

д-ра техн. наук: 05.22.08 / А. М. Островский; Новосибирск, ин-т инж. ж.-д. трансп. – Новосибирск, 1988. – 421 л.

3. Цистерна: патент на полезную модель Республика Беларусь МПК7 В 65D 88/12, В60 Р 3/22 / Г.И. Кошля, В.Я. Тимошенко, Новиков; заявитель Белорусский государственный аграрный технический университет. – №u20130443; заявл. 2013.05.28; опубл. 2013.12.30.

УДК 658.5:004:664.6

И.И. Станкевич, *ст. преподаватель*, **Т.Г. Душевская**,
*Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный
технический университет», г. Минск*

ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ

Ключевые слова: автоматизация, хлебопродукты, комбикорм, продукция, производство, управление

Key words: automation, bread products, compound feed, products, production, management

Аннотация: в статье проведен анализ деятельности ОАО «Слуцкий комбинат хлебопродуктов» и определены основные направления совершенствования управления его производственной деятельностью.

Summary: the article analyzes the activities of JSC «Slutsk Bread Products Factory» and identifies the main directions of improving the management of its production activities.

Развитие зернопродуктового подкомплекса предполагает совершенствование экономических взаимоотношений перерабатывающих организаций с поставщиками сырья и потребителями готовой продукции. В связи с этим успешная работа подкомплекса зависит от динамичного развития всех отраслей, которые в него входят. Для этого необходимо создание ряда организационно-экономических предпосылок. Важнейшей из них является завершение реформирования всех предприятий, которые осуществляют заготовку, хранение, и переработку зерна в целях преобразования их в полноправных и взаимозаинтересованных партнеров в создании конечного продукта.

Объектом исследования является ОАО «Слуцкий комбинат хлебопродуктов», которое в настоящее время находится в доверительном управлении ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский». Сегодня ОАО «Слуцкий комбинат хлебопродуктов» одно из ведущих белорусских предприятий пищевой промышленности. Современное зерноперерабатывающее многопрофильное предприятие, в состав которого входит: элеватор, мель-

ница, комбикормовый цех, линия по приготовлению перловой и манной круп, линия по переработке маслосемян рапса. Продукция комбината под ТМ «Золотой знак», хорошо известна как в Беларуси, так и за ее пределами. В состав предприятия входят: филиал «Агрокомплекс «Белая Русь»», сельскохозяйственный филиал «Агро-Замостье».

ОАО «Слуцкий комбинат хлебопродуктов» производит: комбикорм для свиней, крупного рогатого скота, птиц, рыб; муку пшеничную высшего, первого и второго сортов, а также муку ржаную обдирную и ржаную сеяную, муку для оладий, муку блинную, смесь для кекса «Раница», смесь для пиццы «Домашняя»; рапсовое масло для ввода в комбикорма (марка Р) и технических целях (марка – Т); манную (марки М) и ячменно-перловую крупы, а также фасованные крупы под ТМ «Золотой знак» таких видов как: гречка, рис, пшено, горох, ячменно-ячневая, пшеничная [1].

Основные экономические показатели деятельности ОАО «Слуцкий комбинат хлебопродуктов» представлены в таблице 1.

Таблица 1. Основные показатели результатов производственно-экономической деятельности, тыс. руб.

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Темп роста, %	
				2021 г. к 2020 г.	2022 г. к 2020 г.
Выручка от реализации продукции	133489	126798	105352	94,99	78,92
Себестоимость реализованной продукции	120700	114659	96523	95,0	79,97
Валовая прибыль	12789	12139	8829	94,92	69,04
Прибыль от реализации товаров (работ, услуг)	9821	8708	5971	88,67	60,8
Чистая прибыль (убыток)	4314	2386	1788	55,31	41,45
Рентабельность продаж, %	7,36	6,87	5,66	93,34	76,9
Рентабельность реализуемой продукции, %	8,14	7,59	6,19	93,24	76,04

Данные таблицы 1 показывают, что в исследуемом периоде сократилась выручка от реализации продукции и себестоимость. Валовая прибыль и прибыль от реализации продукции с каждым годом уменьшались. Также наблюдается значительное снижение чистой прибыли комбината. При этом показатели рентабельности продаж и реализуемой продукции были положительными, что свидетельствует о эффективном производстве и реализации продукции.

Анализ данных годовой отчетности позволяет сделать вывод о том, что ОАО «Слуцкий комбинат хлебопродуктов» достаточно обеспечено всеми необходимыми производственными ресурсами.

Анализ всех показателей затрат на производство продукции, выручки и выпуска продукции показывает, что предприятие увеличивает свои показатели по ряду наименований, за исключением комбикорма для птицы и свиней.

Для совершенствования управления производственной деятельностью ОАО «Слущкий комбинат хлебопродуктов» были разработаны следующие мероприятия:

1. Расширение ассортимента за счет внедрения нового вида продукции (комбикорм для индюшек). При внедрении нового вида продукции предприятие сможет получить дополнительно 15022,8 тыс. руб. За первый год реализации данного вида продукции будет получена прибыль в размере 312,9 тыс. руб. Экономический эффект (рентабельность продаж) от предложенного мероприятия составит 2,1 %.

