

объясняет необходимость сохранения приоритетности развития данного направления в перспективе.

Список использованной литературы

1. Указ Президента РБ № 372 от 02.06.2006 «О мерах по развитию агроэко-туризма в Республике Беларусь» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [2. Клицунова, В.А. Агроэкотуризм: учеб.-метод. пособие / В.А. Клицунова и др. – Минск: РИПО, 2014. – 132 с.](http://belzakon.net /Законодательство/ Указ Президента РБ /2006/ 4509 – Дата доступа: 4.09.2017.</p></div><div data-bbox=)

УДК 631.145

Добыш Г. Ф., канд. техн. наук, доцент, *Тимошенко В.Я.*, канд. техн. наук, доцент, *Чирич А.В.*, ст. преподаватель
УО «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РАБОТОЙ МАШИННО-ТРАКТОРНОГО ПАРКА

В с.-х. организациях Беларуси в основном используется с.-х. техника отечественного производства. Однако многие предприятия отдадут предпочтение импортной с.-х. технике не смотря на то, что её стоимость в разы превышает отечественную. Этому есть одно объяснение – её отличает высокая надёжность, высокий технический уровень, высокие эргономические показатели, исключающие или максимально снижающие вредное воздействие на человека.

Невысокая надёжность отечественных машин приводит к значительным простоям их во время выполнения полевых работ, что влечет растягивание их сроков, приводит к нарушению других требований агротехники, что отрицательно влияет на урожайность с.-х. культур.

Особое внимание сегодня следует уделять отношению работающих на с.-х. технике механизаторов к её содержанию – своевременному уходу за машинами, соблюдению установленных правил эксплуатации, хранения и многих других мероприятий, обеспечивающих их надёжность и работоспособность.

В Беларуси с.-х. земли являются собственностью государства, как и другие основные средства производства – тракторы, с.-х. машины, автомобили и др.

Законы Беларуси позволяют брать фермерам с.-х. землю в аренду на 99 лет. Для обработки этой земли и выращивания на ней с.-х. продукции потребуются соответствующие машины, которые должен приобрести сам фермер. Ему законом предоставляется возможность получения необходимого кредита для этих целей. Приобретенная таким образом с.-х. техника будет являться собственностью фермера, но работать она будет на государственной земле, арендованной фермером.

Многие в печати высказываются за введение частной собственности на землю в Беларуси, мотивируя это повышением в будущем эффективности использования земли и всего с.-х. производства. Вместе с этим во многих странах мира с.-х. зем-

ли являются собственностью государства. Например, в Голландии все с.-х. земли являются государственной собственностью. В США 30% этих земель тоже являются собственностью государства, а 80% фермеров работают не на своей, а на арендованной земле у государства или у частных. Ни в Голландии, ни в США не ставится вопрос о приватизации государственных земель с целью повышения эффективности с.-х. производства.

Отсюда следует вывод, что не только собственность на с.-х. землю определяет эффективность работы на ней. Эффективность с.-х. производства во всех странах определяется множеством факторов, каждый из которых имеет свое долевое участие в её состоянии.

В отличие от всех других стран в с.-х. предприятиях Беларуси используется с.-х. техника, принадлежащая по праву собственности этим предприятиям, и работают на ней наемные работники – механизаторы. Кроме работы на тракторах, самоходных машинах на их лежит обязанность поддерживать закрепленные за ними машины в исправном и работоспособном состоянии. Однако, основным источником дохода механизатора является работа на машине в поле. Работает механизатор в поле не весь календарный год. Есть напряженные периоды с.-х. года, когда он может хорошо заработать. К этому периоду механизаторы соответствующим образом готовятся. Прежде всего, готовится техника, планируемая к использованию в этот период. При этом механизатору совершенно безразлично, во что обойдется с.-х. предприятию такая подготовка. В его интересах заменить всякие подозрительные детали или агрегаты машины на новые или отремонтированные, не взирая на их стоимость.

При использовании закрепленных за механизатором машин он не забывает, что они не его собственность и проявляет, поэтому, соответствующее к ним отношение.

Подтверждением такого предположения было сравнение структур затрат на производство продукции растениеводства в Беларуси и других странах, где полевые и другие с.-х. работы выполняются механизаторами – собственниками с.-х. техники. Разумеется при прочих равных условиях наша техника, имеющая значительно меньшую надежность и технический уровень в сравнении с импортной потребует больших затрат на её содержание.

В условиях недостаточного финансирования с.-х. организаций возникают сложности с обеспечением техники расходными материалами (запасные части, топливно-смазочные материалы, технические жидкости и т.п.), что также вызывает простои машинно-тракторных агрегатов. При этом следует учитывать, что затраты финансовых средств на ремонт и техническое обслуживание машинно-тракторного парка (442630 тыс. руб.) сравнимы с затратами на топливно-смазочные материалы (536343 тыс. руб.). Кроме того, сравнительно низкая оплата тяжелого труда механизаторов, снижает их заинтересованность в повышении производительности МТА, экономии энергоресурсов, запасных частей и своевременном выполнении сельскохозяйственных работ.

К сожалению, государственная собственность на землю и основные средства производства не стимулирует предприимчивость и ответственность руководителей и специалистов за результаты хозяйственной деятельности сельхозпредприятий: увеличению прибыли, повышению уровня оплаты труда и социальной защищенности работников.

