

Белорусские предприятия, производящие продукты для детского питания, уже предприняли определенные шаги в направлении внедрения кластерного подхода. Например, у производителей консервированного детского питания уже имеются сырьевые зоны, что благоприятно сказывается как на качестве их продукции (которое, безусловно, высокое и по достоинству оценено потребителями), так и на ее цене, которая является наименьшей по сравнению с импортным детским питанием. Данную тенденцию следует продолжать.

Список использованной литературы

1. Маркетинг : учебник / В.П. Федыко [и др.] ; под ред. В.П. Федыко. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : ИНФРА-М : Академцентр, 2016. – 368 с.
2. Рожков, И.Я. Брендинг: учебник / И.Я. Рожков, В.Г. Кисмерешкин. – М.: Юрайт, 2014. – 331 с.
3. Хасаев, Г.Р. Кластеры – современные инструменты повышения конкурентоспособности региона (через Партнерство к будущему) / Г.Р. Хасаев, Ю.В. Михеев, М.И. Уманский // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.compass-r.ru/archive2-all.htm>. – Дата доступа 12.04.2022.

УДК 658.014.1

РЕИНЖИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КАК ПРОГРЕССИВНЫЙ ТИП ИЗМЕНЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ

Раубо В.М., к.э.н., доцент,

Севастьяк Т.В., Бабаева Ш.Н., Андрухович Е.С.

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск*

Ключевые слова: бизнес-процесс, реинжиниринг, информационные технологии, модели бизнеса.

Key words: business process, reengineering, information technologies, business models.

Аннотация: Эволюционным способом организационной перестройки считается реинжиниринг бизнес-процессов (РБГ1) или реинжиниринг корпораций и предприятий. Переход от функционально-структурной к процессно-ролевой модели наиболее эффективен в виде реинжиниринга.

Реинжиниринг представляет фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование бизнес-процессов для достижения существенных улучшений в таких ключевых для современного бизнеса показателях результативности, как затраты, качество, уровень обслуживания и оперативность. Разработка модели бизнес-процессов организации представляет собой сложную задачу, решение которой требует специальных методик и инструментов

Summary: The evolutionary way of organizational restructuring is considered to be business process reengineering (BPR1) or reengineering of corporations and enterprises. The transition from a functional-structural to a process-role model is most effective in the form of reengineering. Reengineering represents a fundamental rethinking and radical redesign of business processes to achieve significant improvements in such key performance indicators for today's business as cost, quality, service level and responsiveness. The development of an organization's business process model is a complex task, the solution of which requires special methods and tools.

Высокая динамичность современного делового мира, развитие, информационных технологий существенно влияют на экономические процессы. Анализ развития действующих компаний показал значительные изменения, проходящие в их структурных процессах, что связано с существенными изменениями в рыночных отношениях, которые приводят к внутрифирменным. В условиях современной конкуренции период жизнедеятельности фирм непредсказуем и требует разработки более конкретных теоретических методов исследования и применения на практике.

Предприятию необходимо переосмыслить способы организации своей экономической деятельности с целью максимального использования всех-ресурсов и имеющихся преимуществ в условиях постоянного учета потребности потребителей. А это возможно при постоянном совершенствовании внутренних процессов, ориентированных на новейшие технологии, прогнозирование потребительского спроса и поведения конкурентов – доминантой стратегического подхода к организации. Реинжиниринг, направленный на переориентацию бизнес-процессов для достижения радикального улучшения деятельности предприятия, является одним из самых современных инструментов.

Проведенное исследование разночтения теоретических формулировок позволило определить реинжиниринг бизнес-процессов (РБП) как способ кардинального изменения структуры управления производства компании, которое протекает стремительно во времени с кардинальными качественными изменениями в пространстве (т.е. в жизни конкретной фирмы). РБП базируется на доктрине организаций структуры управления

производством, основанной с одной стороны на достижениях в области вычислительных технологий, а с другой на системных изменениях свойств рынка, выраженных в индивидуализации предоставляемых потребителю товаров и услуг [1]. РБП нельзя отождествлять с автоматизацией производства, реконструкцией, реорганизацией, реструктуризацией. Основными его свойствами являются:

- отказ от и устаревших правил подхода к началу делового процесса с нуля;
- пренебрежение действующими системами, структурами и подразделениями компаний и радикальные изменения способов хозяйственной деятельности;
- приведение к существенным показателям деятельности.

Объектом реинжиниринга являются не организации, а процессы, поэтому компании должны подвергать РБП не свои отделы, а работу, выполняемую персоналом этих отдельных подразделений. Основными этапами реинжиниринга бизнес-процессов являются:

- формирование желаемого образа фирмы;
- создание модели реального или существующего бизнеса фирмы;
- разработка модели нового бизнеса в хозяйственную реальность.

Проведенные исследования позволили рассмотреть существующие методологии и технологии реинжиниринга бизнеса и рекомендовать наиболее современные.

