

ПЛЕНАРНЫЕ ДОКЛАДЫ

УДК 631.158:310.8

И.В. Брыло, канд. с.-х. наук, доцент,

Н.Н. Романюк, канд. техн. наук, доцент,

Н.С. Яковчик, д-р с.-х. наук, д-р экон. наук, профессор,

*Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный
технический университет», г. Минск*

КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

Ключевые слова: кадровый потенциал, аграрный бизнес, сельские территории, продовольственная безопасность, профессиональная подготовка, инновационное развитие, цифровая экономика, экономическая эффективность.

Key words: personnel potential, agricultural business, professional training, retraining, advanced training, professional competencies, innovative development, digital economy

Аннотация. В статье рассмотрено состояние аграрной отрасли и проблемы формирования кадрового потенциала АПК Республики Беларусь для обеспечения устойчивого развития аграрного бизнеса и сельских территорий. Изложены основные принципы формирования кадровой политики, направленные на обеспечение продовольственной безопасности республики.

Abstract. The article deals with the problems of the formation of the personnel potential of the agro-industrial complex of the Republic of Belarus to ensure the sustainable development of agricultural business. The basic principles of personnel policy development and innovative ways of retraining and advanced training of managers and specialists of the agro-industrial complex to ensure work in the digital economy are proposed.

Агропромышленный комплекс Республики Беларуси имеет несомненные успехи, демонстрируя поступательное и качественное развитие. Создается мощная производственная база, обеспечивающая последовательное повышение экономической эффективности агропромышленного производства, конкурентоспособности продукции и рыночной сбалансированности внутреннего продовольственного рынка по спросу и предложению, а также наращивание экспортного потенциала.

Аграрная отрасль формирует около 7 % валового внутреннего продукта страны, включает более 260 тысяч рабочих мест.

Уровень самообеспечения по основным продуктам питания увеличивается из года в год и на сегодняшний день составляет по мясу – 134,9 %, молоку – 256 %.

На душу населения производится молока, мяса, яиц, овощей со значительным превышением уровня их потребления. Практически 65 % от всего производимого молока в стране и 35 % мяса идет на экспорт не в ущерб внутреннему рынку.

По производству молока на душу населения Беларусь занимает 1 место среди стран СНГ и 4 место в Европе.

Только за последние пять лет отечественный экспорт продовольствия увеличился на 30 процентов и составил в 2021 году 6,7 миллиарда долларов США (17% от общего объема). Белорусские продукты представлены на рынках более 100 стран мира и пользуются повышенным спросом.

По индексу продовольственной безопасности (Global Food Security Index), который измеряет политику государств и эффективность работы их учреждений по итогам прошлого года Беларусь на 36-м месте из 113 государств мира и характеризуется как страна с благоприятными условиями обеспечения продовольствием, а по индексу конкурентоспособности промышленности, основу которой составляет пищевая, – 47-е место.

Беларусь в ТОП-5 мировых экспортеров молочной продукции занимает: 3-ю позицию по экспорту масла и молочной сыворотки сухой, 4-е место по сыру и сгущенному молоку, 5-е место по сухому обезжиренному молоку.

В 2021 г. в хозяйствах всех категорий производство продукции в текущих ценах составило 25 млрд руб., или в сопоставимых – 95,8% к уровню 2020 г. (таблица).

Таблица 1. Производство сельскохозяйственной продукции в хозяйствах всех категорий

	2021 г., млн руб. (в текущих ценах)	В сопоставимых ценах	
		2021 г. в % к 2020 г.	2020 г. в % к 2019 г.
Республика Беларусь	25 000,9	95,8	104,8
<i>Области:</i>			
Брестская	5 122,9	100,2	106,0
Витебская	2 980,9	92,9	103,5
Гомельская	3 302,4	90,8	101,2
Гродненская	4 162,4	96,3	107,7
Минская	6 520,2	96,1	104,2

По сравнению с 2020 годом в прошедшем году уменьшилось производство некоторых видов сельскохозяйственной продукции, чему способствовали неблагоприятные погодные условия и сокращение посевных площадей.

В то же время производство молока увеличилось на 1,1 %, яиц – на 3,6 %. Средний удой составил 5 412 кг на корову, что на 98 кг больше уровня 2020 г.