2. Внедрение оборудования для производства комбикорма (гранулятор SZLH320) окупится три года, общая возможная прибыль за три года составит 22 тыс. руб., затраты на внедрение оборудования составят 29,6 тыс. руб. Чистый дисконтированный доход равен 7,04 руб. и индекс доходности составил 1,24. По всем показателям можно считать данное внедрение целесообразным.

3. Внедрение комплексной информационной системы управления «1С:ERP: Управление предприятием 2 для Беларуси» (1С ERP) на базе «1С: Предприятие 8.3».

В настоящее время для автоматизации системы управления на предприятии установлены следующие программные продукты: офисный пакет приложений MS Office 2016; Web-браузеры (Google Chrome, Opera, Mozilla), «1С: Предприятие 7.7».

Так как «1С: Предприятие 7.7» не поддерживается официальным разработчиком и в планах руководства предприятия стоит автоматизация управления предприятием и работы всех служб предприятия, то предлагается внедрение «1С:ERP: Управление предприятием 2 для Беларуси».

Программа предназначена для построения комплексных информационных систем управления деятельностью многопрофильных предприятий Республики Беларусь, в том числе с технически сложным, многопрофильным производством. Разработано с учетом лучших практик автоматизации крупного и среднего бизнеса [2]. Основные модули системы представлены на рисунке 1.

В конфигурации реализовано построение иерархической модели целей и целевых показателей, включены инструменты для их мониторинга, включая расширенный анализ и доступ с мобильных устройств. Реализованы два уровня управления производством: межцеховое планирование и управление на уровне цеха.



Рисунок 1. Модули «1С:ERP Управление предприятием 2 для Беларуси»

Обеспечивается учет и классификация объектов, находящихся в эксплуатации, учет затрат и расчет себестоимости продукции выполняются на основе данных оперативного учета. Контроль за материальными потоками и потреблением ресурсов, обеспечивающих производственную, управленческую и коммерческую деятельность предприятия, реализовано управление процессом бюджетирования.

Учтена специфика работы служб, занятых управлением человеческими ресурсами, и для комплексной автоматизации процессов, обеспечивающих поддержку кадровой политики предприятия. Обеспечивается поддержка типовых и индивидуальных правил продаж клиентам, ориентированная на повышение эффективности совершаемых сделок. Представлены механизмы управления взаимоотношениями с клиентами.

Значение чистого дисконтированного дохода положительное, индекс доходности больше 1, простой срок окупаемости составляет 694 дней, а дисконтированный – 521 день, следовательно, проект можно считать прибыльным и за счёт его реализации организация получит дополнительную прибыль.

Таким образом, правильное и точное выполнение всех предлагаемых мероприятий в установленные сроки позволит предприятию осуществить реализацию поставленных задач, достичь главной цели организации и вы-

полнить выбранную стратегию концентрированного роста, что, в свою очередь, приведет к быстрому и значительному росту эффективности всей деятельности организации в целом.

Список использованной литературы

1. Станкевич, И.И., Душевская, Т.Г. Использование информационных технологий для повышения эффективности управления производственной деятельностью / И.И. Станкевич, Т.Г. Душевская // Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК : сборник научных статей XV Международной научно-практической конференции (Минск, 25–26 мая 2023 года) / редкол.: Н.Н. Романюк [и др.]. – Минск : БГАТУ, 2023. – С.276-281.

2. Система 1С: ERP Управление предприятием 2 для Беларуси [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.1pro.by/product/universalnye-produkty-1s/1s-erp-upravlenie-predpriyatiem-2-dlya-belarusi/> . – Дата доступа: 22.04.2023.

УДК 330.341

Н.П. Коренная, *ст. преподаватель*, **В.Д. Бондарович**, *студент*,
*Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный
технический университет», г.Минск*

РАЗВИТИЕ КЛАСТЕРИЗАЦИИ В АГРАРНОЙ ЭКОНОМИКЕ БЕЛАРУСИ

Ключевые слова: аграрная экономика, кластер, правовое регулирование.

Key words: agricultural economy, cluster, legal regulation.

Аннотация: исследуются перспективы формирования кластеров в АПК Беларуси.

Summary: the prospects for the formation of clusters in the agro-industrial complex of Belarus are being studied.

Конкурентная устойчивость экономики АПК требует поиска новых механизмов, путей развития, основанных на внедрении прогрессивных подходов к организации инновационного производства. Одним из подходов является распространение в Беларуси такой формы науки, образования и производства, как кластеры. Кластерный подход в АПК позволяет объединять компании, занимающиеся производством и переработкой сельскохозяйственной продукции, снижать издержки на производство, улучшать качество продукции и повышать ее конкурентоспособность.

Цель исследования – анализ кластерного развития АПК в Республике Беларусь.