

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ПЛАНИРОВАНИЕ
В ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИИ)**

*Рекомендовано учебно-методическим объединением
по образованию в области сельского хозяйства в качестве
учебно-методического пособия для студентов учреждений,
обеспечивающих получение высшего образования
I ступени по специальности 1-74 01 01 «Экономика и организация
производства в отраслях агропромышленного комплекса»*

В двух частях

Часть 2

Минск
БГАТУ
2023

УДК 658.5(07)
ББК 65.291.2я7
ПЗ7

Составители:

кандидат экономических наук, доцент *А. В. Ковтунов*,
старший преподаватель *А. В. Лукашевич*,
старший преподаватель *М. М. Кондровская*

Рецензенты:

кафедра организации производства в АПК
УО «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции
и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»
(кандидат экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой *Т. Л. Хроменкова*);
кандидат экономических наук, доцент,
декан экономического факультета УО «Гродненский государственный
аграрный университет» *А. В. Грибов*

Планирование в организации (предприятии) : учебно-
ПЗ7 методическое пособие : в 2 ч. / сост.: А. В. Ковтунов, А. В. Лукашевич,
М. М. Кондровская. – Минск : БГАТУ, 2023. – Ч. 2. – 232 с.
ISBN 978-985-25-0219-1.

Представлены теоретические основы и практические приемы освоения методов для обоснования экономически эффективных плановых и прогнозных программ развития предприятий АПК, отвечающих интересам ресурсосбережения и повышения конкурентоспособности товаров и услуг в условиях перехода к рыночной системе хозяйствования.

Для студентов учреждений высшего образования по специальности 1-74 01 01 «Экономика и организация производства в отраслях агропромышленного комплекса». Может быть использовано преподавателями учреждений высшего образования, магистрантами, аспирантами, специалистами в сфере АПК.

УДК 658.5(07)
ББК 65.291.2я7

ISBN 978-985-25-0219-1 (ч. 2)
ISBN 978-985-25-0204-7

© БГАТУ, 2023

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
----------------	---

I. ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ МАТЕРИАЛ

Лекция 1. Методология тактического планирования.....	7
Лекция 2. Планирование продаж	15
Лекция 3. Планирование производственной программы по животноводству	25
Лекция 4. Планирование производственной программы по растениеводству.....	43
Лекция 5. Планирование потребности в персонале и средств на оплату труда.....	56
Лекция 6. Планирование себестоимости продукции, работ, услуг	64
Лекция 7. Планирование финансовой деятельности.....	71
Лекция 8. Методологические основы бизнес-планирования	83
Лекция 9. Бизнес-план: структура и содержание основных разделов.....	102

II. ПРАКТИЧЕСКИЕ РАБОТЫ

Практическая работа № 1. Планирование продаж	110
Практическая работа № 2. Расчет структуры стада крупного рогатого скота при простом воспроизводстве	115
Практическая работа № 3. Планирование производственной программы по растениеводству	122
Практическая работа № 4. Планирование потребности в персонале и средств на оплату труда.....	127
Практическая работа № 5. Планирование затрат и распределение их по объектам калькуляции	134
Практическая работа № 6. Планирование финансовых результатов организации (предприятия)	141
Практическая работа № 7. Методологические основы бизнес-планирования	150
Практическая работа № 8. Бизнес-план: структура и содержание основных разделов	156

Практическая работа № 9. Расчет плановых показателей основных разделов бизнес-плана	160
--	-----

II. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ

Лабораторная работа № 1. Расчет плановых показателей при планировании продаж	170
Лабораторная работа № 2. Расчет плановых показателей производственной программы по животноводству	181
Лабораторная работа № 3. Расчет плановых показателей производственной программы по растениеводству	186
Лабораторная работа № 4. Расчет плановых показателей при планировании потребности в персонале и средств на оплату труда	203
Лабораторная работа № 5. Планирование себестоимости продукции животноводства и растениеводства.....	208
Лабораторная работа № 6. Расчет плановых показателей основных разделов бизнес-плана	215
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	230

Учебное издание

ПЛАНИРОВАНИЕ В ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИИ)

В двух частях

Часть 2

Учебно-методическое пособие

Составители:

Ковтунов Александр Васильевич,
Лукашевич Анна Вячеславовна,
Кондровская Мария Михайловна

Ответственный за выпуск *О. Л. Сапун*

Редактор *Д. О. Михеева*

Корректор *Д. О. Михеева*

Компьютерная верстка *Д. А. Пекарского*

Дизайн обложки *А. А. Покало*

Подписано в печать 14.07.2023. Формат 60×84¹/₁₆.

Бумага офсетная. Ризография.

Усл. печ. л. 13,48. Уч.-изд. л. 10,55. Тираж 99 экз. Заказ 15.

Издатель и полиграфическое исполнение:
учреждение образования

«Белорусский государственный аграрный технический университет».
Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя,
распространителя печатных изданий

№ 1/359 от 09.06.2014.

№ 2/151 от 11.06.2014.

Пр-т Независимости, 99–1, 220012, Минск.