Удельный вес реализованного на убой крупного рогатого скота в общем объеме реализации составил 34,4 %, свиней – 26,5 %, птицы – 39,1 %.

При имеющихся сырьевых ресурсах в целом по стране в 2021 году обеспечен темп роста производства продуктов питания на уровне 101,9 % к 2020 году.

В условиях нарастающего влияния внешних вызовов обеспечение продовольственной безопасности и независимости остается одним из приоритетов государственной социально-экономической политики Республики Беларусь. Государственной программой «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы определена стратегическая цель – повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции и продуктов питания, наращивание экспортного потенциала, развитие экологически безопасного сельского хозяйства, обеспечение полноценного питания и здорового образа жизни населения. К ключевым направлениям сохранения достигнутого уровня национальной продовольственной безопасности относятся:

- **повышение уровня обеспеченности населения и доступности качественного продовольствия для полноценного питания и здорового образа жизни;**
- **формирование культуры питания населения, ориентированной на потребление пищевых продуктов высокого качества;**
- **устойчивое развитие внутреннего производства основных видов сельскохозяйственной продукции и продуктов питания и повышение эффективности использования экспортного потенциала;**
- **цифровизация аграрного сектора экономики, направленная на обеспечение конкурентоспособности субъектов и внедрение инновационных технологий.**

Решение проблем стабильного развития экономики и повышения благосостояния населения в Беларуси во многом определяется развитием сельских территорий.

Под устойчивым развитием сельских территорий понимается контролируемый и отслеживаемый государством с помощью системы мониторинга комплексный динамический процесс позитивных изменений показателей, характеризующих социальное, экономическое и экологическое их состояние, ориентированный на расширенное воспроизводство у

сельскохозяйственных товаропроизводителей, диверсификацию их агропроизводства, привлечение инвестиций, использование инноваций посредством эффективных действий органов государственной власти, местных инициатив и элементов самоорганизации хозяйствующих субъектов, учитывающих ресурсный потенциал и историко-культурные особенности сельских территорий.

В представлениях современного общества о белорусской деревне прочно утвердился приоритет аграрной функции как основного вида деятельности в сельской местности. Однако, инновационное развитие аграрного производства ведет к значительному сокращению занятости в нем сельского населения и необходимости интенсивного развития других сфер деятельности на селе. Мировой опыт свидетельствует, что в развитых странах сельская местность становится все более многофункциональной, в чем и состоит залог ее устойчивого развития. Так, помимо очевидной необходимости расширения производства и переработки сельскохозяйственного сырья, все более значимую роль начинают играть строительство, местная промышленность, ремесла, лесное и водное хозяйства, а также непроизводственные функции сельской местности, обеспечивающие рекреационное использование и социальное воспроизводство, агротуризм и др.

Сельские регионы Беларуси занимают свыше 90 % территории в которых проживает 22 % населения страны в преобладающей мере занятого сельским хозяйством. Они выступают как перспективные объекты для развития агробизнеса и предпринимательства с целью диверсификации сельской экономики и повышения уровня благосостояния сельских жителей. Кроме того, село – хранитель национальных традиций, белорусского языка, фольклора, народного творчества. В последнее время актуализировалась проблема сохранения и укрепления данных ценностей.

Обеспечение устойчивого развития сельских территорий – сложная и многогранная проблема, решение которой осуществляется при непосредственном участии и активной поддержке государства.

В результате реализации Государственных и отраслевых программ развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь, осуществлена комплексная модернизация социальной инфраструктуры села, что обеспечило системное решение некоторых вопросов в развитии сельских территорий: с одной стороны – рост объёмов производства сельскохозяйственной продукции, заработной платы, гарантии эффективной занятости, а с другой – благоустроенное, комфортабельное жильё, доступность образовательных, медицинских и бытовых услуг, дальнейшее развитие социальной инфраструктуры. За последние два десятилетия село перестало восприниматься как депрессивный и бесперспективный сектор экономики.

