

Таким образом, можно сделать вывод, что изменения, внесенные в методiku оценки условий труда, в известной мере искажают реальное положение дел. Для получения объективной картины необходимо усилить контроль над этими показателями.

УДК 004.9

**Павел Мешкуть**  
(Республика Беларусь)

Научный руководитель Е.Ю. Быкова, ст. преподаватель  
Белорусский государственный аграрный технический университет

## **ПРОБЛЕМЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В СФЕРЕ ИНФОРМАТИЗАЦИИ**

Необходимым условием эффективности современного менеджмента, в том числе в условиях мирового финансово-экономического кризиса, является использование в процессе разработки и принятия управленческих решений информационных технологий. Процесс принятия управленческого решения – действие, которое заключается в выборе цели, программы и способов деятельности коллектива в сфере разрешения проблемы или в сфере изменения цели.

ОАО «Нерудпром», является государственным предприятием, которое производит нерудные строительные материалы для обеспечения строительного комплекса г. Минска и Минской области. В каждом отделе у каждого специалиста рабочее место оборудовано персональным компьютером, телефоном, подключенным к общей сети и дополнительной оргтехникой. Все компьютеры имеют необходимое программное обеспечение для выполнения своих функций (программы пакета Microsoft Office, база нормативно-правовой документации Консультант плюс, специфические программы). Также имеется постоянное подключение к внешней сети Интернет и внутренней сети, в которой расположены электронные образцы документации.

Производство расположено в карьерах Минской области, преимущественно на большом расстоянии от близлежащих населенных пунктов. Данный факт свидетельствует, что не во всех карьерах может быть стабильное подключение к сети Интернет, которое в некоторых ситуациях может ускорить процесс принятия реше-

ний. Основным способом контакта с отдаленными карьерами является телефонная связь, которая не во всех случаях может в полной мере быстро и точно передать информацию. Старое ключевое оборудование имеет меньшее количество показателей, чем новые устройства, в следствие чего управленческому персоналу на производстве в некоторых ситуациях приходится действовать в условиях недостатка информации. Исходя из вышесказанного можно сделать вывод, что административный персонал ОАО «Нерудпром» в г. Минске оборудован достаточно для быстрого принятия решений и приведения данного решения к исполнению, имеет место недостаток информации о производственном процессе, в связи с отдаленностью карьеров.

Одним из путей, позволяющим получать точную, детализированную информацию по каждому подразделению, является внедрение ERP-систем.

Таблица 1 – Экономический эффект от внедрения ERP-решений на платформе «1С:Предприятие 8»

Показатель эффективности		Среднее значение, %
Запасы и производство	Снижение объемов материальных запасов	21
	Сокращение расходов на материальные ресурсы	15
	Снижение производственных издержек	15
	Снижение себестоимости выпускаемой продукции	9
	Увеличение объема выпускаемой продукции	32
	Рост производительности труда в производстве	27
Оборотные средства	Рост оборачиваемости складских запасов	23
	Сокращение дебиторской задолженности	20
Эффективность и оперативность	Ускорение обработки заказов	62
	Сокращение сроков исполнения заказов	23
	Сокращение оперативных и административных расходов	16
	Рост прибыли	13

Для внедрения в ОАО «Нерудпром» предлагается ERP-надстройка «1С: Предприятие». Используя ERP-решение ОАО «Нерудпром» получит комплексную систему управления, которая обеспечит своевременное принятие управленческих решений, прозрачность бизнес-процессов и оценку эффективности деятельности предприятия, отдельных подразделений и персонала.

Как видно из показателей таблицы 1 внедрение ERP-системы повышает эффективность деятельности предприятия, что обусловлено постоянным информационным обеспечением управленческого персонала необходимой информацией, а также автоматизацией большого количества бизнес-процессов, что позволило увеличить скорость обработки заказов в среднем на 62 % у пользователей.

Данные средние значения можно применить к ОАО «Нерудпром», используя данные за 2018 г.

Таблица 2 – Экономический эффект от внедрения ERP-решения на платформе «1С:Предприятие 8»

Показатель	Фактическое значение на 2018 г., тыс. руб.	Плановое изменение, %	Плановые значения, тыс. руб.	Отклон., тыс. руб. (±)
Выручка от реализации продукции	17431	+32	23008,92	5577,92
Себестоимость произведенной продукции	15264	-9	13890,24	-1373,76
Валовая прибыль	2167	-	9118,68	6951,68
Прибыль от реализации продукции	1151	-	8102,68	6951,68

Как видно из расчетов, представленных в таблице 2, внедрение ERP-решения может увеличить эффективность производственных подразделений, что в итоге приведет к увеличению прибыли от реализации продукции в 7 раз.