

СЕТЕВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ**Веселовский Г.В., студент***Белорусский государственный аграрный технический университет, г. Минск, Беларусь*

Скорость и экономичность процессов производства в сельском хозяйстве во многом зависит от качества планирования. На сегодняшний день большинство процессов производства является сложными технологическими, с участием большого числа рабочих и инженерно-технических работников. С целью сокращения сроков простоя оборудования, повышения производительности труда, сокращения материальных и финансовых затрат на проведение ремонта при одновременном обеспечении высокого качества и экономичности продукции, производства может быть организовано по системе сетевого планирования и управления (СПУ). СПУ предназначена для управления проектами, состоящими из множества взаимосвязанных действий. Она основана на использовании сетевых графиков, отражающих логическую взаимосвязь и взаимообусловленность выполняемых работ [1-3]. Это позволяет:

- повысить качество планирования (приходится анализировать все взаимосвязи);
- выявить возможные «узкие места» и заблаговременно перераспределить ресурсы.

Выходя за рамки организационных структурных подразделений, метод позволяет обозреть весь комплекс работ, предусмотренных в планах предприятия.

Для пример возьмем перерабатывающее предприятие, поставляющее на рынок мясную продукцию (высокосортную колбасу). Для повышения конкурентоспособности продукции администрация предприятия приняла решение составить план разработки нового продукта и экспортировать его на внутренние и внешние продовольственные рынки. Определен перечень основных работ, произведена оценка времени, которое займет выполнение каждой работы, и выявлены мероприятия, предшествующие каждой работе. Построение сетевого графика удобно начинать с составления полного списка операций, которые необходимо выполнить. Порядок операций произвольный, но для каждой операции указываются предшествующие ей и задается длительность выполнения [4]. Рассчитывается критический путь, длина которого и будет критическим временем выполнения проекта. Это позволяет определить резервы времени и операции, не являющиеся критическими, что позволяет точно спланировать производство. Работы, находящиеся на критическом пути, являются узким местом плана и требуют оперативного реагирования. Возможна детализация плана на отдельных участках в виде самостоятельного сетевого графика. Проведенный расчет позволяет выявить проблемы, которые могут возникнуть в производственном процессе, и скорректировать отклонения от плана, что позволит обеспечить его своевременное выполнение. Следует также отметить простоту ручного расчета сетевых графиков и возможность компьютерной реализации расчета.

Список использованных источников

1. Sklar R. Directions of automation of technological processes in the agricultural complex of Ukraine. Сб. научн. ст. Межд. научно-практ. конф. Минск: БГАТУ, 2020. С. 519-522.

2. Manita I., Podashevskaya N. Use of three-dimensional computer visualization in the study of nanostructures. Сб. научн. ст. Межд. научно-практ. конф. Минск: БГАТУ, 2020. С. 517-519.

3. Boltianska N. Selection of optimal modes of heat treatment of grain. Технічне забезпечення інноваційних технологій в агропромисловому комплексі: мат. II Міжнар. наук.-практ. конф. Мелітополь: ТДАТУ, 2020. С. 20-24. URL: <http://www.tsatu.edu.ua/tstt/conf/>

4. Manita I. Areas of application of nanotechnologies in animal husbandry. Технічне забезпечення інноваційних технологій в агропромисловому комплексі. Мелітополь: ТДАТУ, 2020. С. 357-361. мат. II Міжнар. наук.-практ. конф. URL: <http://www.tsatu.edu.ua/tstt/conf/>

Научный руководитель: ст. преподаватель Подашевская Е.И.