

*Чаткин М. Н., д-р техн. наук, профессор Ерофеев В. И., д-р биол. наук, профессор  
ФГБОУ ДПО «Мордовский институт переподготовки кадров агробизнеса»*

## **МОРДОВСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ АГРОБИЗНЕСА В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЕ АПК РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ**

**Ключевые слова:** кадры, производство, переподготовка, образовательный потенциал, система управления качеством.

**Аннотация.** В статье рассматриваются результаты деятельности Мордовского института переподготовки кадров агробизнеса в образовательной системе АПК Республики Мордовия. Среди механизмов, обеспечивающих поддержание и развитие потенциала руководителей и специалистов АПК, ведущее место занимает система переподготовки и повышения квалификации. Ежегодно по всем реализуемым образовательным программам институт обучает более 500 работников села, а за пять лет – свыше 2630 руководителей и специалистов АПК. Рассматриваются меры по оказанию всестороннего совершенствования системы подготовки, переподготовки, повышения квалификации и поддержки кадрового потенциала в агропромышленном комплексе Республики Мордовия.

Глава Республики Мордовия на ежегодном Послании акцентировал свое внимание на необходимости дальнейшего развития современной производственной базы АПК и подготовке высококвалифицированных кадров для села. Это связано в первую очередь с положительной динамикой отрасли и теми задачами, которые ей придется решать в 2017 году.

В настоящее время, сложившаяся в республике система подготовки кадров для села, имеет все необходимые элементы для организации непрерывного образовательного процесса, включающего среднее, высшее и дополнительное профессиональное образование.

В системе повышения квалификации и профессиональной переподготовки кадров для АПК более 55 лет работает Мордовский институт переподготовки кадров агробизнеса, в начале, как школа управления, затем учебный центр и более 20 лет в качестве института. Он успешно решает задачи, поставленные ему учредителем – Министерством сельского хозяйства Российской Федерации и главным заказчиком – Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Мордовия. Основной задачей Мордовского института переподготовки кадров агробизнеса в образовательной системе АПК Республики Мордовия является удовлетворение потребностей села в профессиональном росте специалистов, посредством реализации программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации работников сельского хозяйства (фото 1).

Сельскохозяйственные организации Мордовии, как и в других регионах, испытывают недостаток в агрономах, зоотехниках, ветеринарных врачах. Кадровая обеспеченность в этих специалистах составляет в среднем 75,1%.

Для кардинального изменения ситуации Правительством республики принимаются меры по оказанию всестороннего содействия в создании и совершенствовании системы подготовки, переподготовки, повышения квалификации и поддержки кадрового потенциала в агропромышленном комплексе Республики Мордовия, способствующие решению стратегических задач социально-экономического и демографического развития республики. Указом Главы Республики Мордовия от 27 февраля 2015 г. №91-УГ «О дополнительных мерах по подготовке и закреплению молодых специалистов в сельскохозяйственном производстве» предусмотрены различные виды поддержки: «аграрные стипендии» студентам вузов и среднего профессионального образования, «подъемные» и ежемесячные пособия молодым специалистам. В этой программе за последние годы участвуют 93 молодых специалиста и 159 студентов вузов.

Среди механизмов, обеспечивающих поддержание и развитие образовательного потенциала руководителей и специалистов АПК, ведущее место занимает система переподготовки и повышения квалификации работников АПК республики. Ежегодно по всем реализуемым образовательным программам Мордовский институт переподготовки кадров агробизнеса обучает более 500 человек, а за пять лет прошли обучение 2630 слушателей (таблица 1).

**Таблица 1. Слушатели (по категориям), прошедшие обучение в ФГБОУ ДПО «Мордовский институт переподготовки кадров агробизнеса»**

Наименование услуги	2012г	2013г	2014г	2015г	2016г
Количество человек, прошедших профессиональную переподготовку и повышение квалификации руководителей и специалистов АПК (всего)	508	496	530	584	512
в том числе по категориям службы:					
Инженерной	61	71	47	49	42
Экономической	38	-	47	-	38
Бухгалтерской	-	41	-	55	-
Агрономической	73	91	58	125	68
Зоотехнической	133	59	66	64	63
Ветеринарной	68	44	123	101	88
Кадровой	-	47	-	-	-
Руководители организаций	113	135	146	139	171
Руководители малых форм хозяйствования	22	8	43	51	42

