ных потребностей общества. Не стоит ожидать, что кто-то это сделает за нас. Согласно закону Мерфи, события, предоставленные самим себе, имеют тенденцию развиваться от плохого к еще более худшему. И если не рассуждать, а действовать все получится и будет хорошо!

### УДК 658.005

Т.Г. Горустович, ст. преподаватель, Н.Г. Королевич, канд. экон. наук, доцент, А.П. Шпак, д-р экон. наук, профессор, Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», г.Минск

## РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА АГРАРНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, аграрный сектор, кадровый потенциал.

**Key words:** agriculture, agrarian sector, human resources.

**Аннотация**. В статье рассмотрено современное состояние и условия формирования кадрового потенциала в аграрном секторе. Предложены первоочередные мероприятия по формированию качественного, конкурентоспособного кадрового обеспечения в ходе последовательных этапов формирования кадров.

**Abstract**. The article considers the current state and conditions for the formation of personnel potential in the agricultural sector. Priority measures for the formation of high-quality, competitive staffing during the successive stages of the formation of personnel were proposed.

Сложность проблемы формирования и состояния кадрового потенциала в отрасли сельского хозяйства в современных экономических условиях приобретает особое значение в ряде задач обеспечения продовольственной безопасности и конкурентоспособности агропромышленного комплекса Республики Беларусь, а также перехода отрасли на инновационный путь развития. Неблагоприятные тенденции развития кадрового потенциала аграрного сектора экономики усиливают актуальность научных исследований данной проблемы и поиска путей ее решения.

Современная экономическая ситуация свидетельствует о том, что решающую роль в развитии аграрного сектора экономики играет не общее количество работающих, а качество специалистов разного уровня. На-

стоящий этап развития экономики республики и ее отраслей характеризуется изменением роли человека в социально-трудовых отношениях. Человеческий ресурс выступает движущей силой повышения конкурентоспособности и эффективности экономики. В данных условиях остро встает вопрос о повышении качества рабочей силы. К основным характеристикам кадрового потенциала относятся возраст, здоровье, личные качества, профессиональная подготовка и способность к непрерывному образованию, стаж работы по данной специальности.

Большинство экономистов считают, что исходным фактором повышения конкурентоспособности человеческого капитала является образование. Система профессионального обучения, повышения квалификации и переподготовки, выполняя социальные и экономические функции, создает условия для обеспечения экономического роста страны и регионов. Роль профессионального образования особенно возрастает в условиях рыночной конкуренции, когда к качеству трудовых ресурсов предъявляются более строгие требования. Повышение профессионального мастерства, рост уровня образования в итоге способствуют эффективному воспроизводству квалифицированных кадров, внедрению инноваций и использованию передовых достижений науки и техники.

Пользованию передовых достижений науки и техники.

Для современного рынка сельскохозяйственного труда Беларуси характерна высокая текучесть рабочей силы, вызванная не высоким уровнем заработной платы и низким качеством рабочих мест. Непрестижность сельскохозяйственного труда обусловлена тяжелыми условиями работы и неразвитостью социальной инфраструктуры сельских поселений, что способствует текучести не только специалистов, но и рабочих кадров, препятствуют их закреплению на селе. Проведенный анализ показал, что на современном этапе аграрная отрасль столкнулась с проблемой истощения человеческого капитала, снижения его количественных и качественных характеристик. Молодежь не стремится жить в сельской местности и многие не рассматривают возможность получения профильного сельскохозяйственного образования и возвращения домой. Отсюда вытекает другая — проблема старения кадров, что снижает эффективность труда. Снижается престижность труда в целом и труда на «земле» в особенности. В настоящее время, в эпоху массовой культуры с помощью рекламы культа потребления, ценность самого труда все больше уходит на второй план, а на первом месте оказывается ценность получения благ и удовольствий от жизни. На нежелание работать в сельской местности оказывает влияние низкая заработная плата, хотя условия и тяжесть работы здесь одни из самых сложных. Это привело к тому, что люди, получившие профильное образование в аграрных вузах, не стремятся реализовывать себя в выбранной профессии. Большинство носителей рабочей силы предпочитает работать в городах, так как это гарантирует возможность найти новую работу в случае возникновения проблем в деятельности с работодателем. В

сельской местности сделать это более затруднительно, поэтому молодежь предпочитает стразу устраиваться на работу в центрах, где существует большая конкуренция между работодателями. В результате исследований низкий профессиональный уровень трудовых ресурсов, нехватка высоко-квалифицированных кадров могут серьезно затормозить развитие сельскохозяйственного производства, а также привести к неэффективному использованию современной высокопроизводительной техники.

