

3. Применение метода анализа иерархий, наряду с другими инновационными методиками планирования, позволяет выявить наиболее значимые факторы стратегического и текущего развития плодородных предприятий, оптимизировать использование их ресурсного потенциала, повысить финансовую устойчивость и конкурентоспособность.

### Список использованной литературы

1. Чайков, М.Ю. Программа инновационного развития как основной инструмент планирования и внедрения инноваций на промышленном предприятии / М.Ю. Чайков // Микроэкономика. – 2015. – № 5. – С. 56–63.

2. Шарапова, А.В. Проблемы применения методов сетевого планирования и управления в отраслях АПК / А.В. Шарапова // Управление рисками в АПК. – 2019. – № 1. – С. 16–24.

3. Спирина, А.М. Методическое обеспечение стратегического планирования на предприятиях молочной промышленности: автореф. дис. канд. эконом. наук: специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность) / Спирина Алевтина Михайловна. – Оренбург: ФГБОУ ВПО «ОГУ», 2015. – 24 с.

4. Турищев, В.А. Планирование в АПК с использованием симплекс-метода для решения задач / В.А. Турищев, И.В. Зайцева // Новости науки в АПК. – 2019. – № 3(12). – С. 569–573.

5. Саати, Т. Принятие решений. Метод анализа иерархий / Т. Саати. – М.: Радио и связь, 1993. – 278 с.

## УДК 336.6

### ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРИ ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

**Бельчина Е.М., ст. преподаватель**

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,  
г. Минск*

**Ключевые слова:** финансовое состояние, платежеспособность, прогнозирование, финансирование, сельское хозяйство

**Keywords:** financial condition, solvency, forecasting, financing, agriculture

**Аннотация:** В статье раскрываются особенности финансового планирования путем составления проектно-балансовой ведомости и проектируемого отчета о прибылях и убытках, а также исследованы перспективы их использования для прогнозирования финансового состояния сельскохозяйственной организации и принятия инвестиционных решений.

**Summary:** The article describes the peculiarities of financial planning through the preparation of the project balance sheet and the projected income statement, as well as the prospects for their use in forecasting the financial condition of the agricultural organization and making investment decisions.

**Введение.** Финансовое состояние организации является важнейшей экономической характеристикой деятельности субъекта хозяйствования, определяющей его конкурентоспособность и финансовый потенциал на рынке. Следовательно, прогнозирование финансового состояния является одним из основных элементов финансового планирования при принятии управленческих решений.

**Основная часть.** По набору прогнозируемых показателей направления прогнозирования финансового положения можно разделить на:

1. *Прогнозирование значений финансовых показателей* (например, выручка от реализации продукции, чистая прибыль, себестоимость продукции и т. д.)

2. *Прогнозирование финансового состояния с помощью прогнозных форм отчетности* целиком в типовой или укрупненной номенклатуре статей. На основании анализа данных прошлых периодов прогнозируется каждая статья (укрупненная статья) баланса и отчета о финансовых результатах.

Данные направления рекомендуется использовать комплексно, поскольку именно комплексный подход позволит всестороннее проанализировать финансовое состояние организации, а также получить необходимую информацию в зависимости от поставленной цели. Целью реализации управленческого решения является не только получение прибыли, но и на улучшение финансового положения организации и повышение ее конкурентоспособности.

В Республике Беларусь оценка финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования регламентируется Критериями оценки платежеспособности субъектов хозяйствования и Инструкцией о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования [1, 2]. В качестве показателей для оценки платежеспособности (коэффициентов платежеспособности) используются: коэффициент текущей ликвидности (К1), коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (К2), коэффициент обеспеченности обязательств активами (К3) [2]. Исходными данными для расчета данных показателей является бухгалтерский баланс.

В ходе исследований было проанализировано прогнозируемое изменение показателей финансового состояния ОАО «Деревное» в зависимо-

сти от возможных источников привлечения финансовых ресурсов: кредитование, лизинг, дополнительная эмиссия акций, выпуск облигаций. Использование данных источников финансирования имеет свои особенности, которые необходимо также учитывать при прогнозировании.

