

Список использованной литературы

1. Инновационные технологии в Беларуси: инвестиции, наука, техника. Технологии. Новая продукция. [Электронный ресурс] – Режим доступа: www.scienceportal.org.by. – Дата доступа 25.09.2020.
2. Серебряков, И.А. Описание работы компьютерной программы создания технологической документации по техническому обслуживанию и ремонту автотранспортных средств / И.А. Серебряков, И.Ю. Русецкий, Н.Г. Серебрякова // Современные проблемы науки и образования: Материалы Международной научно-практической конференции 18 августа 2020 г.– Нефтекамск, Башкортостан: Научно-издательский центр «Мир науки», 2020. – С. 70-78.
3. Основы информационных технологий: пособие для студентов учреждений высшего образования группы специальностей 74 80 Научная и педагогическая деятельность / О.Л. Сапун, Р.И. Фурунжиев ; Минсельхозпрод РБ, УО «БГАТУ». – Минск : БГАТУ, 2015. – 400 с.
4. Быков, В.Л. Информатика: учебно-методическое пособие для студентов вузов группы специальностей 74 06 «Агроинженерия» / В.Л. Быков, Н.Г. Серебрякова; Минсельхозпрод РБ, УО БГАТУ, Кафедра прикладной информатики. – Минск : БГАТУ, 2013. – 656 с.

УДК 316.422.44

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ СТАБИЛЬНОГО РАЗВИТИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК

**А.В. Кудина, канд. техн. наук, доцент,
Е.Ф. Турцевич, старший преподаватель
БГАТУ, г. Минск, Республика Беларусь**

Аннотация. Освещаются вопросы стратегии стабильного развития предприятий аграрно-промышленного комплекса (АПК) посредством проведения SWOT-анализа с целью его развития.

Abstract. The article highlights the strategy of stable development of agricultural enterprises through SWOT analysis for the development of the agricultural and industrial complex (AIC).

Ключевые слова: предприятие АПК, SWOT-анализ, внутренняя и внешняя среда, стабильное развитие предприятия АПК.

Keywords: agribusiness enterprise, SWOT analysis, internal and external environment, stable development of the agribusiness enterprise.

Введение

Стабильное развитие производственного предприятия (ПП) АПК зависит от того, насколько успешно оно способно реагировать на различные внешние воздействия. Своевременная оценка сильных и слабых сторон ПП растениеводства, животноводства и другой направленности в АПК, возможностей и угроз со стороны внешней среды помогает оставаться конкурентоспособными на рынке[1].

Основная часть

Для прогнозирования ситуации на рынках, применяются различные современные инструменты менеджмента. SWOT-анализ предполагает возможность оценки фактического положения и перспектив развития предприятия[2]. SWOT-анализ рекомендуется проводить по каждому отдельному подразделению (основного и вспомогательного) и, наконец, по деятельности всего ПП в целом. В названии SWOT – анализ используется аббревиатура : S(strength) – сильные стороны; W(weakness) – слабые стороны; O (opportunity) –возможности; T(threat) – угрозы. Необходимо стремиться к тому, чтобы перевести "слабые стороны" и "возможности" в раздел "сильные стороны" и скомпенсировать "угрозы", на которые ПП не в состоянии повлиять, использовать благоприятные возможности для совершенствования деятельности[3].

При проведении SWOT-анализа установлены внутренние и внешние факторы ПП АПК (табл.1).

Таблица 1 – Факторы, влияющие на деятельность ПП АПК

<i>Внутренняя сфера ПП АПК (оценка сильных и слабых сторон)</i>
1 Производство продукции (внедрения инновационных технологий, оценка производственных проблем, и т.д.)
2 Персонал (мотивация сотрудников, обучения персонала, средний возраст персонала и т.д.)
3 Финансы (возможность получения прибыли и т.д.)
4 Маркетинг (удовлетворенность клиентов, реклама)
5 Имидж (оценка репутации производителя на рынке в т.ч. международном, менеджмент качества (ISO 9001)
<i>Внешняя сфера (оценка возможностей и угроз)</i>
1 Экология (безотходное производство, экологический менеджмент, экологические стандарты, сырье и т.д.)
2 Экономика (уровень заработной платы, конкуренция и т.д.)
3 Социокультурные (изменение потребностей покупателей, молодежь в отрасли и т.д.)
4 Технологические (использование качественного посевного материала, современного оборудования, «Бережливое производство», освоение новейших технологий и т.д.)
5 Политические (государственные программы по поддержке, реформы по усовершенствованию оснащенности АПК, и т.д.)

При построении расширенной SWOT-матрицы анализу подвергаются пары показателей: Силы-возможности (SO), Силы-угрозы (ST), Слабости-возможности (WO), Слабости-угрозы (WT). В результате формируется набор стратегий:

1. Силы-возможности (SO) образуют стратегию развития.
2. Силы-угрозы (ST) помогают нам нейтрализовать угрозы.
3. Слабости-возможности (WO) образует стратегию для внутренних преобразований.
4. Слабости-угрозы (WT) рассматривается как ограничение стратегического развития, прогнозируют основные риски.

SWOT-матрица может быть представлена так.

Например:

Сильные стороны + Возможности:

- А. Возможность привлечения инвестиций.
- Б. Переход на международные стандарты.
- В. Создание единого поля с прогрессивными технологиями.
- Г. Возможность логистического обеспечения рынков.

Слабые стороны + Возможности:

- А. Создание инвестиционных программ по привлечению молодежи за счет выделения средств из других отраслей.
- Б. Привлечение инвестиций для обновления устаревающих технологий и оборудования.
- В. Интеграция в международные системы оценки качества.
- Г. Страхование рисков в сельском хозяйстве.

Сильные стороны + Угрозы:

- А. Анализ применения качественных материалов на всех этапах производственного цикла.
- Б. Сокращение выпуска бесперспективной продукции.

Заключение

Путем проведения SWOT-анализа возможно сформировать основные направления развития ПП АПК: привлечение «выгодных» инвестиционных проектов в сельское хозяйство, целевое привлечение молодых специалистов, технологическое перевооружение, применения международного опыта и сотрудничества, внедрения международных стандартов, что позволит существенно повысить конкурентоспособность выпускаемой продукции.

Список использованной литературы

1. Зайцев Л.Г. Стратегический менеджмент/ Л.Г. Зайцев, М.И.Соколова. – М. : Магистр, 2016. – 256с.
2. Тимофеев С.В. Практический SWOT-анализ / С.В. Тимофеев.– М. : Норма, 2016. – 83с.
3. Кудина, А.В. Применение SWOT-анализа для сопоставления данных при анализе внутренней и внешней среды и реализации стратегий развития производственного предприятия / А.В. Кудина // Приборостроение – 2019: материалы 12-й Международной научно-технической конференции, 13–15 ноября 2019 года, Минск, Республика Беларусь / редкол.: О.К. Гусев (председатель) [и др.]. – Минск : БНТУ, 2019. – С. 200–202.
4. Попов, А.И. Проектирование системы обучения инновационной деятельности будущих инженеров сельскохозяйственного производства / А.И. Попов, В.М. Синельников, Н.Г. Серебрякова // Исследования, результаты. – 2017. – N 3. – С. 413–420.