

УДК 502.55

Раубо В.М., кандидат экономических наук, доцент,  
Гурина А.Н., кандидат технических наук, Севастюк Т.В.  
Белорусский государственный аграрный технический университет, г. Минск

## УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ НА ОСНОВЕ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

Конкурентоспособное развитие аграрной отрасли осуществляется путем инвестирования в освоение инновационных технологий, технологической модернизации и автоматизации отрасли, совершенствования системы контроля безопасности аграрной продукции. В Республике Беларусь повышение экономической эффективности агропромышленного комплекса, развития конкурентоспособного и экологически безопасного сельского хозяйства, осуществляется в рамках Государственной программы «Аграрный бизнес» на 2021–2025 гг. [1].

Создание и внедрение систем менеджмента качества в соответствии с версией стандартов ИСО является одной из задач предприятий в комплексе мер по повышению конкурентоспособности выпускаемой продукции.

В условиях рыночной экономики устойчивость производства и его экологическая безопасность могут быть достигнуты на базе общего менеджмента, который включает систему менеджмента качества (СМК), систему энергетического менеджмента, систему менеджмента охраны окружающей среды, систему управления охраной труда. СМК внедряется и разрабатывается на предприятии для выполнения поставленных задач, касающихся также качества выпускаемой продукции.

Серия международных стандартов менеджмента качества ISO 9000, ISO 9001 направлена на создание в организации системы управления качеством, которая включает рекомендации, инструменты и требования для контроля качества выпускаемой продукции и эффективности производственных процессов.

Внедрение стандартов серии ISO используются для подтверждения соответствия требованиям законодательства в области производимых продуктов, гарантии безопасности продуктов во всех производственных партиях, повышения доверия потребителей к безопасности, качеству выпускаемой продукции, подтверждения требованиям международного стандарта по безопасности для производителей продуктов [2].

В результате успешного от внедрения стандарта, предприятие приобретает такие преимущества как:

- Выход на рынки импорта продуктов, где есть соответствующий спрос и регулирование.
- Значительное повышение доверия к предприятию со стороны потребителей, партнеров и поставщиков.
- Повышение уровня доверия потребителей, торговых сетей, надзорных органов и потенциальных партнеров.
- Снижение рисков в области безопасности продукции и здоровья агроэкосистемы.
- Постоянное совершенствование системы управления предприятия.

К эффективным элементам системы менеджмента качества (СМК) относятся стандарт ORGANIC (применяется в области сельского хозяйства и основывается на минимизации использования внешних входов и отказе от использования синтетических удобрений и пестицидов);

схема сертификации систем менеджмента безопасности для сельскохозяйственных предприятий – FSSC 22000 Сельское хозяйство; схема GMP+ (применяется в области действий, осуществляемых с кормами (сбор, сушка, очистка, смешивание, упаковка, хранение).

Система контроля качества и безопасности кормов на основе FAMI-QS (система строгих норм, требований и указаний, которые определяют проведение процедур на предприятии: от температурного режима в цеху, до того, как и где должна храниться продукция. Основной целью данной сертификации является обеспечение безопасности кормовых ингредиентов для животных во всех звеньях цепи поставок: производство, хранение и сбыт путем минимизации рисков попадания опасных ингредиентов в пищевую цепь. Требования FAMI-QS основаны на европейских нормативных актах, принципах НАССР (анализ рисков и контроль качества при работе с пищевыми продуктами), принципах надлежащей производственной практики (GMP) или Code of Practice.

Система менеджмента безопасности пищевой продукции (СМБПП) на основе международного стандарта ISO 22000 (FSSC 22000 - Food Safety System Certification 22000) – это схема аудита и сертификации системы менеджмента безопасности пищевых продуктов, включающая комплекс стандар-

тов ISO 22000, ISO 22003, дополнительные требования схемы сертификации, а также технические отраслевые спецификации ISO/TS 22002-1. Система менеджмента качества в области безопасности пищевой продукции распространяется не только на производителей и переработчиков продуктов животноводства, но и на предприятия, выпускающие специальное оборудование, упаковку. Требования стандарта к системе менеджмента качества, учитывают санитарно-гигиеническую обстановку и обеспечение предприятия [3].

