

УДК 631.151.6

## **РАЗВИТИЕ АГРАРНОГО БИЗНЕСА В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**Н.В. Киреенко,**

зав. каф. инновационного развития АПК ИПК и ПК АПК БГАТУ, докт. экон. наук, доцент

*В статье представлены результаты научного исследования по оценке эффективности аграрного бизнеса Беларуси и вкладу субъектов хозяйствования в обеспечение продовольственной безопасности на национальном и региональном уровнях. Выявлен комплекс проблем производственного, технологического, экономического и финансового характера, влияющих на результативность функционирования агропромышленного комплекса. Выделены приоритетные направления развития аграрного бизнеса в контексте обеспечения национальной продовольственной безопасности на перспективу.*

**Ключевые слова:** аграрный бизнес, аграрная политика, продовольственная безопасность, агропромышленный комплекс, сельскохозяйственная продукция, продукты питания, экспорт, импорт.

*The article presents the results of a scientific study to assess the effectiveness of the agricultural business in Belarus and the contribution of business entities to food security at the national and regional levels. A complex of industrial, technological, economic and financial problems that affect the performance of the agro-industrial complex has been identified. Priority directions for the development of agricultural business are highlighted in the context of ensuring national food security in the future.*

**Keywords:** agricultural business, agricultural policy, food security, agro-industrial complex, agricultural products, food, export, import.

### **Введение**

Аграрный бизнес в Республике Беларусь является важным элементом национальной экономической системы и включает организации в сфере производства сельскохозяйственной продукции и продуктов питания, сервисного обслуживания, обслуживающей инфраструктуры и подготовки кадров. Государственной программой развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016-2020 годы определена стратегическая цель – повышение эффективности сельскохозяйственного производства и сбыта сельскохозяйственной продукции и продуктов питания, а также повышение их конкурентоспособности, обеспечение внутреннего рынка страны отечественной сельскохозяйственной продукцией и продовольствием в необходимых объемах и надлежащего качества на основе формирования рыночных механизмов хозяйствования и развития аграрного бизнеса [1].

Сегодня Беларусь является самодостаточным в продовольственном отношении и экспортноориентированным государством, имеет развитую систему мониторинга и обеспечения продовольственной безопасности. В стране утверждена Доктрина национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года как система официальных государственных стратегических положений [2]. Согласно данным глобального рейтинга продовольственной безопасности «The Economist Intelligence Unit» за 2019 г., наша страна находится на 36-м месте из 113 государств мира (в 2018 г. – 44 место) и харак-

теризуется как государство с благоприятными условиями обеспечения продовольствием [3].

Наряду с этим, в продовольственной сфере появляются новые внутренние и внешние вызовы и угрозы, которые необходимо прогнозировать и учитывать при планировании деятельности организаций агропромышленного комплекса (АПК). В развитие данного направления цель работы состоит в проведении комплексного анализа и обосновании результатов функционирования субъектов аграрного бизнеса Республики Беларусь по обеспечению продовольственной безопасности как необходимого условия реализации национального приоритета.

Научное исследование базируется на данных Национального статистического комитета Республики Беларусь, Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, международных организаций, изучении и обобщении национальной нормативной и правовой базы в сфере развития аграрного бизнеса, продовольственной безопасности, внешней и внутренней торговли. Использованы методы системного и сравнительного анализа.

### **Основная часть**

Продовольственная безопасность обеспечивается совокупностью экономических, социальных и иных факторов, обуславливающих развитие сельского хозяйства, агропродовольственного комплекса и экономики в целом. В соответствии с Доктриной национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до

2030 года одна из главных задач состоит в стабильности производства сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на основе устойчивого функционирования субъектов аграрного бизнеса [1].

В республике производителями сельскохозяйственной продукции являются сельскохозяйственные организации (79,3 %), крестьянские (фермерские) хозяйства (2,0 %) и население (18,7 %). Основное место занимают крупнотоварные сельскохозяйственные организации, численность которых за последние десять лет сократилась за счет реорганизации, продажи предприятий как имущественных комплексов с привлечением инвесторов и др. В последние годы отмечается устойчивая динамика роста численности крестьянских (фермерских) хозяйств (К(Ф)Х), количество которых на начало 2019 г. составило 3 196 (в 2010 г. – 2 118, в 2015 г. – 2 482). В разрезе регионов их увеличение наблюдается в Брестской, Гомельской и Минской областях.

