

Литература

1. Молоткова, Н.В. Механизм использования цифровой образовательной среды в инженерном образовании / Н.В. Молоткова, Е.А. Ракитина, А.И. Попов // Вопросы современной науки и практики. Университет им. В.И. Вернадского. – 2018. – №2(68). – С.163-172.
2. Тетеринец, Т.А. Производственно-экономический потенциал сельского хозяйства Беларуси: анализ и механизмы управления / Т.А. Тетеринец, В.М. Синельников, Д.А. Чиж, А.И. Попов – Тамбов: Изд-во ФГБОУ ВО «ТГТУ», 2018.- 160 с.
3. Молоткова, Н.В. Организация подготовки инженерных кадров к инновационной деятельности / Н.В. Молоткова, А.И. Попов // Alma mater: Вестник высшей школы. – 2019 – №4. – С.9-14.
4. Попов, А.И. Олимпиады как инструмент формирования творческих общекультурных компетенций специалистов и оценивания уровня их сформированности / А.И. Попов, Е.А. Ракитина // Alma mater: Вестник высшей школы. – 2016 – №1. – С. 71-75.
5. Краснянский, М.Н. Информационная система управления профессиональным становлением студента в процессе самостоятельной работы / М.Н. Краснянский, А.И. Попов, А.Д. Обухов, С.В. Карпушкин // Вестник Самарского государственного технического университета. Серия: Психолого-педагогические науки. – 2019. – №1(41). – С. 75-92.

УДК 316.334.2

**ОСОБЕННОСТИ ДИНАМИКИ НАУЧНЫХ КАДРОВ В НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИХ ЦЕНТРАХ ОТДЕЛЕНИЯ АГРАРНЫХ НАУК НАН БЕЛАРУСИ**

**Петров В.В.**

Институт социологии НАН Беларуси, г. Минск, Республика Беларусь

Для выполнения Государственной программы возрождения и развития села на 2005-2010 годы [1] в НАН Беларуси были созданы научно-практические центры. Научно-практические центры объединяют науку, промышленное и сельскохозяйственное производство. Ученые разрабатывают новые образцы техники, производственные предприятия их изготавливают, а сельхозпредприятия, входящие в центры, испытывают образцы непосредственно на практике.

За последние годы произошел рост численности работников в некоторых научно-практических центрах отделения аграрных наук НАН Беларуси. Как следует из данных, представленных в таблице 1, в НПЦ по продовольствию численность работников увеличилась на 4,9% и в НПЦ по земледелию на 2,6%. В НПЦ по картофелеводству и плодоовощеводству численность работников сократилась на 11,9%, в НПЦ по животноводству всего на 0,4% и в НПЦ по механизации сельского хозяйства численность работников сократилась – на 29,9% (табл. 1).

В целом численность работников в научно-практических центрах аграрного профиля за последние годы все же сократилась. Списочная численность работников сократилась на 85 человек (29,9%), исследователей на 43 человека (33,9%), техников на 22 человека (20%), вспомогательного персонала на 54 человека (22,5%), а прочего персонала стало больше на 15 человек (5%).

Так как научно-практические центры это форма слияния науки и производства большую роль играют исследователи. Их доля составляет почти 50% от общего числа работников. В разные временные этапы динамика численности исследователей в научно-практических центрах аграрного профиля имела свои особенности. Если за период с 2010 по 2015 гг. сокращение численности исследователей в научно-практических центрах отделения аграрных наук составляло – 25%, то с 2015 по 2018 гг. всего 8%. Согласно данным, представленных в таблице 2, численность исследователей в НПЦ по земледелию увеличилась на 4,6% и в НПЦ по животноводству на 0,8%. Сокращение в НПЦ по продовольствию было не-

## Секция 6: Актуальные проблемы формирования кадрового потенциала для АПК

значительным – 1,25%, в НПЦ по механизации сельского хозяйства – 8,7%, а в НПЦ по картофелеводству и плодоовощеводству – 19,5% (табл. 2).

Таблица 1 – Изменение численности работников в научно-практических центрах с 2015 по 2018 гг. [сост. по 2-3]

Научно-практические центры	Категории работников									
	2015 год					2018 год				
	Списочная численность работников	Исследователи	Техники	Вспомогательный персонал	Прочий персонал	Списочная численность работников	Исследователи	Техники	Вспомогательный персонал	Прочий персонал
НПЦ по продовольствию	163	80	-	37	46	171	79	3	23	53
НПЦ по земледелию	309	151	34	40	84	317	158	7	46	105
НПЦ по животноводству	248	131	34	47	36	247	132	41	40	34
НПЦ по картофелеводству и плодоовощеводству	176	41	36	32	67	155	33	35	28	59
НПЦ по механизации с/х	284	127	6	84	67	199	84	2	49	64
<b>Всего</b>	<b>1180</b>	<b>530</b>	<b>110</b>	<b>240</b>	<b>300</b>	<b>1089</b>	<b>486</b>	<b>88</b>	<b>186</b>	<b>315</b>

