

Таким образом, можно сделать вывод, что изменения, внесенные в методiku оценки условий труда, в известной мере искажают реальное положение дел. Для получения объективной картины необходимо усилить контроль над этими показателями.

УДК 004.9

Павел Мешкуть
(Республика Беларусь)

Научный руководитель Е.Ю. Быкова, ст. преподаватель
Белорусский государственный аграрный технический университет

ПРОБЛЕМЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В СФЕРЕ ИНФОРМАТИЗАЦИИ

Необходимым условием эффективности современного менеджмента, в том числе в условиях мирового финансово-экономического кризиса, является использование в процессе разработки и принятия управленческих решений информационных технологий. Процесс принятия управленческого решения – действие, которое заключается в выборе цели, программы и способов деятельности коллектива в сфере разрешения проблемы или в сфере изменения цели.

ОАО «Нерудпром», является государственным предприятием, которое производит нерудные строительные материалы для обеспечения строительного комплекса г. Минска и Минской области. В каждом отделе у каждого специалиста рабочее место оборудовано персональным компьютером, телефоном, подключенным к общей сети и дополнительной оргтехникой. Все компьютеры имеют необходимое программное обеспечение для выполнения своих функций (программы пакета Microsoft Office, база нормативно-правовой документации Консультант плюс, специфические программы). Также имеется постоянное подключение к внешней сети Интернет и внутренней сети, в которой расположены электронные образцы документации.

Производство расположено в карьерах Минской области, преимущественно на большом расстоянии от близлежащих населенных пунктов. Данный факт свидетельствует, что не во всех карьерах может быть стабильное подключение к сети Интернет, которое в некоторых ситуациях может ускорить процесс принятия реше-

ний. Основным способом контакта с отдаленными карьерами является телефонная связь, которая не во всех случаях может в полной мере быстро и точно передать информацию. Старое ключевое оборудование имеет меньшее количество показателей, чем новые устройства, в следствие чего управленческому персоналу на производстве в некоторых ситуациях приходится действовать в условиях недостатка информации. Исходя из вышесказанного можно сделать вывод, что административный персонал ОАО «Нерудпром» в г. Минске оборудован достаточно для быстрого принятия решений и приведения данного решения к исполнению, имеет место недостаток информации о производственном процессе, в связи с отдаленностью карьеров.

Одним из путей, позволяющим получать точную, детализированную информацию по каждому подразделению, является внедрение ERP-систем.

Таблица 1 – Экономический эффект от внедрения ERP-решений на платформе «1С:Предприятие 8»

Показатель эффективности		Среднее значение, %
Запасы и производство	Снижение объемов материальных запасов	21
	Сокращение расходов на материальные ресурсы	15
	Снижение производственных издержек	15
	Снижение себестоимости выпускаемой продукции	9
	Увеличение объема выпускаемой продукции	32
	Рост производительности труда в производстве	27
Оборотные средства	Рост оборачиваемости складских запасов	23
	Сокращение дебиторской задолженности	20
Эффективность и оперативность	Ускорение обработки заказов	62
	Сокращение сроков исполнения заказов	23
	Сокращение оперативных и административных расходов	16
	Рост прибыли	13

Для внедрения в ОАО «Нерудпром» предлагается ERP-надстройка «1С: Предприятие». Используя ERP-решение ОАО «Нерудпром» получит комплексную систему управления, которая обеспечит своевременное принятие управленческих решений, прозрачность бизнес-процессов и оценку эффективности деятельности предприятия, отдельных подразделений и персонала.

Как видно из показателей таблицы 1 внедрение ERP-системы повышает эффективность деятельности предприятия, что обусловлено постоянным информационным обеспечением управленческого персонала необходимой информацией, а также автоматизацией большого количества бизнес-процессов, что позволило увеличить скорость обработки заказов в среднем на 62 % у пользователей.

Данные средние значения можно применить к ОАО «Нерудпром», используя данные за 2018 г.

Таблица 2 – Экономический эффект от внедрения ERP-решения на платформе «1С:Предприятие 8»

Показатель	Фактическое значение на 2018 г., тыс. руб.	Плановое изменение, %	Плановые значения, тыс. руб.	Отклон., тыс. руб. (±)
Выручка от реализации продукции	17431	+32	23008,92	5577,92
Себестоимость произведенной продукции	15264	-9	13890,24	-1373,76
Валовая прибыль	2167	-	9118,68	6951,68
Прибыль от реализации продукции	1151	-	8102,68	6951,68

Как видно из расчетов, представленных в таблице 2, внедрение ERP-решения может увеличить эффективность производственных подразделений, что в итоге приведет к увеличению прибыли от реализации продукции в 7 раз.