Базовая по результативности – Государственная программа возрождения и развития села на 2005–2010 годы, реализация которой позволила на административных территориях и центральных усадьбах крупнотоварных сельскохозяйственных организаций обустроить почти 1500 современных агрогородков и внедрить 44 социальных стандарта для проживания сельского населения. Реализация Государственной программы развития аграрного бизнеса Республики Беларусь на 2016–2020 годы стабилизировала социально-экономическое положение в аграрной сфере и создало основу для последовательного наращивания производственного и экспортного потенциала АПК [7]. Однако, по ряду объективных причин укрепить аграрную экономику и полностью решить проблемы дальнейшего устойчивого развития сельских территорий пока не удалось.

Последние годы сохраняется тенденция сокращения общей численности сельского населения, в том числе и трудоспособного. В основном, это квалифицированные работники и молодежь в возрасте до 30 лет, интенсивность миграции которых из села приводит к потере наиболее эффективной части трудовых ресурсов в сельской местности.

В настоящее время в отрасли численность работников с высшим и средним специальным образованием составляет 28,9 %, профессионально-техническим – 26,4 % [3].

За последние 5 лет для села подготовлено почти 23 тыс. специалистов с высшим образованием и 20 тыс. – со средне-специальным, что при 100 % закреплении позволило бы, в основном, решить кадровую проблему. В республике приняты и реализуется ряд мер, направленных на материальное стимулирование работников и закрепление молодых специалистов (предоставление заемных денежных средств на строительство, покупку, ремонт жилья; полная или частичная оплата обучения, путевок на оздоровление и т.д.). Однако, количество молодых специалистов, пожелавших остаться в сельскохозяйственных организациях не превышает 50 %.

По нашему мнению, основными проблемами формирования кадрового потенциала АПК являются [4, 6]:

- невысокие темпы трансформации новых научных достижений и инновационных технологий в образовательный процесс и производство;
- недостаточный уровень профессиональной подготовки значительной части руководящих работников и специалистов, в том числе в области информационных технологий и цифровой экономики;
- низкая предпринимательская активность сельских жителей, дефицит бизнес-идей;
- высокая ежегодная сменяемость руководителей и специалистов (15–20 % при норме 6–7 %).

Усиление трендов цифровизации, биотехнологизации, компьютеризации сельскохозяйственного производства, широкого внедрения информационных технологий управления во многом предопределяется степенью

готовности и эффективностью использования кадрового потенциала аграрной отрасли.

С учётом мировых тенденций развития рыночных отношений возникла необходимость принятия действенных мер и управленческих решений по расширению рынков сбыта на основе повышения конкурентноспособной продукции. Важность этого направления деятельности агропромышленного комплекса республики в условиях мирового кризиса постоянно возрастает в связи с ежегодным наращиванием объёмов производства и ужесточением конкуренции среди сельхозпроизводителей.

В этих условиях особую значимость приобретает реализация современных подходов к менеджменту, развитию маркетинговой деятельности, организации профессиональной подготовки управленческих кадров на новом качественном уровне.

В Директиве Президента Республики Беларусь № 6 «О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли» большое внимание уделено вопросам подготовки высококвалифицированных кадров для сельскохозяйственного производства как важнейшего условия практической реализации поставленных задач. В этой связи требуется адаптация всего образовательного процесса в учреждениях основного и дополнительного образования к современным условиям рынка труда.

Полагаем, что при формировании аграрной кадровой политики необходимо обеспечить реализацию следующих принципов [5]:

- научности, основанного на том, что принятие управленческих решений должно опираться на результаты научно-исследовательской работы, мониторинга и прогнозные параметры основных факторов, влияющих на формирование кадрового потенциала;

- приоритетности, заключающегося в первостепенной государственной поддержке формирования и развития человеческого капитала как основополагающего фактора производства;

- опережающей подготовки кадрового потенциала для инновационного сельского хозяйства;

- непрерывности аграрного образования, который основан на том, что человеческий капитал должен формироваться в течение всей жизни, как путем передачи знаний от человека к человеку, так и посредством развития образовательной среды;

- углубления специализации кадров, отражающего процесс дифференциации в системе непрерывного профессионального образования для всех форм хозяйствования;

- формирования кадрового потенциала по направлениям научно-технического прогресса в аграрной сфере (цифровизация, органическое сельское хозяйство, биотехнологии, нанотехнологии и др.);

- сертификации аграрных кадров всех уровней. Молодым специалистам, имеющим стаж работы не менее 3-х лет, следует предос-

тавлять возможность обучения в учреждениях дополнительного образования с получением соответствующего квалификационного документа, что позволит значительно повысить конкурентоспособность на рынке труда.

