

Список использованной литературы

1 Указ Президента Российской Федерации от 30.01.2010 г. № 120 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/30563>

2 Постановление Администрации Псковской области от 11.04.2013 № 161 «Об утверждении Государственной программы «Развитие сельского хозяйства Псковской области на 2013–2020 гг.»

3 Псковский статистический ежегодник. 2018: Стат. сб./ Псковстат. – П. – 2018г. – 324 с.

УДК 631.145

АКТУАЛЬНОСТЬ, НАПРАВЛЕНИЯ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ФОРМЫ РАСПРОСТРАНЕНИЯ ПЕРЕДОВОГО ОПЫТА ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В АПК БЕЛАРУСИ

Гануш Г.И., д.э.н., профессор

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск,*

Близинок З.Г., ст. преподаватель

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск*

Ключевые слова: аграрное производство, эффективность, устойчивость, управление, инновации, консультирование, бенчмаркинг, соревнование.

Key words: agricultural production, efficiency, sustainability, management, innovation, consulting, benchmarking, competition.

Аннотация: Обоснованы актуальные направления распространения передового опыта хозяйствования в АПК Беларуси, рассматриваются сущность и эффективность консультирования, бенчмаркинга, соревнования, создания школ передового опыта.

Summary: The current trends in the dissemination of advanced business practices in the agro-industrial complex of Belarus are substantiated, the essence and effectiveness of consulting, benchmarking, competition, the creation of schools of excellence are examined.

В агропромышленном комплексе Республики Беларусь накоплен значительный опыт умелого хозяйствования. Многие сельхозорганизации, фермерские хозяйства, перерабатывающие предприятия достигли высоких

и устойчивых результатов в производственно-бытовой деятельности, развитии социальной инфраструктуры. На уровне лучших европейских и мировых показателей функционируют, например, ОАО «Остромечево» и ОАО «Беловежский» Брестской области, СПК «Агрокомбинат Снов» Минской области, КСУП «Брилево» Гомельской области, ПК «Имени В.И. Кремко» Гродненской области, ОАО «Лариновка» Витебской области и многие другие.

Адреса передового опыта хозяйствования имеются во всех областях и во многих районах республики. Отрадно, что к традиционно успешным крупнотоварным и многоотраслевым сельхозорганизациям в последние два десятилетия присоединяются вновь созданные фермерские хозяйства, а также предприятия, занимающиеся переработкой сельхозсырья и торгово-логистической деятельностью.

Успешная работа передовых субъектов хозяйствования обуславливает позитивную динамику показателей функционирования сельского хозяйства и всего агропромышленного комплекса Беларуси. Обеспечен существенный рост урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности животноводства, производительности труда, модернизирована на инновационной основе материально-техническая база аграрного производства, улучшились жилищно-бытовые условия сельского населения. Национальная продовольственная безопасность страны с 2010 года обеспечивается в полной мере [1]. По производству ряда основных видов сельхозпродукции (молоко, мясо, картофель, овощи) Республика Беларусь заметно превосходит государства-партнеры по Евразийскому экономическому союзу (ЕАЭС). Произведенные в Беларуси продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье поставляются более чем в 100 стран мира. Республика входит в пятерку крупнейших мировых экспортеров молочной продукции и в десятку – по экспорту мясной продукции.

Вместе с тем, как показывает анализ, производственно-экономический потенциал аграрной отрасли страны используется не в полной мере. По данным Института системных исследований в АПК НАН Беларуси устойчивость производства важнейших видов сельскохозяйственной продукции, обеспечивающих продовольственную безопасность, составила в период 2020–2018 годов 68–95 %, что свидетельствует о недостаточном уровне управленческой и организаторской работы по преодолению зависимости сельского хозяйства от природных аномалий и макроэкономических факторов [2]. Предусмотренные государственной программой развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы темпы роста по ряду видов продукции не достигнуты. Так, в 2019 году отношение фактических объемов производства к запланированным составило по

зерну 75,5 %, сахарной свекле – 87,7 %, льноволокну – 84,7 %, молоку – 85,1 %, мясу – 97,0 % [3].

Одной из главных причин имеющихся в аграрном секторе экономики республики недостатков является низкая эффективность функционирования значительной части сельхозорганизаций и других субъектов хозяйствования. Так, в 2019 году при средней республиканской урожайности зерновых и зернобобовых культур 30,4 центнера с гектара в 344 сельхозорганизациях этот показатель не достиг и 20 центнеров. Если среднегодовой удой молока от коровы в сельхозорганизациях республики составил 5043 кг, в Брестской области 6132 кг, в 8 районах свыше 7000 кг (Гродненский р-н 8342 кг), то в 7-ми районах менее 2500 кг (Чаусский р-н Могилевской области 2137 кг) [4].

Существенная контрастность показателей эффективности сельского хозяйства наблюдается и по регионам республики. Если, к примеру, в 2019 году прибыль от реализации продукции в расчете на балло-гектар сельскохозяйственных земель в Брестской, Минской и Гродненской областях составила соответственно 5,8; 4,1; 3,6 миллиона рублей, то в Витебской – только 0,5, Гомельской и Могилевской – по 0,9. Аналогичная ситуация с эффективностью использования средств государственной поддержки сельского хозяйства [5].