Решение проблемы обеспечения села квалифицированными трудовыми ресурсами путем выявления факторов, оказывающих основное влияние на снижение мотивации людей к жизни и труду на селе, а также поиск путей формирования квалифицированного кадрового резерва представляет наибольший интерес для исследований. Все вопросы развития кадрового потенциала должны решаться на уровне каждой области и при условии целенаправленной государственной кадровой политики. В связи с этим, можно предложить мероприятия для улучшения кадрового потенциала в сельском хозяйстве: профориентационная работа способствующая формированию готовности населения к обучению по сельскохозяйственным специальностям; встречи школьников с представителями учебных заведений, с руководителями и специалистами предприятий АПК, увеличить количество в сельских школах специальных аграрных классов; работа на опережение системы подготовки и переподготовки кадров для аграрного сектора в соответствии с требованиями времени и со стратегией развития; укрепление базы практической подготовки будущих специалистов, усиление технической и технологической оснащенности учебных и базовых хозяйств; создание информационной инфраструктуры и освоение информационных ресурсов и технологий, что позволит обеспечить возможность постоянного доступа к необходимой информации, актуализировать имеющиеся профессиональные знания и навыки, изучить мировой опыт, ознакомиться с новыми технологиями и инновационными разработками в сельском хозяйстве; совершенствовать действующие и разрабатывать новые меры социально-экономической поддержки выпускников, молодых специалистов; совершенствование систем материального, морального стимулирования труда и профессионального развития; улучшение условий труда работников за счет модернизации производства и его переоснащения. Улучшение условий труда в сочетании с мотивационными мероприятиями создаст базу, повышающую привлекательность работы в сельской местности для высококвалифицированных кадров. Так же необходимо прогнозировать потребности кадров на предприятиях АПК; проводить постоянный анализ, оценку обеспеченности организаций агарного сектора руководителями, специалистами и кадрами массовых рабочих профессий; изучать профессионально-квалификационную структуру персонала; создавать информационную базу данных о кадровых потребностях и резерва кадров.

На современном этапе Республика беларусь идет по пути инновационного развития и повышения конкурентоспособности аграрного сектора. В сложившейся ситуации возрастает потребность в повышении квалификации персонала и внедрении новых для отрасли профессий. В свою очередь, формирование качественного кадрового обеспечения аграрного сектора экономики, способствующего осуществлению перехода отрасли на инновационное развитие, возможно только в ходе проведения соответствующих мероприятий путем активного вовлечения в данный процесс представителей бизнеса и образования.

# Список использованной литературы

- 1. Векленко, В.И., Пугач, С.П. Совершенствование кадровой политики в сельском хозяйстве региона // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. [Электронный ресурс] Режим доступа: http://cyberleninka.ru. Дата доступа 07.05.2019.
- 2. Власова, Т.А. Условия формирования и оценка состояния кадрового потенциала аграрного сектора экономики // Региональная экономика: теория и практика. 2016 №12 С.107. [Электронный ресурс] Режим доступа: http://cyberleninka.ru. Дата доступа 08.05.2019.
- 3. Марамохина, Е.В. Основные проблемы кадрового обеспечения сельского хозяйства // Агроэкономика: экономика и сельское хозяйство. 2015. №2. С. 2–14. [Электронный ресурс] Режим доступа: http://cyberleninka.ru. Дата доступа 08.05.2019.
- 4. Старовыборная, С.П. Исследование аспектов формирования кадрового обеспечения для инновационного развития АПК Республики Беларусь // Вестник Белорусской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. [Электронный ресурс] Режим доступа: http://cyberleninka.ru. Дата доступа: 07.05.2019.

### УДК 658.336

Т.Г. Горустович, ст. преподаватель, А.П. Шпак, д-р экон. наук, профессор, Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск

### КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, кадровый потенциал, инновационное развитие.