Вместе с тем, с учетом зависимости аграрного бизнеса от происходящих глобальных экономических процессов, следует уделять особое внимание совершенствованию структуры кадров и подготовке квалифицированных работников для различных форм хозяйствования в сельской местности. Необходимо решить двуединую задачу – приостановить депопуляцию деревни, обеспечить расширенное воспроизводство кадрового потенциала АПК и закрепление его на сельских территориях [7].

Для правового обеспечения эффективной государственной политики развития сельских территорий, усиления структурных преобразований, назрела необходимость принятия специального закона «Об устойчивом развитии сельских территорий», который должен стать гарантом выполнения Государственной программы «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы и создать необходимые условия для дальнейшего устойчивого функционирования АПК на ближайшую и отдалённую перспективу, которые несомненно, окажут решающее влияние на повышения качества уровня жизни населения республики.

Список использованной литературы:

1. О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли: Директива Президента Республики Беларусь от 04.03.2019 № 6 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2019. – № 1/18237.
2. О государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021-2025 годы: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 1 февраля 2021 г. № 59// КонсультантПлюс: Беларусь [Электронный ресурс]/ ООО «Юр-Спектр». – Минск, 2022.
3. Сельское хозяйство Республики Беларусь: стат.сб./ Нац. стат. Комитет Респ. Беларусь. – 2021. – 178 с.
4. Шайтан Б.И., Медведев А.В. Вопросы управления кадровым потенциалом сельских территорий// Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2017. № 1(130). С. 23–27
5. Яковчик Н.С., Садыков Е.В. Инновационные подходы к формированию кадрового потенциала АПК Республики Беларусь в современных условиях// Точки роста эффективности АПК в условиях нестабильного рынка: сборник материалов/ Международная научно-практическая конференция (23–25 мая 2018 г). Выпуск 12. – Казань: «Бриг», 2018. – 432 с.
6. Яковчик, Н.С. Инновационные подходы к подготовке и закреплению управленческих кадров в аграрном секторе экономики Республики Беларусь в современных условиях/ Аграрная экономика. – 2016. – N 4. – С. 2–8.

7. Яковчик Н.С., Шибeko А.Э., Мельник О.М. Сельские территории как объект государственного управления и развития аграрного бизнеса// Актуальные проблемы устойчивого развития сельских территорий и кадрового обеспечения АПК: материалы Международной научно-практической конференции (Минск, 3–4 июня 2021 года)/ редкол. Н.Н. Романюк [и др.]. – Минск, БГАТУ, 2021 – 680 с.

УДК 338.431

В.Н. Бабин, канд. техн. наук, доцент,
Ю.В. Бабина, канд. экон. наук, доцент,
ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный аграрный университет»,
г. Новосибирск

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ МАЛЫХ ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В АПК

Ключевые слова: малые форм хозяйствования, продовольственная безопасность, развитие сельских территорий, самозанятые, индивидуальное предпринимательство, развитие АПК.

Key words: small forms of business, food security, rural development, self-employed, individual entrepreneurship, agro-industrial complex development.

Аннотация. В настоящий момент придается большое значение раскрытию потенциала и возможностей малых сельхозпроизводителей для обеспечения нового импульса развития АПК. Селообразующая роль малого бизнеса – это не только поддержание отрасли и сохранение от деградации земельных и прочих ресурсов, но и решение социальных проблем, активизации процессов предпринимательства, сохранение сельских поселений и крестьянского генофонда. В последние годы формы хозяйствования расширяются, в том числе за счет личных подсобных хозяйств, которые ведут граждане, применяющие режим НПД (налог на профессиональный доход) – самозанятые. Решение задач в сфере продовольственной безопасности страны в сложившихся под влиянием внешних геополитических факторов ситуации повышает значимость развития малых форм хозяйствования в сельских территориях.

Abstract. At the moment, great importance is attached to the disclosure of the potential and capabilities of small agricultural producers to provide a new impetus for the development of the agro-industrial complex. The village-forming role of small business is not only the maintenance of the industry and the preservation of land and other resources from degradation, but also the solution of social problems, the activation of entrepreneurship processes, the pres-