

Владимир Синельников, аспирант

Белорусский государственный аграрный технический университет

АНГЛИЙСКИЙ ОПЫТ ПРОИЗВОДСТВА ОВОЩЕЙ В УСЛОВИЯХ КООПЕРАЦИИ

В Великобритании, как и во многих других странах Западной Европы, производство сельскохозяйственной продукции основано на узкой специализации сельскохозяйственных организаций и экономически обоснованной, эффективной кооперации предприятия производящих, перерабатывающих и реализующих эту продукцию.

В условиях жесткой конкуренции на рынке сельскохозяйственной продукции очень важна правильно построенная производственная цепочка всех структур, начиная от производства и заканчивая доставкой конечного продукта на «стол» потребителя. Взаимодействие между звеньями цепи должно строиться на экономической выгоде всех составляющих структур и удовлетворении потребностей потребителей и государства. Агропромышленная кооперация в Великобритании может служить примером, так как достигла высокого уровня развития и устойчивости.

Экономически обоснованную структуру взаимодействия и кооперации между участниками производства и государства в растениеводческой отрасли Великобритании можно проследить на примере одной из типичных фирм, занимающихся выпуском овощной продукции. Такой фирмой является «Orchard Farm», специализирующаяся на производстве и частичной переработке фасоли, гороха, лука, пекинской и белокочанной капусты, салата и других зеленых культур. Земельная площадь в 400 га, арендуемая фирмой, обрабатывается 60 постоянными и 400 сезонными рабочими. Производственная структура фирмы состоит из производственных и непроизводственных подразделений и во многом является типичной для средних и крупных сельскохозяйственных предприятий Великобритании (рис. 1). Производственные подразделения функционируют по четко организованной цепочке, позволяющей достигать максимального экономического эффекта, исключая бесполезные производственные и организационные затраты. Основу производства составляют земельные угодья, сосредоточенные на четырех малоотдаленных друг от друга участках, разбитых с учетом севооборота на ряд более мелких полей. Все участки пашни имеют автономную, полностью автоматизированную систему орошения. В совокупности с оптимальным сочетанием и количеством внесимых минеральных и органических удобрений эта система позволяет получать высокие урожаи вышеперечисленных овощных культур в период с мая по октябрь ступенчатым (мостовым) способом. Белокочанная капуста высаживается в виде 35 – 50 дневной рассады в зависимости от сорта, начиная с се-

In the UK, as well as in many other Western European countries, agricultural production is based on narrow specialization of the producers and economically justified efficient cooperation of the producers, processors and distributors.

редины апреля. Поступление урожая начинается с середины июня и до ноября. Урожайность ранних сортов составляет 45 т/га, средних – 60 т/га, поздних – 90 т/га. Капуста пекинская возделывается с апреля по сентябрь. Через 30-35 дней после появления всходов её убирают как листовой салат. Урожайность этой культуры в открытом грунте – 7 т/га. Мостовые посадки лука на перо производятся севком в течение всего сезона (апрель-сентябрь), при урожайности за один срез 210-220 т/га. Сроки высадки фасоли овощной – май-июль. Уборку урожая у ранних сортов начинают через 50 , у средних – через 60 дней. Сбор осуществляют в течение 2 – 3 месяцев с интервалом в один день. Урожайность овощной фасоли колеблется от 8 до 10 т/га. Салат листовой возделывается с апреля по сентябрь при ступенчатой форме сева через каждые 5-7 дней. Урожай получают по истечении 40 дней, урожайность 11 – 12 т/га.

Далее, передвигаясь по производственной цепочке, следуют три полностью автоматизированных и специализированных сортировально-упаковочных пункта. Продукция, попадая прямо с поля, проходит на них сортировку, очистку, первичную механическую обработку и упаковку. Овощи поступают в бункеры, а оттуда – в моечное отделение и по ленточным транспортерам на конвейер, по обеим сторонам которого стоят рабочие и вручную выбраковывают все деформированные, поврежденные и не соответствующие стандарту растения. На этом же конвейере происходит автоматическое разделение овощных культур по размеру на фракции, при необходимости производится обрезка непригодных частей, упаковка в стандартную по размеру и типу тару. Часть овощей упаковывается в вакуумную оболочку. Продукция, подлежащая реализации, очень тщательно проверяется специалистами фирмы и инспекторами торговых организаций. Далее она попадает на склады, оборудованные холодильными установками, либо на прилавки магазинов.

