория составляет лишь около 10 %. Безморозный период более 170 дней у нас приходится на 15 % всей пашни, в США – на 70%.

При планировании необходимо учитывать следующее:

Во-первых, срок ввода в эксплуатацию многолетних насаждений и продуктивного скота следует связывать с началом их продуктивного или производительного периода.

Во-вторых, при прочих равных условиях эффективность этих основных средств будет тем выше, чем больше в их составе растений и животных с максимальной продуктивностью.

В-третьих, многолетние насаждения и продуктивный скот используют до тех пор, пока обеспечивается возмещение издержек на их содержание.

Производство в сельском хозяйстве наиболее рискованное, капиталоемкое и энергоемкое. В связи с этим отрасль наименее при-

влекательна для предпринимателей и инвесторов. Весьма затруднен перелив капитала в нее из других отраслей и сфер народного хозяйства. При этом техническая оснащенность производства в сельском хозяйстве Беларуси в 4,5–20 раз отстает от ведущих стран мира. В связи с этим нагрузка на трактор в последние годы составляла 122 га, что выше, чем в США, в 4,4 раза, во Франции – в 10,2, в Германии – в 15,3 раза. Значительно выше в Беларуси и технологическая нагрузка на зерноуборочные комбайны, так как на 1000 га уборочной площади комбайнов меньше, чем в США и Франции, в 3,8 раза, Германии – в 5 раз (по данным за 2020 г.).

К социально-экономическим особенностям относятся экономические и социальные факторы развития предприятий АПК. Речь идет о функционировании в единстве основных и оборотных средств, рабочей силы, технологий и экономических отношений.

Так, основные средства сельскохозяйственных предприятий требуют значительного обновления вследствие того, что в их составе высока доля активной части – тракторов, комбайнов, автомобилей, других сельскохозяйственных машин, срок службы которых не превышает 8–12 лет. При этом сезонный характер их функционирования повышает капиталоемкость производства и удорожает себестоимость продукции.

Специфика технологий производства в предприятиях АПК предопределяется нестабильностью их во времени и дифференцированностью в пространстве. И это естественно, поскольку колебания метеоусловий требуют соответствующего маневра в сроках и темпах выполнения работ, а на землях различного качества и в районах с различными природно-климатическими условиями необходимы коррективы стандартных технологий.

Отличительная черта современной аграрной экономики – плюрализм отношений собственности. Собственность представлена в государственной, муниципальной, коллективной (корпоративной) и частной формах.

Основными направлениями развития сельского хозяйства в среднесрочной перспективе в соответствии с Государственной программой развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2020–2025 годы должны стать: эффективность и безубыточность сельского хозяйства и, как следствие, рост уровня рентабельности продаж до 11–13 %; наращивание экспорта сельхоз продукции и

продовольствия; техническая и технологическая модернизация традиционных направлений сельско-хозяйственного производства и постепенный переход на технологии с минимальным воздействием на окружающую среду; стимулирование инвестиций в новые виды сельскохозяйственной деятельности; повышение качества сельхозпродукции, внедрение в сельскохозяйственных организациях системы менеджмента качества; сертификация сельскохозяйственных производств и продукции в международных схемах, экосертификация и экоэтикетирование; рост доли органических земель в общей площади сельско-хозяйственных земель до 3–4 %.

Список использованных источников

1. Корсак М.М., Сурдо А.П. Организация планирования на предприятии // Актуальные проблемы и перспективы развития сельских территорий и кадрового обеспечения АПК: Материалы 2-й международной научно-практической конференции (9–10 июня 2022 г.). – г. Минск: Институт повышения квалификации и переподготовки кадров АПК БГАТУ, 2022.

УДК 637.5.06

Роберт Скрипнюк, Артем Сасс
(Республика Беларусь)

Научный руководитель М. М. Корсак, к.э.н., доцент
Белорусский государственный аграрный технический университет

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ: СУЩНОСТЬ И СТРУКТУРА

Стратегическое планирование является функцией управления и представляет собой фундамент, на котором строится вся система управленческих функций, или основой функциональной структуры системы управления. Стратегическое планирование является инструментом, с помощью которого формируется система целей функционирования предприятия и объединяются усилия всего коллектива предприятия по ее достижению [1].

Процесс стратегического планирования является инструментом, с помощью которого обосновываются управленческие решения в области хозяйственной деятельности. Его важнейшая задача –