

1. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕМОНТНО-ОБСЛУЖИВАЮЩЕГО ПРОИЗВОДСТВА

ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕМОНТНО-ОБСЛУЖИВАЮЩЕГО ПРОИЗВОДСТВА НА ОСНОВЕ РАЗВИТИЯ ТЕХНИЧЕСКОГО СЕРВИСА В АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Миклуш В.П.

Белорусский государственный аграрный технический университет

Организация рационального машиноиспользования во многом зависит от состояния ремонтно-обслуживающего производства. Созданная в республике, уникальная по своему составу и организационной структуре сеть ремонтно-обслуживающих предприятий в последние годы испытывает серьезные трудности и претерпела определенные изменения, которые оказали влияние на уровень готовности машинного парка. Это прежде всего сокращение объемов работ по капитальному ремонту машин, агрегатов и узлов, выполняемых специализированными ремонтными предприятиями, переориентация отдельных ремонтных заводов на выпуск новой сельскохозяйственной техники, значительное уменьшение услуг в выполнении сложных ремонтно-обслуживающих работ, оказываемых хозяйствам со стороны инженерно-технических служб районного уровня (райагропромтехники). Перемещение основного объема ремонтно-обслуживающих работ на производственную базу хозяйств из-за слабого уровня технического оснащения, отсутствия квалифицированных кадров ремонтников, несоблюдения планово-предупредительной системы ТО, приводит к низкому качеству работ, большим простоям машин в процессе эксплуатации. Значительно ухудшилось техническое состояние и увеличились сроки службы машинно-тракторного парка. В мастерских многих хозяйств из нескольких старых машин восстанавливают одну, путем использования годных составных частей. При этом только по необходимости приобретает минимум новых запасных частей.

Стратегические направления последующего перспективного развития сферы технического обслуживания и ремонта, эффективного использования сельскохозяйственного машинного парка основываются на реализации принципа триединства научно-технического прогресса: производство новой техники – эксплуатация – ремонт.

Анализ организационных структур реализации, обслуживания и ремонта сельскохозяйственной техники в странах с развитой рыночной экономикой позволяет выделить в этой сфере три основных звена: изготовитель, дилер и потребитель (сельский товаропроизводитель). При этом фирмы-изготовите-

ли организуют продажу, техническое обслуживание, гарантийный ремонт, продажу запасных частей и другие виды сервисных услуг через сеть дилерских пунктов.

Представляется целесообразным обеспечить технический сервис, как комплексный вид работ (услуг) по обеспечению сельхозпроизводителя машинами, оборудованием, запасными частями к ним, созданию условий для эффективного использования этой техники как в гарантийный, так и послегарантийный периоды. Эти услуги должны выполняться специализированными службами торгово-снабженческих и ремонтно-обслуживающих предприятий. Обособление из комплекса услуг технического сервиса и монополизация наиболее выгодных функций продажи техники на базах «Агроснаба» не отвечает ни интересам сельхозпроизводителя, ни имеющемуся мировому опыту. Необходима интеграция снабженческих и ремонтно-обслуживающих предприятий.

Ремонтно-обслуживающие работы при этом являются делом не только самих пользователей техники, но и ответственностью ее изготовителя. Такой форме организации ремонта и технического обслуживания машин в условиях рыночной экономики сопутствует противозатратный механизм, что подтверждает ее перспективность. Затраты на ремонт и ТО машин не превышают расходов на новую технику.

В техническом сервисе должны участвовать, в первую очередь, крупные заводы-изготовители массовых видов техники (автомобилей, тракторов, комбайнов). С их участием необходимо создать сеть фирменных центров, способных оперативно выполнять заявки (в том числе и с помощью выездных бригад), включая: изучение спроса на новые машины, разработку мероприятий по подготовке, переподготовке, повышению квалификации потребителей техники; рекламу продукции, работы и услуг; определение и формирование номенклатуры запасных частей повышенного, среднего и редкого спроса; оперативное оповещение потребителей о всех технических изменениях в новых машинах; сбор и анализ информации о надежности машин и их составных частей. Виды работ и услуг, их распределение между исполнителями должны отвечать запросам потребителей, обеспечивая выбор экономически выгодного партнера в техническом сервисе.

При переводе заводов-изготовителей на условия продажи техники с соответствующим комплексом услуг по техническому сервису, главной задачей является сохранение и использование имеющегося производственного потенциала по техническому обслуживанию и ремонту, не допустить непрофилирование специализированных ремонтных предприятий. Необходимо ГОСТами на продукцию, условиями ее сертификации или разработкой специального закона установить, что технический сервис осуществляет предпри-

ятие-изготовитель машин. Оно же несет экономическую ответственность за обеспечение ее работоспособности в течение всего срока использования. Деятельность предприятий, поставляющих технику и осуществляющих функции ее технического сервиса, должна быть лицензирована и законодательно отрегулирована.

