

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ.
ПРАКТИКУМ**

*Рекомендовано учебно-методическим объединением
по образованию в области сельского хозяйства
в качестве учебно-методического пособия для студентов
учреждений, обеспечивающих получение высшего образования
I ступени по специальности 1-74 01 01 «Экономика и организация
производства в отраслях агропромышленного комплекса»*

Минск
БГАТУ
2022

УДК 005:001.895(07)
ББК 65.291.2я7
И67

Составители:

кандидат экономических наук, доцент *Е. М. Бородинская*,
кандидат экономических наук, доцент *И. В. Марахина*,
ассистент *М. В. Радкович*

Рецензенты:

кафедра экономики организации
Академии управления при Президенте Республики Беларусь
(кандидат экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой *И. Н. Русак*);
кандидат экономических наук, доцент,
заведующий сектором управления и цифровизации
РНУП «Институт системных исследований в АПК
Национальной академии наук Беларуси» *А. П. Такун*;
директор Сельскохозяйственного комплекса
«ТРАЙПЛ-АГРО» *Д. П. Логвинович*

И67 **Иновационный менеджмент. Практикум : учебно-методическое**
пособие / сост.: Е. М. Бородинская, И. В. Марахина, М. В. Радкович. –
Минск : БГАТУ, 2022. – 160 с.
ISBN 978-985-25-0188-0.

Включает теоретические и практические аспекты инновационного менеджмента, подробно рассмотрены вопросы организации и коммерциализации инноваций в современных экономических условиях. Содержит теоретический материал, практические занятия и задания для управляемой самостоятельной работы.

Для студентов учреждений высшего образования специальностей 1-74 01 01 «Экономика и организация производства в отраслях агропромышленного комплекса»; 1-26 02 02 «Менеджмент (по направлениям)» направления специальности 1-26 02 02-07 «Менеджмент (информационный)».

УДК 005:001.895(07)
ББК 65.291.2я7

ISBN 978-985-25-0188-0

© БГАТУ, 2022

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
Практическое занятие № 1	
ИЗУЧЕНИЕ СУЩНОСТИ ИННОВАЦИЙ И ОСОБЕННОСТЕЙ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ	6
Практическое занятие № 2	
ОЦЕНКА НОВОВВЕДЕНИЯ В СООТВЕТСТВИИ С КЛАССИФИКАЦИОННЫМИ ПРИЗНАКАМИ	12
Практическое занятие № 3	
ИЗУЧЕНИЕ ОСОБЕННОСТЕЙ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В АГРОБИЗНЕСЕ	18
Практическое занятие № 4	
ОЦЕНКА ИННОВАЦИЙ НА РАЗЛИЧНЫХ СТАДИЯХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА	24
Практическое занятие № 5	
РАЗРАБОТКА ИДЕИ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА МЕТОДАМИ ГРУППОВОЙ РАБОТЫ	29
Практическое занятие № 6	
МАРКЕТИНГОВЫЙ АНАЛИЗ И ОБОСНОВАНИЕ СТРАТЕГИИ МАРКЕТИНГА ИННОВАЦИОННОГО ТОВАРА	34
Практическое занятие № 7	
КОНКУРЕНТНЫЙ АНАЛИЗ И ОБОСНОВАНИЕ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ИННОВАЦИОННОЙ ПРОДУКЦИИ	43
Практическое занятие № 8	
РАЗРАБОТКА ПРЕЗЕНТАЦИИ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА	47
Практическое занятие № 9	
АНАЛИЗ ТИПОВ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	50
Практическое занятие № 10	
ИЗУЧЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ИННОВАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	55

Практическое занятие № 11 ИЗУЧЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОЦЕНКИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	69
Практическое занятие № 12 ИЗУЧЕНИЕ МЕТОДОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	71
Практическое занятие № 13 ИЗУЧЕНИЕ ОСОБЕННОСТЕЙ ФОРМИРОВАНИЯ СТАРТАП-ЭКОСИСТЕМЫ	75
Практическое занятие № 14 АНАЛИЗ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА И СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПОЛОЖЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ	80
Практическое занятие № 15 РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИЙ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	85
Практическое занятие № 16 ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА	92
Практическое занятие № 17 ИЗУЧЕНИЕ МЕТОДОВ ОЦЕНКИ И УЧЕТА РИСКОВ И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	96
Практическое занятие № 18 ОЦЕНКА РИСКОВ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА	106
СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	112
ПРИЛОЖЕНИЕ	118

Учебное издание

Бородинская Евгения Михайловна,
Марахина Инна Викторовна,
Радкович Мария Владимировна

**ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ.
ПРАКТИКУМ**

Учебно-методическое пособие

Ответственный за выпуск *О. Л. Сапун*

Редактор *Т. В. Каркоцкая*

Компьютерная верстка *Д. А. Пекарского*

Дизайн обложки *А. А. Покало*

Подписано в печать 23.12.2022. Формат 60×84¹/₁₆.

Бумага офсетная. Ризография.

Усл. печ. л. 9,30. Уч.-изд. л. 7,27. Тираж 99 экз. Заказ 440.

Издатель и полиграфическое исполнение:
учреждение образования

«Белорусский государственный аграрный технический университет».
Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя,
распространителя печатных изданий

№ 1/359 от 09.06.2014.

№ 2/151 от 11.06.2014.

Пр-т Независимости, 99–1, 220023, Минск.