

can meet the demand in the heart, self value realization to some extent hindered the healthy growth of employees and their personal skills, caused the waste of human resource, the adverse impact on the development of enterprises.

The following measures can be taken to improve the level of human resource management:

- further establish the people-oriented management idea;
- strengthen the cultivation and development of human resources;
- creatively build corporate culture;
- improve the current enterprise human resource management system;
- use advanced management means to improve the efficiency of human resource management.

**УДК 330.332**

**С.В. Основин**, канд. с-х наук, доцент,

*Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет», г. Минск,*

**Л.Г. Основина**, канд. техн. наук, доцент,

*Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск, Республика Беларусь*

### **ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОТРАСЛИ КОРМОПРОИЗВОДСТВА**

**Ключевые слова:** организационно-экономическая инновационная деятельность, отрасль, кормопроизводство.

**Key words:** organizational and economic innovation activity, industry, fodder production.

**Аннотация.** В статье рассматриваются основы организационно-экономической инновационной деятельности в отрасли кормопроизводства. Приведены признаки и блоки организационно-экономического механизма, логическая схема инновационного процесса.

**Abstract.** The article deals with the basics of organizational and economic innovation in the forage industry. The signs and blocks of the organizational and economic mechanism, the logical scheme of the innovation process are given.

Проблема эффективного организационно-экономического механизма инновационного развития в кормопроизводстве имеет различные аспекты связанные с решением методологических и методических вопросов ее сущности, количественного измерения.

Интенсивные процессы в кормопроизводстве направлены на выполнение функций:

производство кормов для сельскохозяйственных животных;  
экологическую (средообразующую и природоохранную), обеспечивающую устойчивость сельскохозяйственных земель и агроландшафтов к изменению климата и воздействию негативных процессов;

системообразующую и связующую в единую систему растениеводства, земледелия и животноводства, экологию, рациональное природопользование и охрану окружающей среды.

Имеющиеся проблемы и множество факторов, которые препятствуют инновационному развитию систем кормопроизводства, актуализируют задачу формирования в отрасли многоуровневого (государство, регион, отрасль, предприятие) организационно-экономического механизма управления инновациями.

Организационно-экономический механизм – это комплекс органически связанных организационных и экономических мер, обеспечивающих необходимые условия организации и функционирования системы освоения инноваций, то есть единство целей, синхронность, пропорциональность и ритмичность всех составляющих звеньев единого механизма освоения инноваций.

Термин «организационно-экономический механизм» несмотря на широкое распространение не получил строго формализованного определения. Условия, которые должны присутствовать в механизме: обеспечение устойчивого развития любой системы, учет формирования внутренних связей. В основе построения его модели организационно-экономического механизма лежит схема процесса функционирования системы [1].

Рассмотрим понятия механизмов: хозяйственного, экономического, организационно-экономического и механизма управления.

Из административно-командной системы управления пришло понятие хозяйственный механизм. Главным аспектом развития механизма служила организация производства. После того, как сформировался и утвердился этот термин, были введены частные понятия, которые использовались в более узком смысле, в зависимости от экономической области, к которой они относились. Хозяйственный механизм объединяет сферу производства и является основным понятием для частных понятий.

Экономический механизм является трансформацией хозяйственного, где он имеет те же функции и содержание. Экономический и хозяйственный механизмы стоят на одном уровне, но отражают разные стадии общественно-экономического воспроизводства: хозяйственный механизм характерен для планового ведения производства, а экономический механизм – рыночного хозяйства.

Организационно-экономический механизм сформировался на базе экономического механизма в силу постепенной эволюции экономической системы и усложнения связей внутри нее, Организационно-экономический механизм имеет признаки:

является «посредником», с помощью которого выполняются определенные функции и «запускается» экономический процесс;

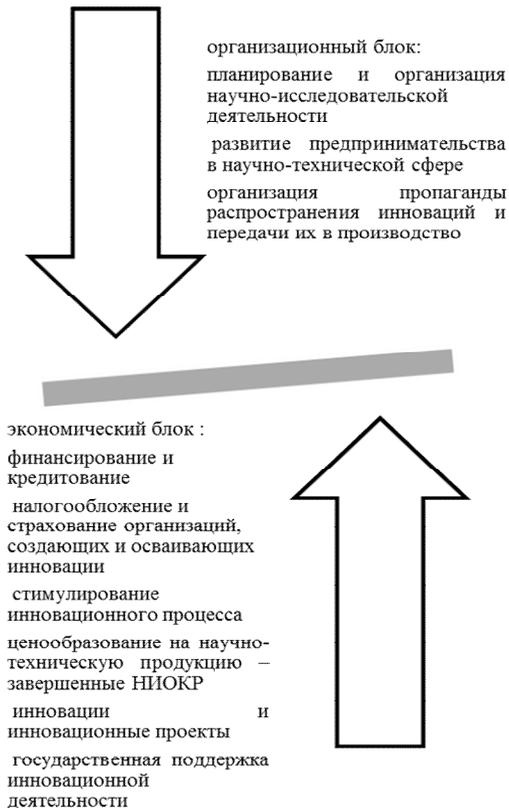
имеет основу (фундамент), на чем строятся и функционируют его составляющие элементы;

структурно состоит из элементов (или ресурсов);

является регулируемой системой, поэтому для его «запуска» необходим субъект регулирования.

