

- 7) увеличение численности среднего класса, а значит, укрепление социальной и политической стабильности;
- 8) более быстрое и надежное включение национальной экономики в глобальное пространство.

### Список использованной литературы

1. Аналітичне дослідження «Інклюзивний розвиток бізнесу: жіноче підприємництво». Канадсько-український проект міжнародної технічної допомоги «Партнерство для розвитку міст» (Проект ПРОМІС). Київ, 2018. 136 с.
2. Жіноче підприємництво в Україні: тенденції, проблеми, перспективи. Березень. 2019. URL: <https://www.businesslaw.org.ua/jinoch-privyemnyctvo-v-ukraini/>
3. Олійник Н. Ю. Жіноче підприємництво в Україні: особливості та перспективи. Фінансовий простір. № 2 (18). 2015. URL: <https://ofp.cibs.ubs.edu.ua/files/1502/15onjzpv.pdf>.
4. Zos-Kior M., Hnatenko I., Isai O., Shtuler I., Samborskyi O., Rubzhanska V. Management of Efficiency of the Energy and Resource Saving Innovative Projects at the Processing Enterprises. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2020. Vol. 42. No. 4. P. 504–515.

УДК 631.115.1.

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К РАЗВИТИЮ АДАПТИВНОЙ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ СУБЪЕКТОВ АГРАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА

**Гануш Г.И., д.э.н., профессор**

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,  
г. Минск*

**Близнюк З.Г., ст. преподаватель**

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,  
г. Минск*

**Ключевые слова:** сельхозорганизации, фермерские хозяйства, адаптивная специализация, методологические положения, направления, эффективность, конкурентоспособность, устойчивость развития.

**Keywords:** agricultural organizations, farms, adaptive specialization, methodological positions, directions, efficiency, competitiveness, sustainability of development.

**Аннотация:** Изложены методологические положения и направления развития адаптивной специализации сельхозорганизаций, фермерских хозяйств, других малых форм хозяйствования в АПК Беларуси.

**Summary:** The methodological provisions and directions of development of adaptive specialization of agricultural organizations, farms and other small forms of farming in the agricultural sector of Belarus are set out.

В докладе Президента Республики Беларусь А.Г. Лукашенко на VI Всебелорусском народном собрании 11 февраля 2021 года указывается на необходимость внедрения новых адаптивных систем земледелия и технологических регламентов в целях дальнейшего развития сельского хозяйства страны. [1]

Адаптивные агроэкосистемы характеризуются высоким потенциалом эколого-экономической эффективности сельскохозяйственного производства. Они ориентированы на преобладающее использование при выращивании урожая «даровых» (от слова «дарить») возобновляемых природных (естественных) факторов (солнечный свет, атмосфера, биологические процессы в агрофитоценозах, биологические удобрения, биометоды защиты растений, биотехнологии и др.) при существенном сокращении дорогостоящих и невозобновляемых техногенных факторов (топливо, синтетические минеральные удобрения, ядохимикаты и др.), что обеспечивает значительное снижение себестоимости и улучшение качества производимой продукции, повышение на этой основе ее рыночной конкурентоспособности [2]. Адаптивным технологиям, адаптивным системы ведения сельского хозяйства в целом отводится приоритетная роль в практическом воплощении новой парадигмы землепользования, представляющей наиболее актуальное направление реализации в агропромышленном комплексе концепции перехода к «зеленой» экономике, отражающей, в свою очередь, одну из главных тенденций развития человеческой цивилизации на современном этапе.

Организационной основой адаптивных агроэкосистем является адаптивная специализация субъектов хозяйствования, сущностное содержание которой базируется на рациональном сочетании диалектически взаимодействующих трех групп факторов производственно-сбытовой деятельности: природных, экономических и рыночных. Объемы и структуру производства аграрной продукции, логистику реализации ее товарной части следует максимально адаптировать к комплексу названных факторов. Только на этой основе могут быть созданы необходимые предпосылки для эффективного функционирования и устойчивого развития организаций АПК всех форм собственности и видов экономической деятельности, в том числе фермерских хозяйств [2]. Исходя из данного концептуального подхода представляется возможным определить следующие методологические положения и направления развития адаптивной специализации как ключевого звена формирования научно обоснованной системы конкурентных преимуществ сельхозорганизаций и малых форм хозяйствования на рынках аграрной продукции.

1. Выбор возделываемых видов сельскохозяйственных культур следует осуществлять на основе максимального учета особенностей почвенных и климатических условий конкретного хозяйства, основных характеристик его земельных угодий (рельеф, ландшафт, контурности участков и др.). Практически это означает, что необходимо выращивать те сельскохозяйственные культуры, включая кормовые растения, которые в данной местности могут производить наиболее высокий урожай и приносить больший доход (прямой или опосредованный) в расчете на гектар посевной площади.

2. Не менее важно наряду с учетом природных факторов (почвы, климат и др.) учитывать, как сложившуюся на данный момент, так и перспективную рыночную конъюнктуру. Прежде всего необходимо на основе квалифицированных маркетинговых исследований спрогнозировать рыночный спрос на ту или иную продукцию, включая емкость и сегменты рынка, а также возможные объемы ее предложения со стороны предполагаемых конкурентов. Установив возможные параметры рыночного спроса по каждому виду продукции, следует внести соответствующие коррективы в видовую структуру посевов, определенную на основе адекватности биологических особенностей сельскохозяйственных почвенным и климатическим условиям хозяйства. Производить нужно не то, что производится, а то, что продается, т.е. руководствоваться неперменным правилом рыночного хозяйствования: знать «ЧТО», «КАК» и для «КОГО» производить. Иначе значительная часть продукции, произведенной даже в благоприятных природных факторах, может оказаться невостребованной рынком, что будет отрицательно сказываться на эффективности и устойчивости производства [3].