Проведенными исследованиями и практикой убедительно доказано, что наличие хронически отстающих хозяйств обусловлено главным образом низким уровнем управленческой деятельности. Умение управлять, освоить новую технику и технологии, способы организации производства и труда в решающей степени определяются уровнем профессиональной подготовки кадров, их теоретическими знаниями и практическими навыками, инновационной восприимчивостью. В формировании таких качеств у руководителей и специалистов сельского хозяйства и агропромышленного комплекса в целом ведущая роль, наряду с совершенствованием систем образования в вузах и колледжах, отводится также активной, целенаправленной и системной работе по распространению передового опыта хозяйствования, имеющего цель практического обучения процессам освоения эффективных технологий, методов организации и управления. В данном контексте, по нашему мнению, важно обозначить приоритетные направления распространения лучшего опыта технологической модернизации и организации производства, решения социальных вопросов, а также определить наиболее приемлемые формы и методы этой работы.

В процессах совершенствования системы распространения лучшего опыта хозяйствования в АПК необходимо, на наш взгляд, поднять роль консультирования руководителей и специалистов сельхозорганизаций, фермеров, других участников предпринимательской деятельности. Кон-

салтинговые (консультационные) услуги – это профессиональное обучение, осуществляемое в форме теоретико-методологической информации или методических рекомендаций практического характера специализированными организациями или индивидуальными консультантами, имеющими соответствующие лицензии (разрешения) на проведение данного вида деятельности. В качестве субъектов консалтинга могут выступать научные учреждения, высшие учебные заведения, а также специально созданные при органах управления или на коммерческой основе самостоятельные консультационные службы (группы, центры и др.).

Актуальными направлениями оказания консалтинговых услуг преимущественно оперативного характера в целях распространения передового опыта в АПК является консультирование по поводу квалифицированных подходов к оценке инвестиционных проектов, совершенствования на принципах природно-рыночной адаптивности структуры посевных площадей и севооборотов, освоения методов точного земледелия и способов безотвальной обработки почвы, выбора наиболее эффективных вариантов специализации фермерских хозяйств и агроусадоб, организации производства на основе органических агротехнологий, диверсификации (отраслевой, продуктовой, экспортной) производственно-сбытовой деятельности в целях более полного использования агроклиматических ресурсов хозяйства, создания дополнительных рабочих мест, привлечения инвесторов. Предметом особого внимания системы консалтинга должно быть распространение опыта применения инновационных технологий и методов организации производства конкурентоспособной продукции по критериям качества и реализационной цены.

В состав консалтинговых групп должны включаться компетентные специалисты из числа авторитетных ученых научных учреждений и вузов, а также опытные практические работники, положительно зарекомендовавшие себя в передовых хозяйствах. В качестве организаторов консалтинговой деятельности в агропромышленном комплексе целесообразно выступать районным и областным органом управления. При этом следует учитывать, что оказание консультативных услуг проводится не путем одноразовых консультаций, а, как правило, в форме соответствующих проектов на договорной основе, предусматривающих объемы работ, сроки и результаты их выполнения, оплату, а также ответственность сторон.

В Беларуси одной из форм распространения опыта эффективного хозяйствования может быть широко применяемый в мировой практике бенчмаркинг. Это особая управленческая технология, сущность которой состоит в системном выявлении особенностей организации эффективной производственно-сбытовой деятельности других предприятий и использования их опыта в интересах совершенствования технологических процессов и методов хозяйствования в своей организации.

В отечественной практике прошлых лет (советский период) некоторой аналогией бенчмаркинга используемого в условиях рыночной конкуренции, являлось социалистическое соревнование как эффективный метод управления в условиях плановой экономики. Полагаем, что и в настоящее время основные принципы и формы соревнования могут быть успешно использованы в целях распространения передового опыта хозяйствования. В этом плане заслуживают, к примеру, внимания такие методы как планирование и проведение мероприятий по взаимному обмену производственным опытом соревнующихся организаций, создание постоянно действующих школ передового опыта на базе хозяйств с высоким уровнем экономического и социального развития, организация системного и рационального по количеству учащихся обучения в этих школах руководителей и специалистов отстающих или средних предприятий, оказание конкретной шефской помощи на местах со стороны опытных руководителей и специалистов передовых хозяйств менее опытным коллегам в хозяйствах с проблемной экономикой. Полезный обмен опытом может осуществляться не только в среде управленческих кадров, но и работников массовых профессий (животноводы, механизаторы и др.). Организовать всю эту работу под силу руководителям районных и областных органов управления АПК.

Практическая реализация названных и других методов совершенствования деятельности по распространению передового опыта хозяйствования окажет положительное влияние на повышение эффективности функционирования и обеспечение устойчивости развития АПК страны в условиях возросшей динамики рыночных и инновационных преобразований аграрной экономики.

Список использованной литературы

1. Директива Президента Республики Беларусь №6 от 4 марта 2019 г. «О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли»
2. Продовольственная безопасность Республики Беларусь в условиях развития международной региональной интеграции. Мониторинг-2018 / В.Г. Гусаков и [др.]. – Минск, Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2019. – 312 с.
3. Сельская газета, 18 февраля 2020 г. С. 3.
4. Государственная программа развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016-2020 годы.
5. Сельская газета, 8 февраля 2020 г. С. 5.