

Залежно від характеру антикризових заходів можуть визначатися окремі типи поведінки підприємства, що характеризуються особливим набором антикризових заходів: тактичні і стратегічні антикризові заходи.

Тактичні антикризові заходи підприємства повинні бути орієнтовані на пом'якшення годинного обмеження антикризового процесу і отримання додаткового часу для проведення дієвих заходів щодо нормалізації стану підприємства і охоплюють заходи, які не потребують значних витрат і зусиль, дають швидкий, але тимчасовий ефект: скорочення всіх видів витрат; закриття і розпродаж підрозділів, устаткування; скорочення освоєної частини ринку продукції, що реалізується [1, С.128-130].

Стратегічні антикризові заходи підприємства повинні передбачати активні стратегічні дії, зв'язані, наприклад, з такими заходами, як: модернізація устаткування, впровадження нових технологій, підвищення (зниження) цін на продукцію, пошук нових ринків, реалізація стратегічної концепції маркетингу і дають можливість досягти стійкого ефекту фінансового оздоровлення підприємства.

Тактичні антикризові заходи, направлені на фінансове оздоровлення підприємства і не потребують участі кредиторів, можуть мати різну цільову спрямованість: заходи щодо відновлення боргової платоспроможності, що пов'язані з пошуком власних джерел грошових коштів; за рахунок іммобілізації матеріальних активів підприємства в об'ємах і термінах, необхідних для розрахунку по зобов'язаннях.

Джерелом грошових надходжень підприємства може бути: реалізація частини основних фондів, а при їх недостатності - частині основних фондів, які можуть бути вивільнені з підприємства без відчутних змін його продуктивності; продаж об'єктів незавершеного будівництва; вихід з інвестиційних проектів фінансового і інноваційного напрямку; рефінансування дебіторської заборгованості; розпродаж товарно-матеріальних запасів і тому подібне; заходи щодо відновлення поточної платоспроможності, що направлені на відновлення поточної платоспроможності, мають на меті створення або відновлення механізмів акумуляції грошових коштів в об'ємах, достатніх для розрахунків з кредиторами і фінансування поточних витрат. Вони можуть здійснюватися за такими напрямками, як: забезпечення зростання об'ємів діяльності; підвищення прибутковості господарської діяльності; пошук і мобілізація резервів економії витрат на здійснення виробничої діяльності [1. С. 207-208].

#### **Список використаних джерел**

1. Штангрет А.М. Антикризове управління підприємством: Навч. посібник / А.М. Штангрет; О.І. Копилюк.- К.: Знання, 2007. - 335 с.

УДК 332.33

Синельников М.В., к.э.н., доцент

*Белорусский государственный технологический университет*

*(г. Минск, Республика Беларусь)*

Синельников В.М., к.э.н., доцент

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»*

*(г. Минск, Республика Беларусь)*

Бодрова Э.М., к.э.н., доцент

*Белорусский государственный экономический университет (г. Минск, Республика Беларусь)*

#### **ВЛИЯНИЕ КАЧЕСТВА ЗЕМЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ НА СТРУКТУРУ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

Построение рациональной структуры посевной площади отдельных культур возможно лишь на основе балансовой увязки развития земледелия и животноводства. Здесь необходим учет всех основных факторов, оказывающих влияние на структуру посевов и объемы производства продукции растениеводства и животноводства: уровень планируемой

урожайности возделываемых культур; объемы и каналы реализации продукции земледелия; воспроизводство семенного материала; специализация в животноводстве с обоснованным типом кормления сельскохозяйственных животных; структура лугопастбищных угодий и их продуктивность; побочные виды кормов собственного производства и их поступление от других отраслей народного хозяйства. Разработка и применение рациональной структуры посевов должно базироваться на широком использовании травосеяния как важнейшего источника создания прочной кормовой базы, основного поставщика органического вещества в почву. Поэтому травянистую часть посевных площадей с учетом имеющихся возможностей следует насыщать до предела многолетними бобовыми травами, в первую очередь клевером.