Например, для дальнейшего совершенствования технологии производства сельскохозяйственной продукции организации требуется дополнительные объекты основных средств (оборудование, техника и т.п.). Требуемый объем финансовых ресурсов для реализации данного управленческого решения составляет 1800 тыс. руб. (с учетом НДС).

В качестве объекта исследования выбрано ОАО «Деревное». Оценив финансовое состояние данной организации установлено, что организация находится в финансово неустойчивом положении. Несмотря на то, что в 2019 году ОАО «Деревное» получило 286 тыс. руб. чистой прибыли, у данной организации недостаточно ликвидности и собственных оборотных средств для осуществления инвестиционных вложений в приобретение основных средств. Следовательно, в качестве источников финансирования могут быть использованы заемные или/или привлеченные средства.

Для прогнозирования финансового состояния исследуемой организации необходимо составить проектно-балансовую ведомость. Проектно-балансовая ведомость позволяет отразить прогнозируемые остатки по счетам организации с учетом принимаемых управленческих решений. С целью изучения влияния результатов принимаемых решений на финансовые результаты деятельности организации необходимо также составить прогнозируемый отчет о прибылях и убытках.

При этом при прогнозировании статей проектно-балансовой ведомости и необходимых денежных потоков следует планировать все расходы организации с учетом процентов за пользование кредитными ресурсами, выплат вознаграждения лизингодателю, процентов по облигациям.

Составление проектно-балансовой ведомости основано на использовании следующих актов законодательства:

1. Правила по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов [3].
2. Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Финансовая аренда (лизинг)» [4].
3. Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность» [5].

Рассмотрим возможные варианты финансирования вложений в приобретение основных средств.

*1 вариант:* финансирование инвестиционных вложений за счет кредитных ресурсов банка. Инвестиционные вложения составляют 1800 тыс. руб., в т.ч. НДС 300 руб. За счет данных средств организация планирует

приобрести объект основных средств. При этом процентная ставка по кредиту составляет 11,75 % годовых. Срок кредитования – 3 года. Кредит погашается равномерно в течении всего срока кредитования.

2 вариант: финансирование инвестиционных вложений с привлечением лизинга. Стоимость предмета лизинга 1800 тыс. руб. (с учетом НДС), вознаграждение лизингодателя 10,5 % годовых. Выкупная стоимость 1 %. Срок лизинга – 3 года. Аванс – 30 %. Лизинговые платежи выплачиваются равномерно в течении всего срока лизинга.

3 вариант: финансирование за счет дополнительной эмиссии акций.

4 вариант: финансирование за счет выпуска собственных облигаций. Срок обращения облигаций 3 года. Ставка процентов по облигациям 8 % годовых. Выплата процентов по облигациям – по полугодиям.

Подготовительным этапом для составления проектно-балансовой ведомости является составление графиков погашения кредита, лизинга, расчет процентов по облигациям.

Прогнозируемые изменения статей проектно-балансовой ведомости осуществлены на основании данных бухгалтерского баланса ОАО «Деревное» по состоянию на 31.12.2019 г. и представлены в табл. 1.

Далее нами проанализировано прогнозируемое изменение финансового состояния исследуемой организации в зависимости от возможного варианта финансирования инвестиционного решения (табл. 2).

**Таблица 1. Укрупненные статьи проектно-балансовой ведомости ОАО «Деревное» с учетом вариантов финансирования**

Наименование статей	На 31.12. 2019 г.	Прогноз с учетом вариантов финансирования			
		кредит	лизинг	акции	облигации
Долгосрочные активы, тыс. руб.	8504	10004	10019	10004	10004
Краткосрочные активы, тыс. руб.	6567	7502	7267	6867	7299
БАЛАНС, тыс. руб.	15071	17506	17286	16871	17303
Собственный капитал, тыс. руб.	7775	7775	7775	9575	7775
Долгосрочные обязательства, тыс. руб.	1031	2831	2849	1031	2831
Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	6265	6900	6662	6265	6697
БАЛАНС, тыс. руб.	15071	17506	17286	16871	17303

