

УДК 631.223.24

ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ПЕРСОНАЛА НА МОЛОЧНОЙ ФЕРМЕ

Афанасевич Н.И.¹, директор, Мучинский А.В.², к.т. н., доцент,

Добыш Г.Ф.², к. т. н., доцент, Жабровский И.Е.², к. с.-х.н.,

¹ТОО «Агроконсалт»,

²Белорусский государственный аграрный технический университет

Молочное скотоводство считается одной из наиболее перспективных отраслей сельского хозяйства. От уровня его развития во многом зависит эффективность сельскохозяйственного производства в целом, так как эта отрасль имеется почти в каждой сельскохозяйственной организации, а для многих из них является главной.

При системном подходе и современных технологиях это высокорентабельный и динамично развивающийся агробизнес. Экономическая эффективность его определяется тесно связанными между собой экономическими и технологическими показателями. Подтверждением этого является четкая организация производственных процессов на молочно-товарном комплексе «Томковичи» на 1000 голов ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский». В 2013 году среднегодовой надой составил 8100 литров молока, в том числе около 75% сорта «Экстра».

Если в недалеком прошлом решающими факторами организации производства молока являлись доярка, тракторист, скотник, то сегодня на первое место выходит специалист-менеджер. Процесс управления требует наличия четкой и понятной структуры управления, то есть, необходимо показать, кто руководит всем процессом, кто руководит в каждом блоке, по-другому распределить всю работу, разбив на небольшие сегменты, которые, тем не менее, должны быть взаимосвязанными.

Одним из принципов построения системы организации и управления является то, что каждый человек в этом процессе работает на определенный результат и этот результат привязан к общему результату, который ставится перед фермой.

Для обеспечения высокой организации менеджмента на ферме требуются специалисты высокой квалификации. В настоящее время имеющаяся база в учреждениях образования сельскохозяйственного профиля позволяет не только готовить специалистов, но и проводить переподготовку и повышение их квалификации с учетом требований сегодняшнего дня.

Планомерно проводимый в последнее время перевод животноводческой отрасли на промышленную основу с круглогодичным беспривязным содержанием и доением в доильных залах требует соответствующего управления стадом и в целом фермой. Современный менеджмент предусматривает наличие на каждой ферме четкой и понятной для каждого работника структуры рабочего процесса. Структура рабочего процесса на комплексе «Томковичи» ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский» представлена на рис. 1.

Структура рабочего процесса позволяет каждому работнику знать свое рабочее место, как выполнять работу, за какое время и с каким качеством, по каким параметрам оценивается его работа, какое вознаграждение будет выплачено ему, какие показатели влияют на оплату труда и т.п. Но особенно важно, чтобы работник не только знал, но и выполнял все операции в соответствии с регламентом.

В процессе управления специалисты не должны забывать, что мы имеем дело с живыми существами и должны управлять каждым днем жизни коровы, ее продуктивным годом, периодом выращивания молодняка. Необходимо помнить о физиологических свойствах и потребностях животных и исходить из того, что 70 % молока продуцируется коровой, когда она лежит. Для производства одного литра молока необходима циркуляция пятисот литров крови через вымя. Если корова стоит, то молоко продуцируется не эффективно. Таким образом, все действия персонала должны обуславливаться потребностями коровы и ее физиологическими особенностями. Идеальный день коровы выглядит примерно так (таблица 1).