С учетом приведенных выше критериев можно рекомендовать следующие параметры по оптимизации структуры сельскохозяйственных угодий Беларуси: стабилизировать посевные площади зерновых и зернобобовых культур в сельскохозяйственных организациях на уровне 2,3–2,5 млн. гектаров, обеспечив при этом посевные площади кукурузы, высеваемой на зерно, на уровне 150–200 тыс. гектаров, зернобобовых культур – 150–180 тыс. гектаров; оптимизировать структуру посевов многолетних трав, в том числе многолетних бобовых культур до 400 тыс. гектаров, зернобобовых – до 180 тыс. гектаров, бобово-злаковых травосмесей – до 320 тыс. гектаров; сохранить посевную площадь кукурузы на силос – 630–650 тыс. гектаров, в южной и центральной частях республики перейти на сев среднеспелых, а в северной части – скороспелых гибридов кукурузы и обеспечить производство силоса в объеме 14500 тыс. тонн; увеличить посевы однолетних культур, в том числе поукосных, пожнивных и других промежуточных посевов, до 400 тыс. гектаров [1].

Следует отметить, что в наибольшем количестве естественными сенокосами и пастбищами обеспечены сельскохозяйственные предприятия Брестской, Витебской и Гомельской областей имеющих соответственно 69,0; 69,1 и 64,2 га на 100 га пашни, что значительно больше средне республиканского значения 56,2 га, тогда как Гродненская, Минская и Могилевская области имеют соответственно 47,1; 41,6 и 53,4 га. В Беларуси 60 районов имеют более высокое значение по сравнению со средне республиканским по наличию естественных сенокосов и пастбищ и 58 районов – более низкое значение. В шести районах республики на 100 га пашни приходится более 100 га лугопастбищных угодий естественного происхождения, к ним относятся в Брестской области – Ганцевичский, Дрогичинский и Столинский, в Гомельской – Житковичский, в Могилевской – Глусский и Краснопольский районы. Наличие естественных сенокосов и пастбищ, и их продуктивность следует учитывать при планировании структуры посевных площадей и производстве продукции земледелия и животноводства[2].

За последние 5 лет продуктивность сельскохозяйственных угодий Беларуси оценивалась 34,5 ц.к.ед. с 1 га, в 2011 – 39,6 ц.к.ед. До 2020 г. ее предстоит увеличить до 50–60 ц.к.ед. с гектара [2]. Для этого безотлагательно требуется принять срочные меры по качественному улучшению сельскохозяйственных угодий, основными из которых являются: довести внесение органических удобрений до 55,7 млн. тонн в год (до 12 тонн на гектар пашни); обеспечить внесение минеральных удобрений до 1931 тыс. тонн действующего вещества, в том числе азотных – до 767 тыс. тонн, фосфорных – до 316 тыс. тонн, калийных – до 848 тыс. тонн (не менее 270 килограммов действующего вещества на гектар сельскохозяйственных угодий и 330 килограммов на гектар пашни); при внесении минеральных удобрений учитывать биологические потребности отдельных групп растений и использовать преимущественно только комплексные NPK-удобрения как наиболее эффективные и экономически оправданные; проводить ежегодное известкование сельскохозяйственных земель на площади не менее 474 тыс. гектаров с внесением 2,2 млн. тонн доломитовой муки; осуществлять противэрозионные мероприятия на землях, подверженных водной и ветровой эрозии, на площади 2453 тыс. гектаров.