В 2019 г. производство продукции сельского хозяйства составило 20,9 млрд руб. (в текущих ценах) и увеличилось по сравнению с 2018 г. на 2,9 % (в сопоставимых ценах). При этом в сельскохозяйственных организациях данный показатель возрос на 4,2 % до 17,3 млрд руб. Анализ структуры продукции по ви-

дам и всем категориям хозяйств республики показал, что удельный вес животноводства в объеме валовой продукции составил 54,7 %, растениеводства – 45,3 %. В то же время в разрезе производителей имеются существенные различия. Сельскохозяйственные организации производят более 65 % продукции животноводства, а на долю растениеводства приходится почти 35 %. К(Ф)Х и хозяйства населения специализируются на продукции растениеводства (90,4 % и 87,3 % соответственно).

Выполненные исследования позволили установить увеличение производства основных сельскохозяйственных культур в 2019 г., что было обусловлено ростом урожайности и расширением посевных площадей (например, льна-долгунца на 4,5 %, зерновых и зернобобовых культур – на 4,4, рапса – на 0,9 %). При этом в 2018 г. причиной снижения темпов производства продукции растениеводства явились неблагоприятные погодные условия в весенне-летний период (табл. 1).

В 2019 г. по отношению к 2018 г. также отмечался рост основных показателей производства продукции животноводства (табл. 2). Так, в Брестской области выращивание скота и птицы возросло на 3,5 %, в Минской – на 2,0, Могилевской – на 0,4 %. В Витеб-

**Таблица 1. Валовой сбор и урожайность основных сельскохозяйственных культур в хозяйствах всех категорий Республики Беларусь за 2018 – 2019 гг.**

Продукция	Валовой сбор, тыс. т		Урожайность, ц/га		
	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2018 г.	2018 г.	2019 г. в % к 2018 г.
<b>Хозяйства всех категорий</b>					
Зерновые и зернобобовые	6 150,5	7 330,9	119,2	26,7	30,4
Картофель	5 864,3	6 105,3	104,1	216	229
Овощи	1 745,9	1 854,5	106,2	265	284
Свекла сахарная	4 809,4	4 927,3	102,5	477	519
Рапс	456,3	578,1	126,7	13,1	16,8
Льноволокно	39,5	46,2	117,1	8,7	9,4
В том числе сельскохозяйственные организации					
Зерновые и зернобобовые	5 826,2	6 937,4	119,1	26,8	30,4
Картофель	597,9	652,7	109,2	242	282
Овощи	228,1	236,6	103,7	205	234
Свекла сахарная	4 698,6	4 806,0	102,3	478	519
Рапс	447,1	560,3	125,3	13,0	16,7
Льноволокно	39,5	46,2	117,1	8,7	9,4

Примечание. Таблица составлена автором по данным источников [4, 5].

**Таблица 2. Основные показатели производства продукции животноводства в хозяйствах всех категорий Республики Беларусь за 2018 – 2019 гг.**

Продукция	Год		2019 г. в % к 2018 г.
	2018	2019	
<b>Хозяйства всех категорий</b>			
Производство (выращивание) скота и птицы (в живом весе), тыс. т	1 802,3	1 808,2	100,3
Производство молока, тыс. т	7 341,2	7 392,6	100,7
Производство яиц, млн шт.	3 363,2	3 514,5	104,5
<b>Сельскохозяйственные организации</b>			
Производство (выращивание) скота и птицы (в живом весе), тыс. т	1 712,7	1 724,7	100,7
Производство молока, тыс. т	7 035,3	7 112,7	101,1
Производство яиц, млн шт.	2 753,2	2 910,1	105,7

Примечание. Таблица составлена автором по данным источников [4, 5].

ском регионе производство скота и птицы снизилось на 1,5 %, Гродненском – на 1,4 %, Гомельском – на 0,3 %. Средний убой молока от коровы в сельскохозяйственных организациях в 2019 г. составил 5 043 кг, что на 39 кг (на 0,8 %) больше, чем в 2018 г.

В стране сформирована эффективная система экономических взаимоотношений производителей сельскохозяйственной продукции с организациями по производству продуктов питания и напитков. Мясокомбинаты перерабатывают около 70,0 % всего реализованного скота, на молокоперерабатывающие заводы направляется 90,0 % производимого молока, в том числе закупаемого у К(Ф)Х и хозяйств населения. Организации масложировой, спиртовой, пивоваренной, хлебопекарной и зерноперерабатывающих отраслей под полную потребность обеспечиваются сырьем в соответствии с государственным заказом. Компании плодовоощной, ликероводочной, винодельческой промышленности работают с поставщиками сельскохозяйственного сырья самостоятельно на договорных отношениях. В 2019 г. объем производства продуктов питания и напитков в сопоставимых ценах составил 102,1 % к уровню 2018 г. или 24,3 % в общем объеме промышленного производства (табл. 3).