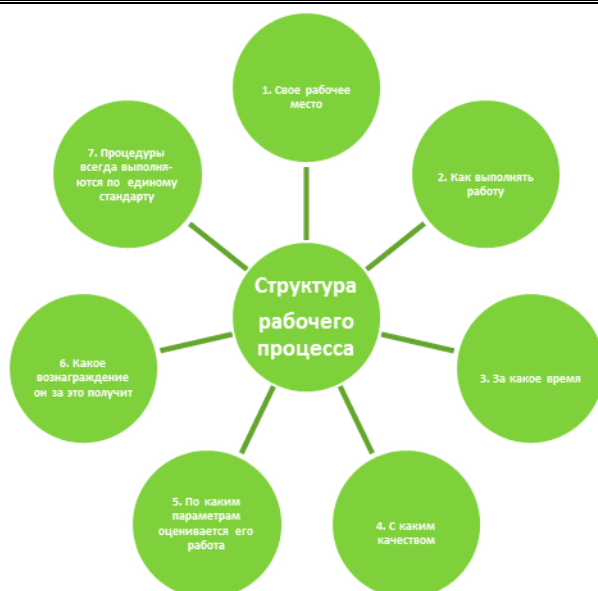


Рисунок 1 - Структура рабочего процесса на комплексе

Таблица 1 - Идеальный день коровы

Потребление корма	Один прием (20-30 мин.) – 2 кг СВ, в течение суток 6-12 раз	<p>отдых; 51%</p> <p>кормление; 21%</p> <p>водопой; 4%</p> <p>доение; 13%</p> <p>общение; 6%</p> <p>обработка; 5%</p>
Водопой	Около 1,5 часа в день; 4,5 л воды на 1 л производимого молока	
Доение	Не более 2 часов в день, независимо от кратности доений	
Общение	До 1,5 часа с другими животными	
Обработка	Не более 1,5 часа в сутки	
Отдых	12 часов в сутки; 90% коров, которые не едят и не пьют, должны лежать, при этом как минимум 50% коров должны жевать жвачку	

Только при таких условиях, можно получить высокий результат – качественное молоко в запланированном количестве. Для обеспечения условий идеального дня организуется работа в соответствии с установленным графиком деятельности каждого работника. Животные контролируются специалистами и передаются по смене.

Особого внимания при круглогодичном стойловом содержании требует профилактика заболеваний животных и, в частности, мастита. Опыт показывает, что заболевания вымени наносят ущерб, эквивалентный 6 – 8% годового удоя. Чтобы исключить потери молока из-за недостаточного и некачественного кормления, поения, доения и содержания скота необходимо четкое неукоснительное выполнение и соблюдение определенных зоотехнических и гигиенических правил всеми работниками комплекса и, особенно, операторами машинного доения. Эти правила должны быть оформлены в виде протоколов (регламентов, стандартов и т.п.), которыми и должны постоянно руководствоваться все работники фермы.

В целях профилактики заболеваний молочной железы в ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский» разработаны протоколы, вошедшие в комплексную программу «Управление молочной фермой», которые включают в себя четко составленные пошаговые операции на все технологические процессы в молочном животноводстве.

Например, ежедневный протокол доения включает в себя следующие задания.

1. Вымойте руки: руки оператора должны быть чистыми на весь период дойки.
2. Наденьте одноразовые перчатки и фартук.
3. Подготовьте вымя для дойки:

- визуально оцените возможные отклонения или травмы вымени;
- раз в месяц проверяйте концентрацию соматических клеток;
- в случае необходимости проводите лечение или другие оздоровительные процедуры.

4. Очистка сосков:

- выполняйте сухую очистку сосков одноразовой салфеткой: никогда не используйте одну и ту же салфетку для очистки сосков другой коровы, так как это может вызвать распространение мастита;

- сдаивайте 2 – 4 струйки молока в специальную емкость и проверяйте на наличие мастита: никогда не сдаивайте на пол, в салфетку или на руку, так как это может вызвать распространение мастита.

5. Доеение:

- присоединяйте доильный аппарат в течение 60 – 90 секунд с момента начала стимуляции вымени, что позволяет максимально использовать действие гормона окситоцина, стимулирующего молокоотдачу у коровы;

- избегайте наличия стрессов у коровы, так как при стрессе выделяется гормон адреналин, противодействующий окситоцину;

- надевайте стаканы доильного аппарата только на чистые соски;

- не допускайте подсоса воздуха или нарушений пульсации, ибо это дает возможность бактериям проникать в сосковый канал и вызывать маститы.

6. Обрабатывайте соски специальными дезинфицирующими растворами сразу же после удаления доильного оборудования, что снижает риск распространения бактерий.

Сразу же после окончания дойки коровам должен быть обеспечен свободный доступ к кормовому столу, что позволяет дезинфицирующему раствору выполнить свои защитные функции до того, как корова ляжет отдыхать.

На основании разработанного «Ежедневного протокола доения» на ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский» проведено обучение всех руководителей, специалистов, операторов машинного доения, отлажен контроль за выполнением технологических требований, прописанных в протоколе. Все это позволило сократить риск возникновения субклинических и клинических маститов, положительно сказалось на здоровье дойного стада. В результате улучшилось качество реализуемого молока, увеличилась выручка от реализации, а также наблюдается динамика роста уровня рентабельности производства молока.

Большой и успешный бизнес не может существовать без определенной системы управления, которая обеспечивает хорошую организацию и четкую последовательность всех производственных процессов на ферме.

Литература

1. Казаровец, Н.В. Производство молока: учебно-методическое пособие / Н.В. Казаровец и др.; под ред. Н.В. Казаровца. – Минск: БГАТУ. 2011. – 168 с.
2. Афанасевич Н.И. Управленческая азбука молочной фермы. Белорусское сельское хозяйство, № 12, 2010.-20-24с.