В 2015 г. Минсельхозпрод определил, а Совет Министров Республики Беларусь утвердил перечень 62 районов которые относятся к неблагоприятным для производства сельхозпродукции [2]. С этого года эти районы могут получать повышенную государственную поддержку, механизм выделения которой определен прошлым годом

Указом Президента от 17.07.2014 № 347 «О государственной аграрной политике». Для оказания такой поддержки в местных бюджетах заложены определенные суммы денег. Более подробный экономический анализ и исследования этих районов показывают, что в 36 из них часть денежных средств целесообразно перенаправить в лесохозяйственный комплекс. В Брестской области к таким районам относятся: Дрогичинский, Ивановский, Пинский; в Витебской – Бешенковичский, Браславский, Верхнедвинский, Витебский, Глубокский, Лиозненский, Миорский, Поставский, Сенненский, Чашникский, Шарковщинский, Шумилинский; в Гомельской – Будо-Кошелевский, Ветковский, Гомельский, Добрушский, Калинковичский, Лоевский, Речецкий, Чечерский; в Минской – Березинский, Воложинский, Крупский, Лагойский, Стародорожский; в Могилевской – Бобруйский, Быховский, Дрибинский, Климовичский, Костюковичский, Славгородский, Хотимский, Чаусский. В этих районах земли с низким плодородием (меньше 23 баллов) целесообразно залесить. Их площадь составляет 282 тыс. га, в том числе в Брестской – 92, Витебской – 95, Гомельской – 62, Минской – 38 и Могилевской – 55 тыс. га, что равняется 10% от имеющихся сельскохозяйственных угодий вышеперечисленных районов. Инвестирование в лесной комплекс будет способствовать модернизации и совершенствованию внутренней инфраструктуры сельских регионов, лучше использовать природные ресурсы, сохранить продовольственную безопасность, совершенствовать импорт.

В целях приведения затрат на производство сельскохозяйственного сырья и продовольствия к нормативному уровню предусматривается: реализовать научно обоснованные схемы размещения по регионам республики экономически целесообразных видов производства сельскохозяйственной продукции для удовлетворения внутреннего и внешних рынков; сформировать целевые региональные системы земледелия, обеспечивающие снижение уровня удельных затрат на производство продукции и повышение экономической отдачи земли; внедрить интенсивные системы кормопроизводства, обеспечивающие получение сбалансированных по элементам питания кормов; реализовать ресурсосберегающие технологические процессы в земледелии и животноводстве на основе использования новейших технических средств; обеспечить строгое исполнение технологических регламентов производства продукции растениеводства и животноводства с установлением мер ответственности юридических лиц за их нарушение [4].

Таким образом, наши исследования по оптимизации структуры посевных площадей, указывают на целесообразность сохранения удельного веса зерновых культур на уровне 2011-2012 гг. – 53-55% в общей структуре сельскохозяйственных угодий и доведение к 2015 г. площади под многолетними травами до 0,85-1,0 млн. га, или их увеличения в 1,3-1,5 раза, при этом 90% их структуры должны составлять бобовые и их смеси, что позволит наиболее полно удовлетворить потребность животноводческих отраслей в белке, на восполнение недостатка которого до настоящего времени приходится тратить валютные средства.

#### **Список использованных источников**

1. Валько В.П., Синельников В.М. Агроэкологические особенности интенсивного земледелия // Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных мелиоративных технологий: сб. научных трудов. Выпуск 5 / под ред. Ю.А. Мажайского [и др.]. – Рязань: ФГБОУ ВПО «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева», 2012. – С. 290–295.

2. Синельников В.М., Синельников М.В. Эколого-экономические проблемы развития регионов Беларуси // Агропанорама. – 2016. – № 1. – С. 39–42.

3. Синельников В.М., Гануш Г.И. Конкурентные преимущества АПК Беларуси на рынках продовольствия: оценка и факторы формирования // Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК: сборник научных статей IX межд. науч.-практ. конф. (Минск 25-26 мая 2017 г.) / редкол.: Г.И. Гануш [и др.]. – Минск: БГАТУ, 2017. – С. 42-50.

4. Синельников В.М. Действенный резерв дальнейшего развития АПК в условиях рыночной экономики // Агропанорама – 2012. № 4. – С. 37–39.