Действующая структура производственного аграрного бизнеса позволяет гарантировать физическую доступность для населения продуктов питания преимущественно за счет продукции собственного производства, в том числе молока и молокопродуктов – на 235,1 %, мяса и мясопродуктов – 135,2 %, яиц – 123,7 %, картофеля – 106,4 %. Сохраняется низкий уровень самообеспечения рыбой (15,0 %), фруктами и ягодами (80,5 %). Отсутствуют значимые улучшения качества питания, а по некоторым позициям отмечается и снижение. Потребление свежих овощей и фруктов, рыбы и рыбопродуктов недостаточно вследствие высокой цены, особенно в зимний период времени.

Уровень питания в Беларусь не ограничен ресурсами собственного производства, хотя рацион белорусов и остается несбалансированным по качественным параметрам. В последние годы отмечается рост доли импортных продовольственных товаров, приобретаемых населением республики (в 2018 г. – 21,4 %, в

2019 г. – 22,5 %). В структуре импорта преобладают плоды – 15,4 %, рыба и ракообразные – 8,3 %, овощи – 7,1 %. Основными странами-экспортерами сельхозпродукции в Беларусь являются Россия, Украина, Польша.

Вместе с тем, при общем высоком уровне самообеспечения в стране и на основе проведенных автором исследований, выявлено, что в производственно-финансовой и сбытовой сфере Беларуси сохраняется ряд проблем. Так, финансовое положение хозяйств не позволяет в полном объеме обеспечивать закупку и внесение минеральных удобрений, средств защиты растений и других материально-технических средств в соответствии с требованиями отраслевых регламентов возделывания сельскохозяйственных культур. В 2018 г. организациями было внесено 58 % к потребности минеральных удобрений (в 2017 г. – 47 %) [6, 7]. Фактический показатель рентабельности сельскохозяйственного производства является недостаточным для осуществления нормативного воспроизводственного процесса. В 2019 г. он составил 8,0 %, в 2018 г. – 5,0 %, а без учета государственной поддержки – 0,3 % и 1,2 % соответственно.

Соотношение суммарной задолженности и выручки от реализации продукции составило 108,9 %. По состоянию на 1 января 2020 г. первый показатель составил 14 143,3 млн руб., второй – 12 987,0 млн руб. Кредиторская задолженность сельскохозяйственных организаций увеличилась на 12,1 %, а ее удельный вес в общей суммарной задолженности составил 59,9 %, что отрицательно сказывается на конкурентоспособности отечественных товаропроизводителей на мировом агропродовольственном рынке [4, 8]. Положительной тенденцией является сокращение по итогу 2019 г. количества убыточных субъектов хозяйствования на 3,4 % (до 122 организаций), удельный вес которых составил 9,1 %. В то же время сохраняется значительное число убыточных предприятий без государственной поддержки (808 единиц, или 60,4 % от общего количества).

География экспорта сельскохозяйственной продукции и продуктов питания охватывает 104 страны, однако значительная часть поставок ориентирована на рынок Российской Федерации. Поэтому сложившаяся ситуация «монорынка» в белорусском экспорте в перспек-

**Таблица 3. Производство отдельных видов продуктов питания  
Республики Беларусь за 2018 – 2019 гг., тыс. т**

Продукция	Год		2019 г. в % к 2018 г.
	2018	2019	
<b>Мясо и субпродукты пищевые</b>	<b>1 034,0</b>	<b>1 073,3</b>	<b>103,8</b>
из них:			
говядина	220,0	224,0	101,8
свинина	233,5	230,2	98,6
мясо птицы	507,3	547,4	107,9
Колбасные изделия	265,6	256,6	96,6
Цельномолочная продукция (в пересчете на молоко)	1 985,4	2 011,2	101,3
Молоко и сливки сухие	164,4	150,1	91,3
Масло сливочное	114,7	115,6	100,8
Сыры (кроме плавленого сыра)	203,2	242,4	119,3
Сахар	638,1	639,4	100,2
Масла растительные	362,7	389,2	107,3

*Примечание. Таблица составлена автором по данным источника [4].*

тиве может привести к негативным последствиям для национального агропродовольственного сектора. Вместе с тем, следует отметить планомерное снижение удельного веса России в общих объемах национальных экспортных поставок. Так, например, в 2016 г. этот показатель составлял 89,4 %, в 2017 г. – 85,3 %, в 2018 – 2019 гг. – 80,0 %. Экспорт отечественной продукции недостаточно диверсифицирован и по товарной направленности. Агропродовольственную корзину формируют продукты животного происхождения (молоко и молокопродукты, мясо и мясные субпродукты). Их доля в общих объемах экспорта достигает 60 %.

