

циальных условий для работников, снижение травматизма и профессиональных заболеваний, в конечном счете, снижают издержки на рабочую силу. Кроме того, данные меры способствуют повышению производительности труда посредством сокращения текучести, снижения дополнительных затрат на обучение и выплат заработной платы для замещающих работников; одновременно у персонала повышается удовлетворенность трудом и возрастает дух коллективизма.

Заключение. В птицеводческой отрасли риск-менеджмент является одной из немногих функций внутри предприятий, пересекающихся почти со всеми другими сферами деятельности – финансами, маркетингом, связями с общественностью, оперативным управлением и производственным менеджментом, материально-техническим обеспечением, юридическими вопросами и пр. Глубокие знания во всех областях деятельности птицефабрики и хорошие рабочие отношения необходимы управляющему в области риска для того, чтобы выполнять основную функцию риск-менеджмента – защиту субъекта хозяйствования от нежелательных потерь и в случае стечения благоприятных ситуаций получать дополнительную прибыль или другие выгоды. Анализ кадровых задач трансформационных процессов в условиях риска играет большую роль, так как влияет на эффективность экономической деятельности предприятия в целом.

УДК 631.162

УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ, КАК СРЕДСТВО МОНИТОРИНГА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Бельчина Е.М., Призван Е.А.

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск*

Ключевые слова: финансовое состояние, платежеспособность, мониторинг, управленческая отчетность, дебиторская и кредиторская задолженность, сельское хозяйство.

Keywords: financial condition, solvency, monitoring, management reporting, accounts receivable and accounts payable, agricultural industry.

Аннотация: При оценке финансового состояния сельскохозяйственных организаций мало внимания уделяется мониторингу расчетов и оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности. В статье проведен анализ финансового состояния и результатов деятельности сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь, предложены направления

совершенствования системы мониторинга финансового состояния и расчетов путем использования ежеквартальной управленческой отчетности.

Summary: When assessing the financial condition of agricultural organizations, little attention is paid to monitoring settlements and turnover of accounts receivable and accounts payable. The article analyzes the financial condition and performance of agricultural organizations of the Republic of Belarus, suggests ways to improve the financial condition monitoring system and calculations by using quarterly management reporting.

Введение. Несмотря на масштабную разработку и внедрение мер финансового оздоровления в сельском хозяйстве Республики Беларусь, убыточность как отдельных направлений аграрного производства, так и субъектов хозяйствования в целом, находится на довольно высоком уровне. Данная ситуация отрицательно сказывается не только на финансово-экономических результатах деятельности, но и на конкурентоспособности отдельных организаций. В этой связи актуальным является совершенствование системы мониторинга и формирования информации для контроля за финансовым состоянием производителей сельхозпродукции.

Основная часть. Исследования показали, что в 2020 г. в Республике Беларусь число убыточных сельскохозяйственных организаций сократилось на 62 единицы (25,9 %) по сравнению с 2019 г. [1, с. 15]. Также наблюдается рост прибыли от реализации продукции на 135,0 % по сравнению с 2019 г. (табл. 1).

Таблица 1. Финансовые показатели и состояние расчетов в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь в 2018–2020 гг.

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Изменение, %	
				2020 г. к 2019 г.	2019 г. к 2018 г.
Прибыль от реализации продукции, млн. руб.	434,5	500,6	676,0	135,0	115,2
Чистая прибыль, млн. руб.	496,9	881,2	793,2	90,0	177,3
Рентабельность реализованной продукции, %	4,3	4,5	5,5	+1,0 п.п.	+0,2 п.п.
Дебиторская задолженность, млн. руб.	1311,9	1541,8	1639,5	106,3	117,5
<i>в т.ч. просроченная</i>	<i>333,3</i>	<i>354,6</i>	<i>385,3</i>	<i>108,7</i>	<i>106,4</i>
Кредиторская задолженность, млн. руб.	7489,5	8502,8	8772,0	103,2	113,5
<i>в т.ч. просроченная</i>	<i>2778,3</i>	<i>2675,8</i>	<i>2410,0</i>	<i>90,1</i>	<i>96,3</i>

Примечание – составлено авторами на основании [1, с. 155–161]

Как видно из представленной табл. 1, чистая прибыль сельскохозяйственных организаций в 2020 г. возросла в 1,6 раза, при этом повысилась рентабельность реализованной продукции и в 2020 г. она составила 5,5 %. Вместе с тем, сохраняется негативная тенденция роста дебиторской и кредиторской задолженности на 106,3 % и 103,2 % соответственно в 2020 г. по сравнению с 2019 г.

