

УДК 004:668.1

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Сырокваш Н.А., *ст. преп.*,

Клинцова В.Ф., *ст. преп.*

*Белорусский государственный аграрный технический университет,
г. Минск, Республика Беларусь*

В нынешних условиях совершенно очевидно, что для того, чтобы предприятие смогло не только выжить, но и динамично развиваться, требуются верные, своевременные и дальновидные управленческие решения.

Программные продукты, обеспечивающие поддержку стратегических решений принимаемых руководством предприятий, нацелены на решение трех основных задач: анализ внешнего окружения; оценка положения предприятия на рынке; оценка альтернатив [1].

Поэтому единственной возможностью, самостоятельно, провести анализ производственно-хозяйственной деятельности своего предприятия, рассчитать и проанализировать инвестиционный проект, разработать стратегический план развития, с помощью собственных специалистов, является их обучение современным методам анализа и планирования и использование специальных компьютерных программ, которые в той или иной степени помогают решить поставленные задачи. Основные требования, которые предъявляются к компьютерным программам такого класса:

- проводить ретроспективный анализ финансово-хозяйственной деятельности с целью определения наиболее слабых мест в деятельности различных подразделений предприятия;

- проводить расчет и всесторонний анализ бизнес-плана инвестиционного проекта;

- подготавливать технико-экономическое обоснование кредита, в случае привлечения внешних источников финансирования;

- оценивать влияние внешних факторов и внутренних параметров на общую эффективность проекта;

- проводить сравнительную оценку для отбора наиболее перспективного варианта проекта;

- быстро выполнять все рутинные вычислительные операции;

- на основании расчета и анализа подготавливать документацию по проекту для представления ее потенциальному инвестору или кредитору [2].

Современные информационные технологии позволяют не только посчитать по вложенным формулам основные показатели плана-прогноза и построить графики (т.е. облегчить выполнение требуемых процедур), но и сделать то, что без компьютера выполнить практически невозможно: рассчитать варианты и ответить на вопрос «что, если?». Для этого применяются динамические методы расчета на основе встроенных в компьютерные программы имитационных моделей, а также анализ чувствительности к вариациям различных показателей. Для использования имитационного моделирования нужно описать на языке программы все существенные особенности того сценария, который предполагается реализовать на практике. Регулируя параметры, мы можем наблюдать, к каким последствиям приводят наши решения или, не зависящие от нашей воли, изменения внешних факторов. При этом мы ничем не рискуем, делая столько дублей, сколько потребуется, чтобы убедиться, что выбранное решение приведет к ожидаемому результату при заданном наборе параметров. Кроме этого итог различных вариантов завершения получается за считанные секунды, тогда как ручные вычисления редко обходятся без ошибок, долговременны и трудоемки.

Несмотря на такие преимущества статических методов, как простота и наглядность использования, их применение для оценки инвестиционных проектов в сложных условиях экономики переходного периода, характеризующихся высокой инфляцией, структурными изменениями в ценообразовании и проблемами взаимных неплатежей затруднено. Необходимость учета влияния множества динамически изменяемых во времени факторов ограничивает применение статических методов и может быть рекомендовано только для проведения грубых, предварительных расчетов, с целью ориентировочной оценки эффективности проекта.

Использование же имитационных моделей в процессе разработки и анализа эффективности проекта является очень сильным и действенным средством убеждения инвестора, позволяющим через наглядное описание чисто управленческого решения (например, снижение цены продукции на 3-5 %) практически мгновенно получить финансовый результат.

Можно выделить два способа влияния информационных технологий на деятельность организаций: применение методов информационных технологий для анализа и конструирования бизнес-процессов, например, объектно-ориентированное моделирование; появление новых бизнес-процессов, позволивших коренным образом изменить базовые правила работы организаций.

Опыт применения информационных технологий в анализе, планировании и прогнозировании деятельности предприятий показывает, что их применение на всех этапах разработки, анализа и реализации управленческих решений позволяет сделать «прозрачным» процесс принятия

решений в області управління фінансовими ресурсами, підвищить якість рішень і ефективність використання інвестицій.

У керівників існує потреба, не виробляючи реальних витрат, оцінити і проаналізувати наслідки і результати плануваних рішень. Тому використання програмних продуктів, що дозволяють оптимізувати трудомісткий процес аналізу і планування виробничо-господарської діяльності в сучасних умовах набуває все більшу актуальність. Вони є потужним засобом моделювання, з допомогою якого фінансовий менеджер може побачити свою компанію саме в тій проекції, яка необхідна для прийняття єдиного правильного рішення.

Для спрощення процедури аналізу виробничо-господарської діяльності, а також процесу прийняття тактичних і стратегічних управлінських рішень існує кілька типів програмного забезпечення. Це всі можливі шаблони, призначені для правильного оформлення документів, програми оцінки поточного фінансового стану компанії і програми інвестиційного аналізу, що моделюють розвиток проекту.

В даний час на вітчизняному ринку представлено ряд програмних продуктів, що дозволяють оцінити привабливість інвестиційного проекту, вибрати з множини проектів найбільш ефективні і правильно розпорядитися грошима. Функціональні можливості і структура цих програмних продуктів дозволяють проводити детальний аналіз інвестиційного проекту, поточного і прогнозованого фінансового стану підприємства. Врахування багатьох факторів, а також швидкість розрахунків дають можливість робити більш глибокі висновки за результатами економічного аналізу інвестиційного проекту і приймати більш обґрунтовані стратегічні рішення.

Найбільш популярними програмними продуктами, отримавшими визнання на російському і білоруському ринку і стабільно розвиваючись уже кілька років, є: 1С: Підприємство (фірма «1С»), Галактика (корпорація «Галактика»), «Альт-Фінанси» (ІКФ «Альт»), Project Expert (компанія «Про-Інвест-ІТ») і др.

Наше століття вимагає від підприємств вийти за межі відомих схем трансформацій і почати перебудовуватися, використовуючи нові можливості, надавані інформаційними технологіями. Мета при цьому — не обмежити витрати, а коренним чином змінити ставлення до нововведень, зробити підприємство «відгукливим», стратегічні рішення більш обґрунтованими, а, відповідно, оптимізувати процес аналізу і планування, тобто, ні мир, ні економіка, ні правила гри в бізнесі не стоять на місці/

Список літератури

1. Сырокваш, Н.А. Информационные технологии как средство управления производством Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК: сборник научных статей 8-й международной конференции. Минск, 26-27 мая 2016 г./ редкол.: Г.И. Гануш [и др.]. Минск: БГАТУ, 2016. 392 с. С. 269-272

2. Сырокваш, Н.А. Теселкин, А. И. Инновационное и инвестиционное направление развития промышленных организаций Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК: сборник научных статей X Международной научно-практической конференции (Минск, 24-25 мая 2018 г.) / редкол.: Г.И. Гануш [и др.]. Минск: БГАТУ, 2018. С. 322-326.