Таблица 2 – Изменение численности исследователей в научно-практических центрах с 2015 по 2018 гг. [сост. по 2-3]

Научно-практические центры	Численность исследователей							
	2015 год				2018 год			
	Исследователи	Доктора наук	Кандидаты наук	Исследователи без ученой степени	Исследователи	Доктора наук	Кандидаты наук	Исследователи без ученой степени
НПЦ по продовольствию	80	3	24	53	79	3	23	53
НПЦ по земледелию	151	9	49	93	158	7	46	105
НПЦ по животноводству	131	11	68	52	132	10	62	60
НПЦ по картофелеводству и плодоовощеводству	41	1	15	25	33	1	12	20
НПЦ по механизации с/х	127	2	25	100	84	2	19	63
<b>Всего по НПЦ</b>	<b>530</b>	<b>26</b>	<b>181</b>	<b>323</b>	<b>486</b>	<b>23</b>	<b>162</b>	<b>301</b>

Таким образом, изменения численности исследователей происходят в основном за счет сокращения числа кандидатов наук и исследователей без ученой степени.

При общем сокращении численности работников долю исследователей удалось сохранить. Доля исследователей в общей численности работников в научно-практических центрах снизилась незначительно – с 44,9 до 44,6%.

По данным ВАК, численность соискателей ученой степени кандидата наук в научно-практических центрах отделения аграрных наук в 2018 г. немного выше, чем в 2015 г., в 2015 г. – 13 человек и в 2018 г. – 15 человек. Наибольшее число соискателей ученой степени кандидата наук с 2016 по 2018 гг. было в НПЦ по животноводству, в 2016 и 2017 гг. – 5 человек и в 2018 г. – 7 человек. Наибольшее число соискателей в 2015 г. было в НПЦ по земледелию – 8 человек. В других НПЦ численность соискателей была незначительной [4].

Главной задачей по сохранению кадрового потенциала должно стать закрепление уже существующих и привлечение новых кадров высшей квалификации в научно-практических центрах, потому как сокращение численности работников происходит в основном за счет сокращения численности исследователей и вспомогательного персонала.

За последние годы коллективы НПЦ аграрного профиля добились существенных результатов.

НПЦ по продовольствию признан одним из победителей среди организаций Национальной академии наук Беларуси и занесено на Доску почета Национальной академии наук Беларуси за достижение наилучших результатов в научной, научно-технической, инновационной, производственной, социальной деятельности.

За 2018 год НПЦ по земледелию получил 7 патентов и зарегистрировал 20 сортов сельскохозяйственных культур.

НПЦ по животноводству был отмечен за разработку методов ускоренного получения высококачественных генотипов животных, основанных на конструировании суммарных индексов оценки их племенных качеств, позволяющих ускорить селекционный процесс.

Благодаря разработкам НПЦ по картофелеводству и плодоовощеводству в 2018 году 62 сорта картофеля отечественной селекции были признаны национальным достоянием Республики Беларусь, а 70% наименований техники и оборудования, выпускаемых предприятиями Министерства промышленности и Министерства сельского хозяйства и продовольствия, выполнено в области механизации сельского хозяйства.

#### Литература

1. Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2005. – № 52. – 1/6339. – С. 12–52.
2. Отчет о деятельности Национальной академии наук Беларуси в 2015 году. – Минск: Национальная академия наук Беларуси, 2015. – С. 268-269.
3. Отчет о деятельности Национальной академии наук Беларуси в 2018 году. – Минск: Национальная академия наук Беларуси, 2018. – С. 353-354.
4. Высшая аттестационная комиссия Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vak.gov.by/index.php/library>. – Дата доступа: 13.09.2019.

УДК 631.158

### **ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ БЕЛАРУСИ**

**Липницкая В.В., к.э.н., Близнюк З.Г., Григорьева В.Б.**  
БГАТУ, г. Минск, Республика Беларусь

Характерной чертой современного мирового сельского хозяйства является активный рост наукоемкости производимой продукции. 2018 год был рекордным по количеству инноваций на agtech рынке. В аграрном секторе было реализовано множество успешных проектов: от коптеров и дронов самолетного типа до блокчейн-стартапов и платформ с искусственным интеллектом, при помощи которых создается качественная аналитика и рекомендации для принятия управленческих решений. Широкое распространение и внедрение инноваций становится ключевым фактором роста объемов производства сельскохозяйственной продукции, занятости населения, инвестиций, что, как показал мировой опыт развития аграрного сектора, способствует обеспечению конкурентоспособности агропромышленного комплекса и повышению его эффективности.

Однако в аграрном секторе Беларуси наблюдается противоречивая ситуация, когда, с одной стороны, имеются значительные возможности обеспечить прорыв в сельском хозяйстве на основе использования инновационных разработок, а, с другой стороны, прослеживается катастрофический дефицит квалифицированных специалистов, способных адекватно оценивать сложившуюся ситуацию и принимать грамотные управленческие решения. Ни у кого не вызывает сомнений тот факт, что, в основном, успех организации и отрасли обуславливается квалификацией специалистов, их способностью творчески решать сложные технологические, экономические и организационные задачи.