Кроме этого, отрицательно на состоянии расчетов и финансовом положении организаций в аграрном секторе сказывается и высокий удельный вес просроченных платежей в расчетах (рис. 1).

Как видно из представленного рис. 1, несмотря на очевидное снижение, доля просроченной дебиторской и кредиторской задолженности в 2018–2020 гг. находится на довольно высоком уровне. Так, в 2020 г. удельный вес просроченной кредиторской задолженности составил 27,5 % в общей сумме, в просроченной дебиторской – 23,5 %. Проанализировав соотношение дебиторской и кредиторской задолженности установлено, что кредиторская задолженность в несколько раз превышает дебиторскую, следовательно, для нормальной работы сельскохозяйственных организаций недостаточно собственных финансовых ресурсов для расчетов с кредиторами.

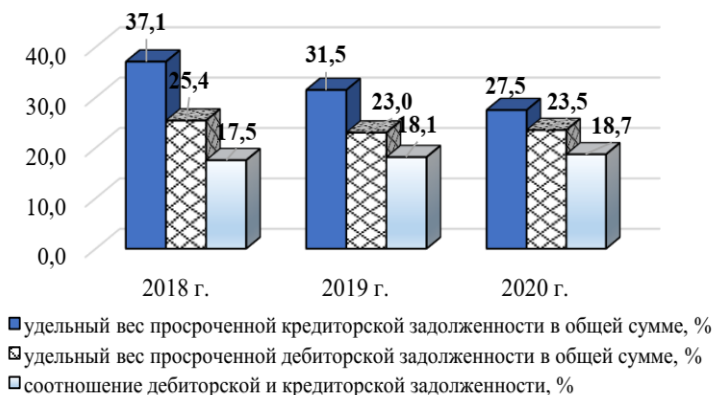


Рисунок 1. Удельный вес и соотношение задолженности сельскохозяйственных организациях Беларуси в 2018–2020 гг.

Таким образом, сложившаяся ситуация подтверждает необходимость совершенствования системы мониторинга расчетов и контроля за финансовым состоянием.

В Республике Беларусь по состоянию на 01.01.2022 г. 327 сельскохозяйственных организаций (или 22,9 % от общего числа) находится в про-

цедуре финансового оздоровления, т.е. данные организации являются неплатежеспособными, либо их неплатежеспособность приобретает устойчивый характер. Стоит отметить, что численность данных организаций по сравнению с 2019 г. увеличилась на 31,3 % (на 78 единиц), в 2019 г. данных организаций было 249 или 18,3 % от общего числа [2, с. 97].

Одной из таких организаций, находящихся в процедуре финансового оздоровления, является ОАО «Новое житье». Данная сельскохозяйственная организация на основании решения Минского областного исполнительного комитета от 03.04.2019 № 244 включена в Перечень неплатежеспособных сельскохозяйственных предприятий, подлежащих финансовому оздоровлению в период 2019–2034 гг.

В рамках наших исследований мы изучили изменение финансового состояния и финансовых результатов ОАО «Новое житье» (табл. 2 и табл. 3).

Таблица 2. Оценка финансового состояния ОАО «Новое житье» в 2018–2021 гг.

