

79,4 % студентов полагают, что руководитель должен поощрять самостоятельность подчиненных.

81,0 % студентов уверены, что методами руководства должны быть обращение к подчиненным за советами, убеждение и вежливость.

Следовательно, у студентов дневной сокращенной формы и заочной формы обучения формируется устойчивое понимание, что современный руководитель и специалист должны иметь высокий уровень профессионализма, формировать соответствующие личные качества и постоянно развивать управленческие навыки.

Заключение. Проведенный анализ показал, что в процессе практико-ориентированной подготовки специалистов у студентов дневной сокращенной и заочной форм обучения в Белорусском государственном аграрном техническом университете происходит формирование управленческих качеств, способности в будущей практической деятельности внедрять инновационные технологии производства сельскохозяйственной продукции и принимать своевременные эффективные управленческие решения.

Список использованной литературы

1. Яковчик Н.С., Шибeko А.Э. Инновационные подходы к формированию и закреплению управленческого персонала в аграрном секторе экономики Республики Беларусь // Агропанорама. – 2016. – № 2. – С. 44–48.

2. Кибанов А.Я. Управление персоналом: конкурентоспособность выпускников на рынке труда: моногр. / А.Я. Кибанов, Ю.А. Дмитриева; Гос. Университет Управл. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 229 с.

3. Управление предприятием. Учебно-методический комплекс : учебно-методическое пособие / Л.А. Казакевич. – Минск : БГАТУ, 2019. – 192 с.

УДК 005.935.3

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭКСПЕРТНОГО МЕТОДА ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТОИМОСТИ НИОК(Т)Р

Кирееенко Н.Н., к.э.н., доцент

ГНУ "Центр системного анализа и стратегических исследований НАН Беларуси", г. Минск

Ключевые слова: экспертный метод, научно-исследовательские, опытно-конструкторские и опытно-технологические работы, стоимость НИОК(Т)Р.

Key words: expert method, research, development and experimental and technological work, cost.

Аннотация. Цель исследования – раскрытие порядка организации работы экспертов для определения стоимости НИОК(Т)Р в рамках действующего законодательства. В статье акцентируется внимание на необходимость использования экспертного метода оценки стоимости при проведении научно-исследовательских, опытно-конструкторских и опытно-технологических работ. Научная новизна заключается в обосновании особенностей НИОК(Т)Р для применения экспертного метода оценки их стоимости для создания условий развития научного и научно-технического потенциала в Республике Беларусь. В результате исследования были разработаны предложения, позволяющие повысить эффективность применения экспертного метода оценки стоимости НИОК(Т)Р благодаря созданию на уровне республики информационной базы для работы экспертов.

Summary: The purpose of the study is to disclose the organization of the work of experts to determine the cost of research, development and experimental-technological work within the framework of the current legislation. The article focuses on the need to use an expert method of assessing value when conducting research, development and experimental-technological work.

Сущность экспертного метода заключается в том, что в основу прогноза закладывается мнение специалиста или коллектива специалистов, основанное на профессиональном, научном и практическом опыте [1]. Одной из основных предпосылок использования экспертизы являются сложность, новизна, уникальность НИОК(Т)Р. Отсюда вытекает и одна из задач, решаемая в ходе экспертизы – установление неизвестных фактов, обстоятельств, ситуаций, оказывающих существенное влияние на стоимость планируемых работ.

Анализируя положения действующего законодательства можно определить, что **экспертиза** в научной, научно-технической и инновационной деятельности, представляет собой деятельность экспертов, связанную с проведением (основанных на применении специальных познаний) исследований, анализом, оценкой объектов экспертизы, выполняемая по заказу юридического или физического лица, в целях выдачи заключений, необходимых для принятия решений.

Сложностями применения метода экспертных оценок для обоснования стоимости финансирования НИОК(Т)Р как научного инструмента, требующих методических разработок являются:

- научно обоснованная организация проведения всех этапов экспертизы, обеспечивающая наибольшую эффективность работы экспертов;
- обоснование применения методов при организации экспертизы, оценке суждений экспертов, обработке результатов;

- обоснование применения экспертами методик определения стоимости НИОК(Т)Р.