**Таблица 2. Прогнозируемые показатели финансового состояния ОАО «Деревное» с учетом вариантов финансирования**

Наименование показателей	На 31.12. 2019 г.	На 31.12.2020 г. с учетом вариантов финансирования			
		кредит	лизинг	акции	облигации
Коэффициент текущей ликвидности (К1) (норматив: более 1,5)	1,05	1,09	1,09	1,10	1,09
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (К2) (норматив: не менее 0,2)	0,05	0,08	0,08	0,09	0,08
Коэффициент обеспеченности обязательств активами (К3) (норматив: не более 0,85)	0,48	0,56	0,55	0,43	0,55
Коэффициент капитализации (норматив: не более 1,0)	0,938	1,252	1,223	0,762	1,225
Коэффициент финансовой независимости (автономии) (норматив: не менее 0,4-0,6)	0,52	0,44	0,45	0,57	0,45
Чистая прибыль, тыс. руб.	286	-458	-378	286	210

Из представленной таблицы 2 видно, что коэффициенты К1, К2 и К3 незначительно изменяются, при использовании кредитования, лизинга, и финансирования вложения за счет эмиссий облигаций. Также при выборе данных источников финансирования установлено, что коэффициент капитализации превышает предельно допустимое значение. Кроме этого, данные варианты финансирования отрицательно повлияют и на финансовые результаты деятельности организации.

Таким образом, на основании представленных данных очевидно, финансирование инвестиционных вложений за счет дополнительной эмиссии акций является наиболее эффективным для исследуемой организации. Однако, использование данного источника финансовых ресурсов имеет свои особенности, поскольку инвестиции в акционерный капитал направлены на последующее получение дивидендов от деятельности общества, что, учитывая особенности сельскохозяйственного производства, осуществить в краткосрочном периоде не всегда возможно.

**Заключение.** На основании проведенных исследований установлено, что прогнозирование финансового положения организации с помощью составления проектно-балансовой ведомости и проектируемого отчета о прибылях и убытках способствуют не только принятию эффективного управленческого решения, но и позволяет спрогнозировать финансовые результаты реализации данного управленческого решения с учетом раз-

личных аспектов. Вместе с тем, с целью совершенствования процедуры прогнозирования финансового состояния организации рекомендуется составление проектно-балансовой ведомости осуществлять в разрезе года по состоянию на последнее число месяца и с поквартальной корректировкой.

### **Список использованной литературы**

1. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования, утв. Пост. Минфина и Минэкономики Респ. Беларусь от 27.12.2011 г. № 140/206 (в ред. Пост. Минфина и Минэкономики Респ. Беларусь от 04.10.2017 № 33/23) // СИБ «Консультант Плюс». – [Электронный ресурс]. – Дата доступа : 13.04.2020.

2. Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования : Пост. Совета Министров Респ. Беларусь от 12 декабря 2011 г. №1672 (в ред. Пост. Сов. Министров Респ. Беларусь от 22.01.2016 г. № 48) // СИБ «Консультант Плюс». – [Электронный ресурс]. – Дата доступа : 13.04.2020.

3. Правила по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов, утв. Пост. Минэкономики Респ. Беларусь от 31.08.2005 г. № 158 (в ред. Пост. Минэкономики Респ. Беларусь от 10.05.2018 № 15) // СИБ «Консультант Плюс». – [Электронный ресурс]. – Дата доступа : 07.04.2020.

4. Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Финансовая аренда (лизинг)», утв. Пост. Минфина Респ. Беларусь от 30.11.2018 № 73 // СИБ «Консультант Плюс». – [Электронный ресурс]. – Дата доступа : 07.04.2020.

5. Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность», утв. Пост. Минфина Респ. Беларусь от 12.12.2016 г. № 104 // СИБ «Консультант Плюс». – [Электронный ресурс]. – Дата доступа : 15.04.2020.

## **УДК 338.43**

### **ФАКТОРЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

**Близнюк З.Г., ст. преподаватель**

**Григорьева В.Б., ст. преподаватель**

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,  
г. Минск*

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, внешние факторы, внутренние факторы, внутренний потенциал, государственное управление, факторы устойчивого развития, финансовая устойчивость.