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение (+/-) в 2021 г. по отношению к	
					нормативу	2020 г.
K1 (норматив 1,5)	0,74	1,25	1,25	1,26	-0,24	+0,01
K2 (норматив 0,2)	-0,36	0,20	0,20	0,20	–	–
K3 (норматив не более 0,85)	0,49	0,54	0,55	0,55	+0,3	–

Примечание – собственная разработка на основании организации

С целью повышения эффективности принятия управленческих решений и своевременного мониторинга финансового состояния, нами предлагается усовершенствовать систему управленческого учета и внедрить форму ежеквартальной управленческой отчетности (отчет о финансовом состоянии и расчетах) содержащую: коэффициенты финансового состояния; показатели дебиторской и кредиторской задолженности, в т.ч. просроченной; показатели оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности и рентабельность реализованной продукции.

Исходя из данных таблицы 2 можно сделать вывод, что за анализируемый период ОАО «Новое житье» несколько улучшило свое финансовое состояние по сравнению с 2018 г., однако коэффициент текущей ликвидности (K1) не удовлетворяет нормативному значению. Для более полной оценки целесообразно проанализировать финансовые показатели деятельности организации и состояние расчетов ОАО «Новое житье» (табл. 3).

Таблица 3. Финансовые показатели деятельности и состояние расчетов в ОАО «Новое житьё» в 2018–2021 гг.

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение (%) в 2021 г. по отношению к	
					2020 г.	2018 г.
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	3812	4186	4843	5775	119,2	151,5
Прибыль от реализации продукции, тыс. руб.	19	40	91	54	59,3	2,8 раза
Чистая прибыль, тыс. руб.	30	111	98	136	138,8	4,5 раза
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	296	364	357	299	83,8	101,0
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	2946	2377	2243	2186	97,5	74,2
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дн.	33	28	27	20	-7 дней	-13 дней
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дн.	340	225	171	138	-33 дня	-202 дня
Рентабельность реализации, %	0,50	0,96	1,88	0,94	-0,94 п.п	+0,44 пп.

Примечание – собственная разработка на основании организации

Предлагаемый отчет о финансовом состоянии и расчетах планируется предоставлять руководителю организации и размещать на сайте исследуемой организации, что позволит повысить открытость предоставляемой информации, как для работников организации, так и для иных заинтересованных лиц.

Заключение. На основании проведенных исследований установлено, что система мониторинга и контроля за финансовым состоянием сельскохозяйственных организаций нуждается в совершенствовании путем более широкого использования управленческого учета и отчетности. С этой целью нами предлагается внедрение ежеквартального отчета о финансовом состоянии и расчетах субъекта хозяйствования, что может позволить повысить эффективность принимаемых управленческих решений путем своевременного реагирования на изменение (ухудшение) финансового состояния сельскохозяйственных организаций.

Список использованной литературы

1. Сельское хозяйство Республики Беларусь : стат. сборник. – Минск, 2021. //

<https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/3a9/3a9942589996c1bd248d5b05512fd7d7.pdf> – [Электронный ресурс]. – Дата доступа : 10.04.2021.

2. Бельчина, Е.М. Критерии финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций в Республике Беларусь / Е.М. Бельчина // Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК : сборник научных статей XI Международной научно-практической конференции, Минск, 30–31 мая 2019 г. – Минск : БГАТУ, 2019. – С. 95–100.

УДК 338.43

РЕЗЕРВЫ РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ «МЯСНЫХ» ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПЕРИОД ДО 2025 Г.

Бурачевский А.А., к.э.н.

УО «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск

Ключевые слова: мясное животноводство, резервы роста, эффективность производства.

Key words: beef farming, growth reserves, production efficiency.

Аннотация: В работе представлены результаты исследования по выявлению и определению размера резервов роста эффективности видов экономической деятельности по производству мяса в период до 2025 г.

Summary: The paper presents the results of a study on identifying and determining the size of reserves for increasing the efficiency of economic activities for the production of meat in the period up to 2025.

В рамках проведенного исследования были определены резервы деятельности производителей мяса с учетом:

- улучшения качественных характеристик, производимой продукции;
- снижения уровня затрат на производство.

Проведенные расчеты показывают, что повышение качественных характеристик производимой продукции способствует увеличению размера выручки от ее реализации по всем видам мяса. Общий резерв роста стоимости товарной продукции составляет 144,95 млн руб., а в прогнозных ценах 2025 г. – 2277,88 млн руб. (таблица 1).