Для повышения эффективности работы машинно-тракторного парка (МТП) и выполнения сельскохозяйственных работ в оптимальные агротехнические сроки уже сегодня может быть предпринято ряд проверенных мер организационно-

управленческого характера: организация работы техники по скользящему графику; поточно-цикловая организация работ; организация выполнения работ комплексными отрядами; выполнение работ звеньями конечной продукции, получающими оплату (с учетом авансирования) за количество и качество произведенной продукции. Это позволило бы более полно загрузить технику и выполнять все работы своевременно, в оптимальные агротехнические сроки, тем более что в республике имеется положительный опыт применения этих мер.

Однако, отстранение сельского труженика от собственности, независимость оплаты труда от конечных результатов работы механизаторов и специалистов предприятия, стимулирует ряд негативных тенденций в использовании и поддержании техники в технически исправном состоянии.

В этих условиях, чтобы повысить заинтересованность механизаторов в конечных результатах их труда, было бы правильным передать технику им в аренду с правом выкупа в рассрочку. Это позволило бы снять множество забот с инженерно-технической службы предприятия по обслуживанию техники, ибо механизатор понимал бы, что его материальное благополучие определяется исправностью и работоспособностью его машин, для чего он бы своевременно проводил все мероприятия по поддержанию машин в исправном состоянии с минимальными затратами средств. При этом отпала бы необходимость контроля качества и количества используемых расходных материалов, своевременность проведения операций технического обслуживания, ремонта и т.п.

Чтобы исключить вероятность срыва выполнения сельскохозяйственных работ хозяйство может заключать договора на выполнение определенного вида работ или комплекса работ для получения продукции при выращивании отдельных с.-х. культур или обслуживанию животноводства. Это позволило бы механизаторам увеличить свои доходы за счет выполнения работ по договорам со своим и другими близлежащими хозяйствами, а также частными лицами, и снижения расходов на эксплуатационные материалы и выполнение ремонтно-обслуживающих мероприятий.

Передача с.-х. техники механизаторам у многих руководителей вызывает опасение, что могут быть не выполнены некоторые работы в хозяйствах, которые эту технику передали. Однако, есть примеры, когда собирается целая очередь машин для получения работы. Таким примером может служить уборка сахарной свеклы в Несвижском районе, когда целая вереница частных грузовиков ожидает загрузки в поле от свеклоуборочного комбайна «KLEINE» для последующей перевозки корнеплодов на Городейский сахарный завод.

Материально-техническая база хозяйств может использоваться для обслуживания собственной техники и предоставления услуг по договорам механизаторам-арендаторам, возможно, в счет выполнения ими определенного объема работ.

Кстати, механизаторы-собственники имели бы возможность объединяться в звенья или отряды с тем расчетом, чтобы взять в аренду площади отдельных с.-х. культур или целых бригад с расчетом за конечную продукцию с учетом ее качества и количества. В таких арендных звеньях или бригадах волей-неволей возникла бы необходимость использования техники по скользящему графику или поточно-цикловым методом.

Таким образом, передача средств производства (в первую очередь тракторов и сельскохозяйственной техники) в частную собственность позволит:

- повысить надежность и снизить издержки на содержание машин за счет своевременного и качественного выполнения ремонтно-обслуживающих мероприятий;

- снизить себестоимость выполнения сельскохозяйственных работ за счет повышения производительности агрегатов, снижения простоев по организационным и техническим причинам, уменьшения расхода эксплуатационных материалов;
- уменьшить штаты управленческого и вспомогательного персонала и механизаторов;
- значительно снизить издержки и себестоимость продукции за счет своевременного и качественного выполнения работ.

Список использованной литературы

1. Калов З.А., Абазова Ф.М., Абазова М.В., Тенуважуков Б.Д. Земельные отношения – главный вопрос аграрной реформы в Кабардино-Балкарской республике. // Успехи современного естествознания. - 2009, №11.

2. Отчет Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь (сельское хозяйство) за 2016 год.

УДК 330.341.1: 316.42

¹Глебова А. А., канд. экон. наук, доцент, ²Бондарь-Подгурская О. В., канд. экон. наук, доцент

Полтавский национальный технический университет имени Юрия Кондратюка, г. Полтава

²ВНЗ Укоопсоюза «Полтавский университет экономики и торговли», г. Полтава

УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК: ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Ключевые слова: устойчивое инновационное развитие, инновация, знание, управление изменениями, инвестиции

Аннотация. С целью реализации устойчивого инновационного развития национальной экономики и обеспечения продовольственной безопасности рекомендовано процесс управления изменениями на предприятиях АПК осуществлять на основе моделирования ресурсов, инноваций и знаний, как основных факторов обеспечения их жизнедеятельности. Проведено анализ их трендов в контексте выявления «узких мест». Выделена проблема низкого уровня патентирования ОИС на отечественных предприятиях АПК.

В условиях глобализации все большую актуальность приобретает на уровне системы хозяйствования проблема реализации парадигмы устойчивого развития. Однако процессы урбанизации, глобализации, развитие НТП, увеличение роли и значения трансфера технологий обуславливает необходимость создания такой системы управления изменениями, которая является не только гибкой, но и способна вовремя адаптироваться к факторам внешней среды, которые изменяются в условиях ограниченных ресурсов и времени.

По прогнозам ООН, к 2050 году численность населения планеты достигнет двести миллиардов человек. Мировое производство продовольствия должно увеличиться по меньшей мере на 50%, с тем чтобы обеспечить всех жителей продук-