3. Процесс эффективного осуществления адаптивной специализации субъектов аграрного производства предполагает необходимость адаптации их производственно-сбытовой деятельности к потенциалу располагаемых материально-технических и трудовых ресурсов. Адаптивные технологии возможно успешно освоить только при наличии соответствующей производственной базы, технических средств и других ресурсов, которые должны по совокупной мощности и качественным характеристикам в достаточной степени обеспечивать достижение поставленных целей. Аналогичное требование предъявляется и к трудовым ресурсам, особенно кадрам механизаторов, животноводов, специалистов. При определенных обстоятельствах (создание нового хозяйства) данное положение адаптации реализуется посредством формирования новой материально-технической базы производства и структуры персонала, соответствующих намеренным направлениям специализации, объемом и структуре производства.

4. Высокая результативность адаптивной специализации сельскохозяйственных организаций и фермерских хозяйств может быть обеспечена на основе достаточного соответствия производственных параметров, а также структуры земледелия и отраслей животноводства. Исходя из содержания специализации растениеводства важно на основе научного подхода определиться в

выборе наиболее адекватных отраслей животноводства (молочное скотоводство, откорм КРС, свиноводство, птицеводство, пчеловодство и др.), а также в установлении рациональных объемов и структуры животноводческой продукции. Гармоничное сочетание растениеводства и животноводства является необходимым условием эффективного и устойчивого функционирования аграрного производства.

5. Значимым резервом эффективности адаптивной специализации сельхозорганизаций и малых форм хозяйствования, как показывает анализ, может быть диверсификация производства. Она позволяет более полно использовать агроклиматический и технологический потенциал хозяйства за счет создания дополнительных видов экономической деятельности (переработка продукции, грибоводство, пчеловодство и др.), а также способствует созданию дополнительных рабочих мест, закреплению кадров в сельской местности [3].

Практическая реализация изложенных методологических подходов к осуществлению адаптивной специализации субъектов сельскохозяйственного производства может осуществляться последовательно и эффективно при формировании соответствующих экономических, организационно-управленческих и институциональных условий. В данном контексте полагаем целесообразным сформировать в НАН Беларуси, в региональной науке и вузах аграрного профиля комплексные программы научных исследований, которые бы, к примеру, включали следующие темы:

теоретические, методологические и методические основы развития адаптивных систем ведения сельского хозяйства;

– разработка и освоение адаптивных, характеризующихся высокой степенью экологичности, технологий возделывания сельскохозяйственных культур;

– формирование биологизированных структур посевов сельскохозяйственных культур, организованных в научно обоснованные севообороты;

– развитие адаптивной селекции растений, создание сортов и гибридов сельскохозяйственных культур, наиболее адаптированных к местным условиям возделывания в конкретном хозяйстве;

– разработка механизма адаптации материально-технической базы и трудовых ресурсов субъектов хозяйствования к направлению и содержанию их производственной специализации;

– разработка агробиологических, агрономических и агротехнических основ создания на принципах адаптивного земледелия технологий производства органических продуктов.

В целях эффективного освоения адаптивных систем хозяйствования, развития адаптивной специализации сельскохозяйственного производства полагаем возможным организовать в райсельхозпродажах консультационные службы (группы консультантов), которые бы на платной (контрактной) или безвозмездной основе оказывали сельхозпроизводителям системную и кон-

кретную научно-консультативную помощь в практическом осуществлении адаптивной специализации, разработке соответствующих маркетинговых стратегий, использовании научных разработок. В состав консультативных групп могут входить как специалисты райсельхозуправления, так и работники научно-практических центров НАН Беларуси, преподаватели вузов аграрного профиля (по договоренности).

В управленческой деятельности по развитию адаптивной специализации фермерских хозяйств и агроэкологических усадеб представляется необходимым особое внимание уделить освоению технологий производства органических продуктов. Согласно принятому в 2018 году Закону Республики Беларусь «О производстве и обращении органических продуктов» в стране созданы законодательные и организационные предпосылки для органического сельского хозяйства, получившего интенсивное развитие в мире. Субъекты хозяйствования АПК республики, в первую очередь фермерские хозяйства, имеют достаточную правовую базу (возможность сертификации органической продукции, ее выгодной реализации и др.), а также адекватные организационно-экономические условия для того, чтобы в соответствии с мировой тенденцией специализироваться на производстве органических продуктов и создавать на этой основе новые конкурентные преимущества для обеспечения эффективного и устойчивого развития.

Важным направлением развития адаптивной специализации сельскохозяйственных и фермерских хозяйств является совершенствование работы по распространению передового опыта. В АПК Беларуси насчитывается немало субъектов хозяйствования, которые успешно адаптировались к природным условиям, инновационным и рыночным трансформациям экономики, обеспечили научно обоснованный выбор специализации производства, имеют высокие и устойчивые показатели производственно-сбытовой деятельности. Активное и умелое использование их опыта должен стать важным фактором дальнейшего повышения эффективности и динамичного развития аграрной сферы нашей страны.

### **Список использованной литературы**

1. Брыло, И.В. В жесткой конкуренции ищем новые рынки. Сельская газета – 2021. – 13 февраля.
2. Гануш, Г.И. Экономика адаптивных систем хозяйствования в АПК Беларуси: теория, методология, практика / Г.И. Гануш. – Минск: Белорусская наука, 2018. – 187 с.
3. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 1 февраля 2021 г. № 59 Об утверждении Государственной программы «Аграрный бизнес» на 2021-2025 годы // Эталон Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информации Республики Беларусь. – Минск, 2021.