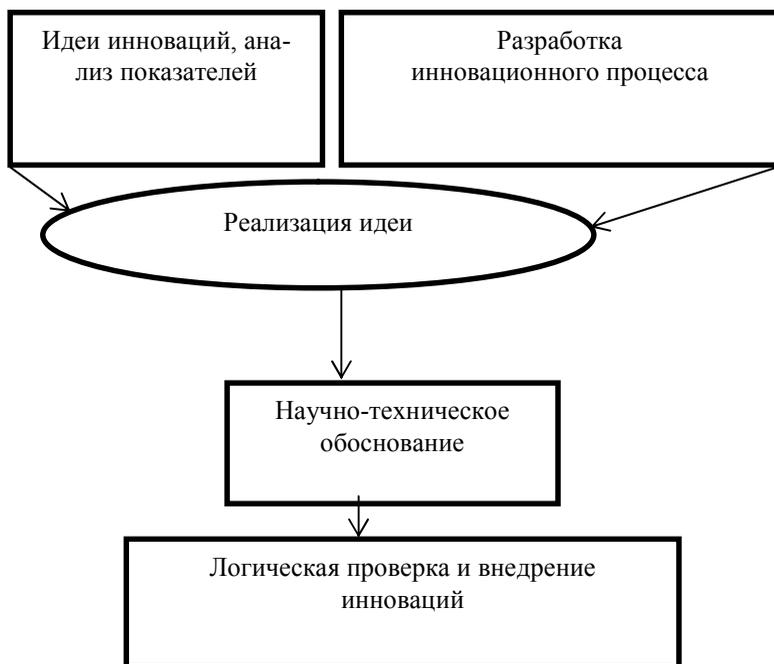
Таким образом, складывается следующее определение организационно-экономического механизма: это часть экономического механизма в виде сложной регулируемой системы, представляющей собой совокупность элементов (ресурсов), необходимых для «запуска» и функционирования экономического процесса и достижения определенного результата.

В организационно-экономическом механизме выделяется два блока рисунок 1.



**Рисунок 1. Блоки организационно-экономического механизма**

На государственном уровне разрабатываются инновации в кормопроизводстве на перспективу. В документе необходимо отразить прогноз инновационных потребностей, наметить проблемы и задачи, определить факторы, способствующие и препятствующие внедрению инноваций и разработать систему стимулирования инноваций. При формировании механизма управления инновациями на региональном уровне могут быть задействованы административные и экономические стимулы, обеспечивающие рациональное использование производительных сил региона, совершенствование хозяйственных связей между предприятиями региона и с организациями других территорий. Стимулирование инноваций на уровне предприятия включает создание необходимых условий для активизации инновационной деятельности сотрудников. Результатом стимулирования инноваций может быть рост рентабельности инновационной продукции за счет повышения её потребительских свойств, снижение себестоимости в результате технологических инноваций. Логическая схема инновационного процесса приведена на рис.2.



**Рисунок 2. Логическая схема инновационного процесса**  
Источник: составлено на основе [2].

Особенностью современного периода развития кормопроизводства является необходимость ускорения научно-технического прогресса за счет реализации инновационных процессов, позволяющих вести непрерывное обновление производства на основе освоения достижений науки, техники, передового опыта. На уровень развития инновационных процессов в кормопроизводстве в настоящее время большое значение оказывают факторы: ускоряющие и тормозящие инновационные процессы;

К факторам, ускоряющим инновационное развитие кормопроизводства, относятся:

наличие природных ресурсов, значительный научно-образовательный потенциал, емкий внутренний продовольственный рынок, возможность производить экологически безопасные натуральные продукты питания и переход к рыночному способу хозяйствования.

Освоение инноваций в сельском хозяйстве, включая кормопроизводство, тормозят следующие факторы:

сжатие внутреннего спроса на продовольствие, сокращение господдержки аграрного сектора и государственного финансирования научно-технических программ, высокие ставки по кредитам, отсутствие инновационной инфраструктуры, неудовлетворительное финансовое состояние сельскохозяйственных организаций, недостаточный уровень подготовки кадрового персонала в отраслях кормопроизводства и в области инновационного менеджмента.

Воздействие позитивных факторов на уровень и динамику развития инновационного развития кормопроизводства проявляется по следующим направлениям: выведение и внедрение новых высокопродуктивных сортов растений, обладающих комплексом хозяйственных признаков; разработка и внедрение прогрессивных, индустриальных технологий и новой техники, обеспечивающих перевод производства продукции кормопроизводства на инновационную основу.

### **Список использованной литературы**

1. Соотношение понятий «экономический механизм» и «организационно-экономический» [Электронный ресурс] Режим доступа: механизм»<https://cyberleninka.ru/article/n/sootnoshenie-ponyatiy-ekonomicheskij-mehanizm-i-organizatsionno-ekonomicheskij-mehanizm/viewer> - Дата доступа: 28.04.22.

2. Федоренко, В. Ф. Инновационная деятельность в АПК: состояние, проблемы, перспективы / В. Ф. Федоренко, Д. С. Буклагин, Э. Л. Аронов // : науч. изд. – М.: ФГНУ «Росинформагротех», 2010. – 280 с.

3. Инновационное развитие кормопроизводства [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://vestnik.astu.org/temp/fc26fd798c98f4d637b8b25cce1f20c9.pdf> - Дата доступа: 2.05.22