Международный стандарт из серии стандартов IFS сертификации – IFS Food, предназначенный для применения производителями пищевой продукции, разработан обществом немецкой розничной торговли. Он направлен на обеспечение помощи предприятиям пищевой отрасли в обеспечении безопасности и качества производимой продукции. Международный стандарт безопасности пищевых продуктов – BRC Food, является также международной схемой сертификации в пищевой промышленности, была разработана Британским консорциумом предприятий розничной торговли. Стандарт BRC признан Глобальной инициативой по пищевой безопасности – программой, направленной на унификацию международных стандартов в области безопасности пищевых продуктов.

Стандарт Глобальный альянс аквакультур (Global Aquaculture Alliance / Best Aquaculture Practices (BAP) направлен на продвижение безопасных поставок морепродуктов. Стандарты Глобальный альянс аквакультур охватывают объекты, начиная от производства до заводов по переработке. Стандарты BAP используются для предприятий по переработке морепродуктов, ферм, рыбных и комбикормовых заводов.

В Республике Беларусь предприятия различных отраслей экономики (строительной, пищевой, машиностроительной, электротехнической, химической и ряда других) внедрили методы менеджмента качества по версии стандарта СТБ ISO 9001-2015 «Системы менеджмента качества. Требования». Применение отраслевых подходов к управлению качеством является важным направлением для повышения конкурентоспособности отраслей экономики. Для автомобилестроения внедрены СТБ ISO/TS 16949, для производства медицинского оборудования – СТБ ISO 13485. Перспективным является внедрение систем менеджмента информационной безопасности в соответствии с СТБ ISO/IEC 27001 и систем энергетического менеджмента в соответствии с ГОСТ ISO 50001.

Для пищевой отрасли внедрены отраслевые стандарты СТБ ISO 22000 и СТБ 1470 (НАССР). Стандарт ISO 22000 объединяет принципы НАССР и практические шаги, разработанные в Кодексе Комиссии по продуктам питания (Codex Alimentarius Commission). СТБ ISO 22000 содержит требования к системе управления безопасностью пищевых продуктов, на основании которых проводится сертификация. Он определяет критерии, согласно которым организация выявляет возможные угрозы безопасности пищевых продуктов.

Стандарт внедряют:

- организации, являющиеся прямыми участниками цепи производства и потребления пищевых продуктов (производители кормов, растениеводческие предприятия, фермеры, производители ингредиентов, изготовители пищевых продуктов, предприятия розничной торговли, общественного питания, предприятия доставки пищевых продуктов на место их потребления, поставщики услуг по уборке и санитарной обработке, транспортные предприятия, предприятия хранения и оптовой торговли);

- организации, являющиеся косвенными участниками цепи производства и потребления пищевых продуктов (поставщики оборудования, моющих и дезинфицирующих средств, упаковочных и других материалов, контактирующих с пищевыми продуктами);

- производители, находящиеся на территории Таможенного союза, так как Стандарт ISO 22000 подразумевает внедрение системы НАССР, являющейся обязательным требованием Технического регламента Таможенного союза 021/2011 «О безопасности пищевой продукции».

Таким образом, комплексное внедрение систем менеджмента дает возможность и расширение существующих рынков сбыта; выход на международные рынки; поддержание репутации организации, гарантирующей качество и безопасность продукта и предоставляемых услуг; способствует повышению доверия потребителей к производимым продуктам и предоставляемым услугам.

#### Список использованной литературы

1. Постановление Совета Министров Республики Беларусь № 59 от 01.02.2021 «О Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы» <https://www.mshp.gov.by/documents>.
2. Вишняков, О. Внедрение системы менеджмента качества на предприятии/ О.Вишняков, В. Крохин, М. Молодов – <http://quality.eup.ru/DOCUM4/vsmkp.htm>.
3. Стандарты ISO 22000: система менеджмента пищевой безопасности URL: [http://www.quality9000.ru/iso\\_22000.php](http://www.quality9000.ru/iso_22000.php) (дата обращения 25.01.2023).