

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

М. М. Корсак, А. П. Сурдо

**ПЛАНИРОВАНИЕ
В ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИИ)**

*Рекомендовано учебно-методическим объединением
по образованию в области сельского хозяйства
в качестве учебно-методического пособия для студентов
учреждений, обеспечивающих получение высшего образования
I ступени по специальности 1-74 01 01 «Экономика и организация
производства в отраслях агропромышленного комплекса»*

В двух частях

Часть 1

Минск
БГАТУ
2023

УДК 658.5(07)
ББК 65.054я7
К69

Рецензенты:

кафедра организации производства в АПК
УО «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции
и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»
(кандидат экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой *Т. Л. Хроменкова*);
доктор экономических наук, профессор, член Президиума
Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь *А. П. Морозова*

Корсак, М. М.

К69 Планирование в организации (предприятии) : учебно-методическое пособие : в 2 ч. / М. М. Корсак, А. П. Сурдо. – Минск : БГАТУ, 2023. – Ч. 1. – 204 с.

ISBN 978-985-25-0205-4.

Рассматриваются основные вопросы учебной дисциплины «Планирование в организации (предприятии)» по следующим темам: «Методологические основы планирования на предприятии», «Стратегическое планирование». Содержит практические и лабораторные работы, в которых представлены: теоретические сведения, методика выполнения, задания для самостоятельного выполнения, материалы в помощь студенту, контрольные вопросы, список литературы.

Для студентов учреждений высшего образования, обучающихся по специальности 1-74 01 01 «Экономика и организация производства в отраслях агропромышленного комплекса», для студентов экономических и других специальностей, обучающихся по дисциплине «Планирование в организации (предприятии)».

УДК 658.5(07)
ББК 65.054я7

ISBN 978-985-25-0205-4 (ч. 1)
ISBN 978-985-25-0204-7

© БГАТУ, 2023

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
I. ПРАКТИЧЕСКИЕ РАБОТЫ	
Практическая работа № 1. Принципы планирования деятельности предприятия.....	6
Практическая работа № 2. Изучение методов и средств планирования на предприятии	13
Практическая работа № 3. Установление перспективной урожайности сельскохозяйственных культур.....	28
Практическая работа № 4. Разработка плана внесения и стоимости удобрений.....	40
Практическая работа № 5. Расчет потребности и стоимости средств защиты	47
Практическая работа № 6. Расчет размера посевной площади и ее структуры. Установление плановой потребности и стоимости семян	50
Практическая работа № 7. Методы получения и обработки экспертной информации	58
Практическая работа № 8. Анализ согласованности экспертных оценок	69
Практическая работа № 9. Оценка внешней среды предприятия с помощью PEST-анализа.....	83
Практическая работа № 10. Анализ внешней и внутренней среды предприятия	105
Практическая работа № 11. Методы оценки потенциала предприятия	120
II. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ	
Лабораторная работа № 1. Изучение рядов динамики экономических процессов.....	146
Лабораторная работа № 2. Определение плановой урожайности методом скользящей средней.....	157

Лабораторная работа № 3. Определение плановой урожайности методом экспоненциального сглаживания	163
Лабораторная работа № 4. Практическое применение метода «Дельфи» в прогнозировании сельскохозяйственной продукции.....	169
Лабораторная работа № 5. Составление SWOT-матрицы и определение целей предприятия	175
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	200

Учебное издание

Корсак Марина Михайловна,
Сурдо Андрей Павлович

ПЛАНИРОВАНИЕ В ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИИ)

В двух частях

Часть 1

Учебно-методическое пособие

Ответственный за выпуск *Н. Г. Королевич*
Редактор *Д. О. Михеева*
Корректор *Д. О. Михеева*
Компьютерная верстка *Д. А. Пекарского, Д. О. Михеевой*
Дизайн обложки *А. А. Покало*

Подписано в печать 04.04.2023. Формат 60×84^{1/16}.
Бумага офсетная. Ризография.
Усл. печ. л. 11,86. Уч.-изд. л. 9,27. Тираж 99 экз. Заказ 8.

Издатель и полиграфическое исполнение:
учреждение образования
«Белорусский государственный аграрный технический университет».
Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя,
распространителя печатных изданий
№ 1/359 от 09.06.2014.
№ 2/151 от 11.06.2014.
Пр-т Независимости, 99–1, 220012, Минск.