Для максимальной систематизации и автоматизации всех этапов разработки моделей бизнес-процессов целесообразно применять средства CASE (Computer Aided Software System Engineering) технологий и инструментальных CASE средств. Для определенной эффективности реализации бизнес-процессов (РБП) предлагается к использованию ряд современных технологий: SASD, SADT, IDEF [2]. Наиболее перспективным инструментом реинжиниринга бизнес-процессов является система Re Think, разработанная фирмой Gensyjm, в которой объединены возможности современных ключевых технологий [3]. Проведение реинжиниринга крупными компаниями Японии и Северной Америки (Mazda, Kodak, Ford Motor, IBM) позволили достигнуть значительного конкурентного преимущества [4]. Проведение РБП актуально для экономики России и Беларуси, т.к. на отечественных рынках усиливается конкуренция, а эффективность работы предприятий оставляет желать лучшего.

К главным проблемам, которые не позволяют организации работать эффективно, относятся:

- трудность в определении стратегических целей развития; неразвитость инфраструктуры и методов управления;
- избыточность и нерациональность процедур управления;
- отсутствие требуемых маркетинговых методик.

Проведенное исследование в области реинжиниринга и анализ современного состояния предприятий позволили предложить методику использования реинжиниринга в условиях бизнеса России и Беларуси. Исходными предпосылками предлагаемой методики должны явиться следующие:

- реинжиниринг должен осуществляться только высшим руководством и идти сверху вниз, т.к. это коренное преобразование деятельности организации, требующее больших затрат;

- проводить реинжиниринг должны те руководители, которые в дальнейшем будут руководить бизнес-процессами;

- реинжиниринг возможен только на основе информационных технологий. Каждый руководитель команды бизнес-процесса должен иметь возможность ежедневного подведения итогов, своевременного проведения корректировки в зависимости от складывающейся ситуации. Следовательно, анализ финансово-хозяйственной деятельности должен проводиться ежедневно, быть децентрализованным, что, однако, не исключает необходимость рассмотрения общих результатов деятельности на уровне компании;

- высший менеджмент должен изменить свой подход к руководству, стать консультантом, давать простор инициативе снизу, контролировать по отклонениям.

Преимущества реинжиниринг бизнес-процессов предприятия заключаются в следующем.

1. Происходит эволюционное изменение имущественного комплекса структуры персонала и системы заработной платы. Каждый руководитель группы бизнес-процесса, ежедневно анализируя издержки, постепенно будет избавляться от ненужных ресурсов, приобретая необходимые, т.к. в противном случае результаты его работы, а значит и доходы, будут крайне низкими.

2. Растут доходы компании благодаря тому, что все сотрудники, в ней работают на удовлетворение запросов потребителей, сокращается число внутренних задач, своевременно отслеживаются, потери ресурсов и выявляются резервы повышения эффективности работы.

- 3 Усиливается мотивация трудовой деятельности, т.к. кроме традиционных денежных стимулов резко расширяются права и инициатива рядовых исполнителей команд бизнес-процессов, что приводит к обогащению их труда.

4. Сокращается управленческий цикл.

5. Достигается максимальная адаптация организации к изменениям внешней среды за счет высокой гибкости организационной структуры, ориентации на конечный результат.

6. Высший менеджмент получает возможность сконцентрироваться на стратегических задачах благодаря наличию мощной информационной системы, автоматизирующей рутинные операции управления.

7. Внедряются гибкие формы внутренней конкуренции и сотрудничества над доминированием и поглощением.

8. Появляется дополнительный механизм мотивации эффективной деятельности: максимальная свобода принятия решений сотрудниками компании, ограниченная только принятыми правилами (корпоративными законами).

Список использованной литературы

1. Филатов, В.В. Менеджмент: традиции и современные модели: справочное пособие / В.В. Филатов. – М.: НИЦ ИНФА, 2020. – 474 с.

2. Деннинг, С. Эпоха Agive. Как умные компании меняются и достигают результатов / С. Деннинг. – М.: Манн, Иванов и Ферберг, 2019. – 384 с.

3. Блинов, А.О. Ренжиниринг бизнес-процессов/А.О. Блинов, В.Я. Захаров, О.С. Рудакова. – М.: Юнита-Дана, 2016. – 335 с.

4. Абдакиев, Н.М. Ренжиниринг бизнес-процессов / Н.М. Абдакиев – М.: Экспо, 2009. – 229 с.

УДК 338.45+005.591.6

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ МОДЕРНИЗАЦИИ ЛЬНОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО ПРОИЗВОДСТВА

Русак Е.С., к.э.н., доцент
Масловский А.В.

Академия управления при Президенте Республики Беларусь, г. Минск

Ключевые слова: модернизация, льноперерабатывающее производство, основные средства, эффективность.

Key words: modernization, flax processing production, fixed assets, efficiency.

Аннотация: В статье представлены результаты исследования теоретических и практических аспектов модернизации льноперерабатывающего производства. Дана оценка эффективности модернизации ОАО «Ляховичский льнозавод». Разработаны и экономически обоснованы мероприятия по ее повышению.

Summary: The article presents the results of a study of theoretical and practical aspects of modernization of flax processing production. The efficiency of modernization of JSC "Lyakhovichy Flax Plant" is evaluated. Measures to improve it have been developed and economically justified.

Модернизация производства является достаточно актуальной на сегодняшний день, так как в современных экономических условиях развитие