Организация экспертизы для определения суммы финансирования НИОК(Т)Р может проводиться в несколько этапов на стадии формирования планов научных исследований и разработок:

1. Определение предмета, объекта экспертизы и задания для эксперта.
2. Выбор процедуры проведения экспертизы.
3. Отбор экспертов и/или формирование группы экспертов.
4. Организация самой процедуры экспертизы.
5. Обработка заключений экспертов.
6. Принятие решения по результатам экспертизы.

1 этап. Предмет экспертизы – определение стоимости НИОК(Т)Р. Это может быть, как общая стоимость, так и затраты по отдельным этапам НИОК(Т)Р или статьям калькуляции. Объекты экспертизы – любые материальные и нематериальные носители информации о предмете экспертизы, подлинность которых надлежащим образом удостоверена и которые содержат исходные данные, необходимые эксперту для решения задач экспертизы.

Обязанность сбора, удостоверения и представления на экспертизу объектов лежит на заказчике экспертизы. В связи с этим считаем необходимым формирование информационной базы данных (объекты экспертизы) для ее использования при применении различных методов оценки стоимости НИОК(Т)Р:

- информацию «Темы НИОК(Т)Р» – для возможности осуществления выбора тем-аналогов для оценки стоимости НИОК(Т)Р аналого-сопоставимым методом или его сочетания с другими методами;
- информацию «Типовые работы» – для возможности их использования при оценке стоимости НИОК(Т)Р аналого-сопоставимым методом, нормативным методом, затратным методом и др. методами;
- информацию «Нормы и нормативы НИОК(Т)Р» – для оценки стоимости их использования;
- информацию «Коэффициенты» – значение основных коэффициентов, характеризующих сложность, новизну, ценность НИОК(Т)Р в зависимости от ожидаемых результатов.

2 этап. Заказчики НИОК(Т)Р выбирают процедуру осуществления экспертизы. При организации экспертизы с целью определения стоимости НИОК(Т)Р необходимо осуществлять выбор из видов процедур: а) индивидуальная экспертиза; б) групповая (коллективная) экспертиза.

3 этап. Персональный и профессиональный состав экспертов определяется заказчиком НИОК(Т)Р. Порядок привлечения к работе экспертов в ходе выполнения НИОК(Т)Р в Республике Беларусь регламентируется:

- Положением о порядке функционирования единой системы государственной научной и государственной научно-технической экспертиз // Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 22 мая 2015 г. № 431 (в ред. от 18.05.2019 № 309);

- О некоторых мерах по реализации постановления Совета Министров Республики Беларусь от 22 мая 2015 г. № 431 // Постановление Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь от 17 июня 2015 г. № 8;

- О порядке выплаты и размере вознаграждения экспертам и членам государственных экспертных советов // Постановление Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь от 28 декабря 2018 г. № 34 (в ред. от 3 июня 2019 г. № 3).

При этом необходимо понимать, что экспертом для осуществления оценки стоимости НИОК(Т)Р может быть лицо, которое имеет необходимые специальные знания, опыт и квалификацию в области знаний, касающихся предмета экспертизы, производит исследование по предмету экспертизы, дает заключение по существу выданного ему задания для принятия решений, связанных с научной, научно-технической и инновационной деятельностью. Анализируя законодательство, теорию и практику организации экспертиз в научной сфере следует отметить, что экспертами для определения стоимости НИОК(Т)Р, могут быть:

7. Сотрудники организации-заказчика – в случае если НИОК(Т)Р относится к типовым работам и не характеризуется как уникальная относительно остальных НИОК(Т)Р, производимых по заказу организации;

8. Сотрудники подчиненных (ведомственных) организаций – в случае если НИОК(Т)Р относится к типовым работам или характеризуется как уникальная, но специалисты подчиненных (ведомственных) организаций могут выступить в роли эксперта;

9. Иные специалисты (внешние, относительно организации-заказчика) – в случае если НИОК(Т)Р характеризуется как уникальная и специалисты 1-ой и 2-ой группы не могут выступать в качестве экспертов из-за отсутствия требуемых компетенций для определения стоимости НИОК(Т)Р соответствующим методом оценки.

Согласно требованиям законодательства, эксперты обязаны:

- проводить объективный и всесторонний анализ объекта экспертизы;
- соблюдать требования законодательства;
- соблюдать конфиденциальность при рассмотрении материалов по объекту экспертизы;
- соблюдать установленные сроки и порядок проведения экспертизы;
- представлять обоснованные выводы и предложения по рассматриваемому объекту экспертизы [2].