Для привлечения и заинтересованности слушателей в получении новых компетенций, знаний, умений, навыков, что необходимо с ростом требований к профессии, институт планомерно развивает новые формы повышения квалификации. Для этих целей по результатам обучения каждой группе слушателей выдаются анкеты для оценки качества преподавания и эффективности различных форм занятий. Большинство слушателей наиболее эффективными называют выездные заня-

тия на передовые предприятия АПК республики и круглые столы. Поэтому в институте наряду с традиционными курсами повышения квалификации введены в практику обучения тематические семинары, «круглые столы», индивидуальное консультирование, выездные практические занятия в передовые предприятия республики (фото 2–5).

В 2017 году при высокой активности слушателей прошли «круглые столы» с руководителями сельскохозяйственных организаций, агрономами и другими категориями слушателей. В процессе работы состоялся активный обмен опытом работы по вопросам организации труда, эффективных приемов ресурсо- и энергосбережения, технологических новаций в растениеводстве и животноводстве.

По результатам анкетирования, бесед со слушателями, с учетом совершенствования технологий и их практической реализации, конъюнктуры рынка и др., ежегодно обновляются программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки.

На основе изучения запросов работников сельского хозяйства и в рамках реализации образовательной политики в институте планомерно расширяется спектр услуг по программам профессиональной переподготовки специалистов и руководящих кадров АПК.

В институте сформирован высококвалифицированный научно-педагогический коллектив, способный решать актуальные проблемы, связанные с подготовкой квалифицированных специалистов для АПК Республики Мордовия. Доля штатных преподавателей, имеющих ученые степени и звания, составляет 87,5%. Кроме штатных преподавателей для проведения учебных занятий, ежегодно привлекается свыше 100 руководителей и специалистов органов управления АПК республики, ученые НИИ и профессорско-преподавательский состав аграрных кафедр Национального исследовательского Мордовского государственного университета имени Н.П. Огарева, аграрных вузов других регионов страны, в том числе Москвы и Санкт-Петербурга.

Развитие научной и методической деятельности института осуществляется в форме сотрудничества с Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Мордовия и управлениями сельского хозяйства муниципальных районов, научными организациями и общественными объединениями.

В институте проводится целенаправленная работа по созданию системы управления качеством подготовки слушателей. Была разработана единая структура образовательных программ, форма учебного плана, отрегулированы вопросы организации и проведения тестирования слушателей и итоговой аттестации, разработаны и приняты единые требования к уровню учебно-методических комплексов, реализуемых образовательных программ.

Анализируя влияние обучения на качественные и производственные показатели разных отраслей сельскохозяйственного производства Республики в разрезе районов, можно отметить, что районы с большим числом руководителей и специалистов, прошедших обучение по курсам повышения квалификации, имеют более высокие производственные показатели (таблица 2).

**Таблица 2. Слушатели (по районам), прошедшие обучение в ФГБОУ МИПКА и производственные показатели по Республике Мордовия**

№ п/п	Наименование муниципального района	Всего за 5лет (2012-2016гг.), чел.	Удой на 1 ф.к. за 2016г., кг	Урожайность за 2016г., т/га
1	Ардатовский	51	4224	25,1
2	Атяшевский	89	5371	33,2
3	Атюрьевский	28	3773	18,1
4	Б. Березниковский	77	4590	21,8
5	Б. Игнатовский	36	4209	20,1
6	Дубенский	<b>76</b>	<b>7067</b>	<b>33,8</b>
7	Ельниковский	53	4180	18,4
8	Зубово - Полянский	45	4148	16,2
9	Инсарский	33	6703	33,3
10	Ичалковский	<b>109</b>	<b>7586</b>	<b>34,1</b>
11	Кадошкинский	23	3695	20,9
12	Ковылкинский	43	4051	33,6
13	Кочкуровский	34	6130	32,2
14	Краснослободский	145	4642	25,6
15	Лямбирский	<b>120</b>	<b>6762</b>	<b>45,8</b>
16	Ромодановский	110	5615	26,6
17	Рузаевский	<b>154</b>	<b>6638</b>	<b>33,8</b>
18	Старошайговский	106	5661	27,8
19	Темниковский	29	5745	24,8
20	Теньгушевский	19	4210	12,7
21	Торбеевский	43	4297	20,2
22	Чамзинский	<b>124</b>	<b>6449</b>	<b>38,0</b>
23	Октябрьский	<b>76</b>	<b>7346</b>	<b>37,0</b>