Важную роль в работе предприятия играет машинно-тракторный парк. Он способствует ведению механизированного производства, перевозке готовой продукции, доставке работников на рабочее место. Вывоз готовой продукции осуществляется на грузо-



Рис. 1. Внутренняя структура компании «Orchard Farm»

вом автотранспорте. При транспортировке на небольшое расстояние (до 50 километров) используют машины с закрытым кузовом, при более дальних маршрутах применяют грузовики с холодильными и терморегулирующими камерами.

Для эффективного ведения производства стратегическое значение отводится социально-бытовой и культурной сфере. Для иностранных и собственных сезонных работников предусмотрен «временный городок», состоящий из небольших домиков, рассчитанных на проживание 6-8 человек, имеется спортивный комплекс, помещение для организации культурных мероприятий.

Важным условием для экономического процветания и получения стабильной прибыли является конструктивное взаимодействие с государственными структурами и кооперирование с другими компаниями. В Англии со стороны государства проводится политика стимулирования в виде комплекса дотаций для сельскохозяйственных производителей, который включает: страхование производственных рисков, разрешение на использование иностранной рабочей силы, поставки энергоносителей по сниженным ценам, субсидирование на единицу площади приоритетных культур и др.

Помимо поддержки государственных структур, производство не может эффективно вестись без экономически выгодного сотрудничества с другими фирмами (рис. 2). Для полной загрузки своих сортировально-упаковочных пунктов предприятие закупает

у более мелких фирм необработанную сельскохозяйственную продукцию аналогичную своей, обрабатывает и упаковывает ее и поставляет под своей маркой в торговую сеть по более высоким ценам по сравнению с закупочными (разница 25-30%).

Для удешевления своей продукции часть сельскохозяйственных работ осуществляется с помощью специализированных организаций. Это – работы, связанные с внесением минеральных и органических удобрений, вспашкой и подготовкой почвы к посадке, известкованием участков с кислыми почвами, утилизацией отходов производства. Специфика английских почв состоит в том, что они имеют сильную закоиленность. Для их обработки необходимо применение специальных агрегатов с повышенной механической прочностью. В противном случае, детали, соприкасающиеся с почвой, будут моментально выходить из строя.

Особое звено в производственной структуре фирмы занимает реализация готовой продукции. Основная масса продукции, около 70%, реализуется на внутреннем рынке через сеть магазинов «Asda» и «Tesco». Специалисты торговых компаний осуществляют мониторинг на всех стадиях движения продукции, начиная от посадки растений и заканчивая упаковкой готового товара. Продукция, не попавшая на прилавки магазинов из – за низкого уровня качества либо невзрачного товарного вида, сбывается на перерабатывающие предприятия. Небольшое количество овощей, примерно 5-7%, реализуют на экспорт в замороженном виде.