Заслуживает внимания идея создания рынка подержанных машин, согласно которой экономически сильные и эффективные хозяйства могли бы реализовать имеющиеся у них подержанные машины другой, средней группе хозяйств, которые, в свою очередь, будут продавать бывшую у них в эксплуатации технику еще менее обеспеченным хозяйствам. Эта естественная схема ротации подержанной техники позволит хозяйствам пополнять машинно-тракторный парк. В связи с этим должны измениться принципы использования техники, с ориентацией на увеличение сроков службы машин при одновременном уменьшении на них нагрузки.

Важной задачей является расширение номенклатуры услуг, оказываемых сельским товаропроизводителям со стороны районных сервисных предприятий. В их функции должны входить, наряду с традиционными (ремонт и обслуживание), такие виды услуг, как гарантийное обслуживание новых видов техники, безразборная диагностика, обеспечение экологической безопасности при эксплуатации МТП, продажа технической документации.

Появляется необходимость в создании машинно-технологических станций (МТС). Направленность работы их может быть различной. В сильных хозяйствах – это внедрение современных технологий и новых машин. В менее мощных и эффективных – сочетание функций внедрения новой техники и новых технологий с прямым выполнением некоторых наиболее необходимых сельскохозяйственных операций. И, наконец, для наименее обеспеченных хозяйств и фермеров – выполнение всевозможных сельскохозяйственных работ, в первую очередь посева, внесения удобрений и уборки урожая; комплектование заказа машиностроению; реклама, обеспечение технологической и нормативно-технической документацией; подготовка и переподготовку кадров. МТС могут формироваться на различных базах и формах собственности, но наиболее подготовленные – это предприятия райагропромтехники. Здесь есть соответствующая база, кадры и часть техники.

В изменившихся условиях необходимо ориентироваться на расширение объемов работ по ремонту без обезличивания деталей в приработавшихся сопряжениях, что способствует более полному использованию ресурса.

В связи с этим существенно возрастают требования к технологиям разборки машин, очистки и мойки деталей, контролю линейных размеров, пространственной геометрии, несплошности материала деталей, технологиям их восстановления по критерию ресурсосбережения, комплектовки и сборки сопряжений, регулировки, обкатки и испытания.

Для обеспечения требуемого уровня качества ремонтно-обслуживающих работ нужно принять меры по изготовлению необходимого технологического оборудования, которое у подавляющего числа предприятий устарело морально и физически и требует ремонта и обновления. Здесь свое слово должны сказать заводы-изготовители сельскохозяйственной техники, которые способны наладить выпуск ремонтно-технологического оборудования и поставки его на ремонтно-обслуживающие предприятия, в том числе и на лизинговой основе.

Учитывая стохастический характер изнашивания и возникновения отказов машин в качестве основного принципа контроля за состоянием и обеспечения их достаточной работоспособности, учеными рекомендуется слежение за динамикой технического состояния элементов машин с определением вида, объема, места и сроков выполнения ремонтно-обслуживающих работ по результатам объективных показателей, получаемых с помощью комплекса методов и средств диагностирования в полевых и стационарных условиях. Это позволяет уменьшить в 2–2,5 раза количество отказов машин, повысить на 30% использование фактического ресурса их составных частей.

Дальнейшее развитие должен получить агрегатный метод ремонта, материальной основой которого является обменный фонд агрегатов и узлов, создаваемых на различных уровнях системы резервирования – хозяйства; технических обменных пунктах (районных, межрайонных, областных), специализированных ремонтных предприятиях.

Следует акцентировать внимание на развитие агрегатно-ремонтных предприятий многопредметной специализации в связи с потребностью в их продукции.

Эффективным экономическим рычагом сбора изношенных ремонтнопригодных деталей, как и вообще ремонтного фонда, является расчет с заказчиком по остаточной стоимости, которая устанавливается сторонами в результате оценки технического состояния (наиболее точно после разборки и дефактации).

Весьма важным мероприятием является централизованное восстановление деталей, осуществляемое с помощью новейших методов и средств в основном на специализированных предприятиях с обеспечением ресурса восстановленных деталей не менее 100% ресурса новых при себестоимости восстановления до 30–40% стоимости новых деталей.

Реформирование ремонтно-обслуживающей базы АПК в условиях развития технического сервиса позволит обеспечить рациональное машиноиспользование, поддержание и восстановление потребительских свойств технических средств в течение их срока службы, что в конечной мере будет способствовать повышению эффективности сельскохозяйственного производства.