При выполнении своей работы эксперты производят оценку стоимости используемых ресурсов для проведения НИОК(Т)Р, что требует от них знания методов оценки стоимости НИОК(Т)Р. Комплексное использование экспертом интуиции, логического мышления и количественных оценок с их формальной обработкой позволяет получить эффективное решение проблемы – оценить стоимость проведения НИОК(Т)Р.

На наш взгляд, для выбора экспертов для проведения оценки стоимости НИОК(Т)Р необходимо сформировать информационную базу, в которой будет содержаться информация о возможных экспертах с указанием различных характеристик уровня их компетенций.

4 этап. Общим требованием при отборе экспертов является эффективное решение поставленной задачи экспертизы. Организация процедуры экспертизы должна определяться локальными нормативно-правовыми актами организации заказчика экспертизы, разработанными в соответствии с утвержденными законодательными актами принципами, с учетом реализации метода экспертной оценки. Эффективность решения проблемы определяется характеристиками достоверности оценки стоимости НИОК(Т)Р и затрат на проведение экспертизы. Проведение экспертиз с целью оценки стоимости НИОК(Т)Р осуществляется экспертом с применением в пределах их компетенции методов и способов, установленных законодательством. При определении стоимости НИОК(Т)Р эксперт самостоятельно определяет методы и способы ее расчета.

5 этап. На базе оценок экспертов получается информация об исследуемом объекте и формируется решение о стоимости финансирования НИОК(Т)Р. Если формой проведения экспертизы была выбрана индивидуальная, то заключение эксперта о стоимости НИОК(Т)Р определяется как единственно возможная, а информация рассматривается как соответствующая действительности и отвечающая принципам правдивости, осмотрительности, нейтральности, полноты, уместности.

При обработке результатов экспертных оценок стоимости НИОК(Т)Р коллектива экспертов, используют различные количественные и качественные методы обобщения оценки каждого эксперта. Обработка заключений экспертов, для формирования обобщенной оценки стоимости финансирования НИОК(Т)Р, предполагает выполнение следующих этапов: а) оценка степени согласованности мнений экспертов; б) определение обобщенной оценки экспертов. Чаще всего при обработке результатов работы экспертов используются методы математической статистики.

6 этап. По результатам работы эксперта принимается решение о размерах финансирования НИОК(Т)Р.

Таким образом, в результате проведенных исследований можно сделать следующие выводы:

В связи с необходимостью экспертным путем определять стоимость НИОК(Т)Р целесообразно на уровне республики/заказчика НИОК(Т)Р сформировать информационную базу «Эксперт», в которой будет содержаться информация о специалистах-экспертах, из которых можно производить отбор специалистов для оценки стоимости НИОК(Т)Р.

Для сбора, удостоверения и представления экспертам объектов экспертизы целесообразно на уровне республики / заказчика НИОК(Т)Р сформировать информационную базу «Объект экспертизы», которая будет содержать необходимую экспертам информацию для применения различных методов формирования стоимости НИОК(Т)Р.

Организациям-заказчикам выполнения НИОК(Т)Р разработать локальные нормативно-правовые акты регламентирующие: а) порядок организации и проведение экспертиз формирования стоимости НИОК(Т)Р; б) порядок применения экспертами методов формирования стоимости НИОК(Т)Р; в) порядок оплаты труда экспертов.

Список использованной литературы

1. Данелян Т.Я. Формальные методы экспертных оценок // Экономика, Статистика и Информатика №1, 2015. С. 183–187 [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/formalnye-metody-ekspertnyh-otsenok> (дата обращения: 13.04.2020).

2. Положение о порядке функционирования единой системы государственной научной и государственной научно-технической экспертиз // Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 22 мая 2015 г. № 431 (в ред. от 18.05.2019 № 309).

УДК 005.6

ПЕРСПЕКТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КАЧЕСТВА – ПУТЬ К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Клещенок Е.С., Самкевич Н.В., Турцевич Е.Ф.

УО «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск

Ключевые слова: система менеджмента качества, перспективное планирование, дом качества, удовлетворенность потребителя, погрузчик.

Key words: quality management system, forward planning, quality house, customer satisfaction, loader.