

большинства малых предприятий основным источником финансирования их деятельности являются собственные средства. Однако удовлетворить потребности в финансировании только за счет этого вида ресурсов могут далеко не все малые предприятия.

Следует отметить, что владельцы малых предприятий заинтересованы в получении необходимых знаний и навыков по управлению финансами, с использованием инструментария финансового менеджмента, контроллинга, управленческого учета и т.д. Это связано с отсутствием бизнес-тренингов, для предпринимателей, направленных именно на специфику малого бизнеса. Даже при неблагоприятных условиях хозяйствования часть предпринимателей подтверждает свою эффективность, поэтому повышение качества управления малым бизнесом в целом и, особенно, управления финансами малых предприятий, является сферой непосредственной заинтересованности самих предпринимателей. Тренинг – оптимальный путь приобретения необходимых знаний в условиях, когда самообразование исключается вследствие высокой загруженности руководителей.

#### **Список использованных источников**

1. Добуляк Л.П., Цегелик Г.Г. Проблемы развития малого предпринимательства в Украине. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-razvitiya-malogo-predprinimatelstva-v-ukraine-1>.

2. Малый и средний бизнес в Украине: пути выживания. URL: <https://ubr.ua/business-practice/laws-and-business/malyi-i-srednii-biznes-v-ukraine-puti-vyjivaniia-275169>.

**УДК 339.18**

**Вероника Козловская**

(Республика Беларусь)

Научный руководитель Е.И. Михайловский, к.э.н., доцент  
Белорусский государственный аграрный технический университет

### **ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ**

Важным фактором эффективного функционирования сельскохозяйственных товаропроизводителей является рациональное

управление материальными запасами. Рационализация размеров материальных запасов сельскохозяйственных товаропроизводителей обусловлена тем, что она оказывает непосредственное влияние на их финансово-экономическое состояние.

Анализ деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей показал, что в настоящее время у них отсутствует комплексный подход к формированию и хранению запасов материальных ресурсов. Рационализация запасов не рассматривается как крупный резерв их экономического роста, и сельскохозяйственные товаропроизводители еще в недостаточной мере используют этот фактор повышения конкурентоспособности, ограничиваясь лишь констатацией нехватки или излишка запасов. В доступной специальной литературе отсутствует информация, позволяющая дать количественную оценку влияния уровня запасов на конечный результат деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей.

В настоящее время повышение эффективности управления материальными запасами достигается путем применения логистических методов.

Инфраструктура сельскохозяйственного производства в стране в конце прошлого столетия XX века подверглась коренным изменениям. В настоящее время можно подчеркнуть множество факторов, оказывающих прямое воздействие на аграрный комплекс в целом. Сюда можно отнести разрушение огромных рынков СССР и стран СЭВ, множественные санкции, эмбарго и сложные торговые отношения с партнерами из ближнего и дальнего зарубежья. Данная ситуация ослабила имевшиеся ранее позиции на рынке, как во внешней так и во внутренней среде.

Важнейшая задача государства в сложившейся ситуации – дальше предоставлять прямую поддержку сельскохозяйственным товаропроизводителям в виде субсидий и налогового стимулирования, что создаст мотивационные условия для появления новых хозяйствующих субъектов и усиления конкуренции между ними.

В настоящее время многие сельскохозяйственные товаропроизводители не могут осуществить накопление запасов, не только готовой продукции, но и запасных частей для машин и оборудования, различных материалов. Это происходит из-за нехватки финансовых ресурсов и низкой стоимости сельскохозяйственного сырья, что приводит к использованию концепции «just in time» либо принуж-

дает прибегнуть к долгосрочному накоплению запасов, связанное со спецификой производства готовой сельскохозяйственной продукции [1-5].

Основными проблемами аграрного комплекса страны в настоящее время является отсутствие комплексного подхода к формированию и хранению запасов. Не используются методы оптимизации и рационализации запасов. Сельскохозяйственным товаропроизводителям необходимо начинать работу по внедрению инновационных методов логистики.

Эффективное использование систем управления запасами в аграрном комплексе в первую очередь зависит от направления деятельности предприятия (растениеводство, животноводство, птицеводство и т.д.). На уровне отдельного предприятия или населенного пункта необходимо оценивать эффективность снабжения, производства и сбыта готовой продукции, а также взаимосвязь этих функций.

К одной из существенных проблем в аграрном комплексе можно отнести материально-техническое снабжение. Затраты на материально-техническое обеспечение составляют примерно половину всех затрат в сельскохозяйственном производстве [1].

Материально-техническое обеспечение сельскохозяйственных предприятий имеет специфические особенности:

- потребление материально-технических ресурсов носит выраженный сезонный характер, что предопределяет необходимость создания запасов минеральных удобрений, топлива, запчастей и др. Эти запасы должны быть достаточными для проведения посевных и уборочных работ в сжатые сроки, поэтому реализация технологии поставок «точно в срок» в большинстве случаев неприменима, особенно в условиях удаленности поставщиков;

- в силу сезонности производства большая часть техники используется на протяжении незначительного периода в году. В то же время чрезвычайно плотный и напряженный график работ в период посевной и уборки урожая предопределяет быстрый физический износ техники;

- хранение крупных сезонных запасов материально-технических ресурсов в течение нескольких месяцев требует создания соответствующих складских мощностей как на предприятиях-потребителях, так и у поставщиков. Следовательно, дополнительные расходы на хранение существенно увеличивают стоимость сельхозпродукции.

При выборе той или иной системы управления запасами для конкретного сельскохозяйственного товаропроизводителя необходимо учесть определенные факторы [3].

Систему с фиксированной периодичностью заказа целесообразно применять в том случае, когда имеется возможность заказывать различные по величине партии, а расходы, связанные с размещением и доставкой заказа, незначительны и потери от возможного дефицита сравнительно небольшие.

Систему с фиксированным размером заказа лучше применять в случаях, когда предприятие несет большие потери в результате отсутствия запасов, издержки связанные с хранением и стоимость заказываемых запасов достаточно велики, высокая степень неопределенности спроса, а также наличие скидок поставщиков в зависимости от размера заказываемой партии.

Вышеизложенное позволяет сформулировать актуальные направления дальнейшего развития агропредприятия – а именно внедрение методов и инструментов, позволяющих проводить оценку и прогнозирование системы управления запасами.

**УДК 005.32**

**Анна Кононович**  
(Республика Беларусь)

Научный руководитель С.Н. Беликов, ст. преподаватель  
Белорусский государственный аграрный технический университет

### **МОТИВАЦИЯ СОТРУДНИКОВ КАК ПРОБЛЕМА МЕНЕДЖМЕНТА В СФЕРЕ АПК**

Менеджмент в АПК создает систему производства и управления, в основе которой межхозяйственная кооперация и агропромышленная интеграция, обеспечивающая связь между доходами агропромышленных формирований и результатами реализации продукции. Эффективная работа отраслей агропромышленного комплекса всегда связана с изучением особенностей рациональной деятельности аппарата управления предприятием, фирмой, организацией в системе АПК, принципов и методов работы с трудовыми коллективами для достижения нужных показателей в результате производства.