Организации Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь и концерна «Белгоспищепром» являются основными поставщиками продукции на внешние рынки, на долю которых приходится около 65,0 % экспортных поставок. Аграрная товаропроводящая сеть (ТПС) по количеству и выполняемым функциям не может в полной мере обеспечить эффективную внешнюю торговлю сельскохозяйственных товаров. Так, ТПС Минсельхозпрода за рубежом по итогу за 2019 г. включала 174 структуры, в том числе 28 (16,1 %) с долей белорусских инвестиций (первая группа – торговые дома, торговые представительства и филиалы, совместные предприятия, торговые точки) и 146 (83,9 %) без участия отечественного капитала (вторая – дилерские и дистрибуторские структуры). При этом по отношению к 2018 г. количество организаций первой группы снизилось на 20 %, второй – увеличилось на 1,4 %. ТПС концерна «Белгоспищепром» представлена десятью торговыми домами, функционирующими на территории стран СНГ и вне СНГ, численность которых за последние 5 лет снизилась более чем на 40 %.

В целом проведенный комплексный анализ результатов функционирования субъектов аграрного бизнеса Республики Беларусь показал, что достигнутые объемы аграрного производства не только соответствуют оптимистическому уровню продовольственной безопасности, но и позволяют наращивать экспорт сельскохозяйственных и продовольственных товаров, обеспечивая поступление валютных средств. В то же время выделенный комплекс проблем производственного, технологического, экономического и финансового характера требует системного решения.

### **Заключение**

Установлено, что современный уровень развития субъектов аграрного бизнеса Беларуси позволяет гарантировать физическую доступность для населения продуктов питания и обеспечивать национальную продовольственную безопасность. Наряду с этим, эффективность производства и реализации сельскохозяйственных и продовольственных товаров продолжает оставаться на невысоком уровне. Данная ситуация обусловлена не только и не столько внутренними причинами (несоблюдение технологических регламентов и производственной дисциплины, высокий уровень текучести кадров, несовершенная система мотивации и др.), сколько общеэкономической ситуацией, сложившейся в стране в последние годы.

Основное внимание должно быть уделено вопросам повышения эффективности сельскохозяйственного производства на макро- и микроуровне, соблюдения технологической дисциплины, внедрения передового опыта, а также совершенствования макроэкономической политики, включая финансовую-кредитную, налоговую, ценовую, валютную.

Дальнейшее развитие аграрного бизнеса страны должно быть направлено на обеспечение национальной продовольственной безопасности за счет реализации приоритетных направлений, предусмотренных Доктриной национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года [1]:

- устойчивое развитие и повышение эффективности агропродовольственного комплекса;
- насыщение внутреннего рынка качественными продуктами питания отечественного производства (при увеличении доли продуктов здорового питания и органических пищевых продуктов до 20 %);
- повышение эффективности внешней торговли сельскохозяйственной продукцией и продовольствием.

### **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. О Государственной программе развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016-2020 годы: пост. Совета Министров Респ. Беларусь от 11 марта 2016 г. № 196 / Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь от 23 марта 2016 г. № 5/41842.
2. О Доктрине национальной продовольственной безопасности Республике Беларусь до 2030 года: пост. Совета Министров Респ. Беларусь от 15 декабря 2017 г. № 962 / Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – № 5/44566.
3. Global Food Security Index [Electronic resource] // The Economist Intelligence Unit. – 2019. – Mode of access: <https://foodsecurityindex.eiu.com/Index>. – Data: 31.12.2019.
4. Социально-экономическое положение Республики Беларусь: январь-декабрь 2019 г. – Минск: Национальный стат. комитет Респ. Беларусь, 2020. – 80 с.
5. Сельское хозяйство Республики Беларусь: стат. сб. / Национальный стат. комитет Респ. Беларусь. – Минск, 2019. – 211 с.
6. Актуальные тенденции и перспективные направления развития отраслей АПК Республики Беларусь / Н.В. Киреенко [и др.] // Белорусский экономический журнал. – 2019. – № 2. – С. 87-100.
7. Кондратенко, С.А. Устойчивое развитие регионального агропродовольственного комплекса: теория, методология, практика / С.А. Кондратенко. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2019. – 286 с.
8. Киреенко, Н.В. Диверсификация государственной поддержки сельского хозяйства Беларуси с учетом международных требований и обязательств / Н.В. Киреенко, И.А. Казакевич // Белорусский экономический журнал. – 2018. – № 4. – С. 65-76.

**ПОСТУПИЛА В РЕДАКЦИЮ 20.03.2020**