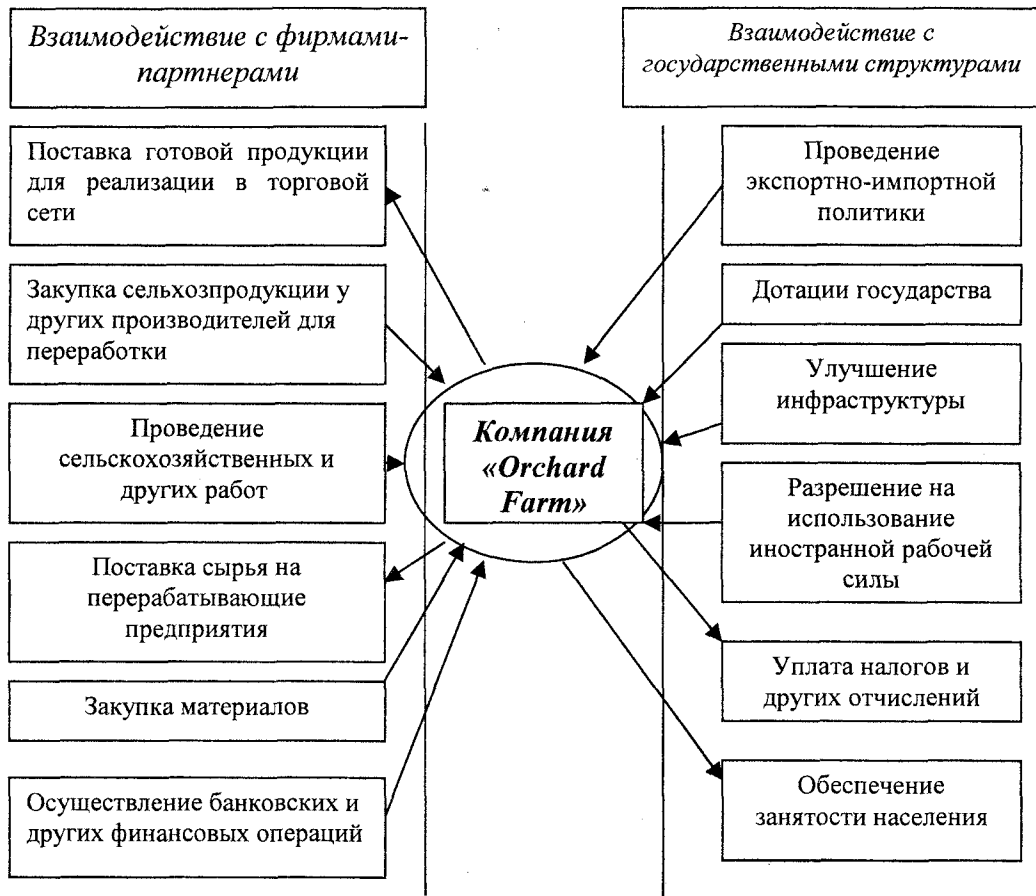


Рис. 2. Взаимосвязи компании «Orchard Farm» с государством и коммерческими структурами

Связующую роль в построении взаимоотношений между предприятиями играют банковские структуры, которые помогают своевременно осуществлять взаиморасчеты между хозяйствующими субъектами, оказывают помощь при возникновении финансовых затруднений, связанных с сезонным характером производства, осуществляют льготное кредитование в случае модернизации или расширения производства.

Высокая урожайность зеленных культур, правильная организация работ, исключая потери урожая и четкое взаимодействие с внешними организациями позволяет вести экономически выгодное и стабильное производство. Доказательством вышесказанному может служить целый ряд экономических показателей. Изношенность основных производственных фондов фирмы составляет около 20%. Сдельный заработок работников занятых на производстве в среднем составляет 1100-1200 условных единиц в месяц. Товарность производимой фирмой продукции колеблется на уровне 85-90%, причем 65-70% овощей реализуется в магазины в свежем виде.

Среднегодовой уровень рентабельности компании «Orchard Farm» составляет 27-35%.

Выпуск, переработка и реализация сельскохозяйственной продукции при тесных кооперационных связях всех участников этого процесса – неизбежный фактор для ведения экономически выгодного, интенсивного производства. Механизмы взаимодействия между хозяйствующими субъектами, действующие в Великобритании, вполне приемлемы и для нашей республики. Глубокая специализация и кооперация при производстве сельскохозяйственной продукции должна осуществляться не следующих принципах:

- государственное регулирование должно быть направлено на стимулирование и поддержку узкоспециализированных форм производства;
- при выпуске продукции должны учитываться не только экономические, но и экологические, ресурсосберегающие и социальные факторы.
- взаимоотношения между участниками производственного процесса должны строиться на основе взаимовыгодного сотрудничества.