Большое внимание институт уделяет консультационной деятельности в сельскохозяйственных предприятиях Республики Мордовия разных форм собственности. В течение всего года преподаватели института сотрудничают с руководителями и специалистами сельскохозяйственных предприятий в хозяйствах, решая текущие и перспективные задачи отрасли. Это позволяет им быть в курсе проблем и перспектив развития производства, профессионально заниматься корректировкой программ обучения и их реализацией на высоком учебно-методическом уровне.

Консультационная работа ФГБОУ МИПКА ведётся на современных молочных комплексах профессором, доктором биологических наук Ерофеевым В.И. и старшим преподавателем Орловой Т.Д. в племенных репродукторах ООО «Агросоюз», ООО «Агросоюз-Левженский», ООО «Агросоюз-Красное село» Рузаевского муниципального района и ООО «Нива» Октябрьского муниципального района г. Саранск Республики Мордовия, с общим поголовьем крупного рогатого скота 8650 голов, из них дойных коров 2460.

Для производства молока и выращивания молодняка КРС на предприятиях, под руководством Ерофеева В.И. был разработан и введен технологический паспорт производства молока и технологический паспорт выращивания ремонтного молодняка и быков на откорме, с описанием всех технологических процессов и режимов работы для специалистов и рабочих, как на промышленных предприятиях. Разработаны и доведены до сведения должностные инструкции для всех работников и руководителей молочного комплекса, внедрена технология управления воспроизводством стада, с помощью информационных компьютерных программ и последовательного системного анализа за работой техников по искусственному осеменению. Внедрено видеонаблюдение за всеми технологическими процессами и разработаны режимы и графики для всех операций и видов работ на производстве. Отработана адаптивная технология выращивания и заготовки концентрированных, грубых и сочных кормов высокого качества. Успешно разработана технология сбалансированного кормления животных с помощью компьютерных программ на всех этапах производства молока и выращивания животных. Отлажен оперативный контроль за здоровьем животных, технологическими процессами навозоудаления, режимом кормления и доения животных.

За десять лет консультирования, валовое производство молока на предприятиях повысилось в ООО «Агросоюз» на 88%, удой в 2016г. на 1 ф. корову достиг - 8858кг, в ООО «Агросоюз-Левженский» - на 65%, удой на 1 ф. корову достиг - 8716кг, в ООО «Агросоюз-Красное село» - на 66%, а удой на 1 ф. корову достиг - 7534кг, в ООО «Нива» - на 46%, а удой на 1 ф. корову достиг - 8178кг. Рентабельность молока возросла в консультируемых хозяйствах до 35-62%, а товарность молока увеличилась на 5-26%. На предприятиях при выращивании ремонтного молодняка суточные привесы составили 750-850 г, живая масса телки на момент плодотворного осеменения 396-410 кг, а возраст 15-16 месяцев. Инновационные внедренные разработки позволили предприятиям оптимизировать основные технологические процессы по производству молока и выращиванию молодняка. Таким образом, консультирование позволяет хозяйствам экономически эффективнее вести производство молока и мяса.

За успешное внедрение инновационных технологий в животноводство на предприятиях Мордовии В.И. Ерофеев удостоен Почетного звания «Заслуженный работник сельского хозяйства Республики Мордовия», а Т.Д. Орлова отмечена Почетной грамотой Главы Республики Мордовия.

Таким образом, переподготовка и повышение квалификации руководителей, специалистов и работников сельского хозяйства имеет совершенно конкретные специфические задачи, решение которых дают возможность вооружить кадры АПК новыми знаниями, под конкретные формы работы. Новые и усовершенствованные компетенции позволяют в каждом хозяйстве уже сегодня значительно ускорить внедрение передовых технологий, усилить контроль соблюдения технологических процессов и ввести в действие крупные резервы производства. Для эффективного управления производством необходим образованный, практически подготовленный специалист, который должен осознавать необходимость постоянного повышения своей квалификации и профессионализма, будь то руководитель хозяйства, зоотехник, ветеринар, инженер-механик, агроном или просто работник сельскохозяйственного производства.