

ВЛИЯНИЕ КОРПОРАТИВНЫХ ПРИЗНАКОВ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

С.А. Шелест, аспирант

Белорусский государственный аграрный технический университет (г. Минск)

Для исследования процессов корпоратизации были выделены следующие корпоративные признаки:

- наличие собственной промышленной переработки сельскохозяйственной продукции;
- принадлежность к таким организационно-правовым формам как акционерное общество и унитарное предприятие.

Наличие собственной промышленной переработки сельскохозяйственной продукции даёт ряд преимуществ:

- увеличение производства продуктов питания, товаров народного потребления, укрепление экономики сельскохозяйственных предприятий;
- снижение сезонности в сельском хозяйстве;
- вовлечение в сельскохозяйственный оборот дополнительных средств в течение года.

Присутствие данного признака является фактором стабилизации и подъема экономики АПК, он способствует снижению издержек производства, переработки, хранения и реализации продукции, финансового риска, уменьшения посреднических звеньев при реализации товаров. В дальнейшем данные мощности по производству и переработке сельскохозяйственной продукции могут перерасти в агрокорпоративные формирования. Также следует отметить, что опыт функционирования агропромышленных предприятий показал, что при синхронном развитии сельскохозяйственного и перерабатывающего производства их общая эффективность значительно превосходит конечные результаты функционирования этих производств в отдельности.

Совершенствование производственно-экономических отношений в государственном секторе сельского хозяйства на современном этапе требует преобразования правовой формы предприятий в соответствии с требованиями законодательства и рыночных условий хозяйствования и реструктуризацию предприятий.

Преобразование — изменение организационно-правовой формы предприятий на основе приватизации имущества. Реструктуризация — комплекс мероприятий по совершенствованию организационной, управленческой, имущественной, финансовой и технической деятельности предприятия в условиях рыночной экономики в целях обеспечения эффективного ведения производства. Практика показывает, что в современных условиях реорганизацию государственных унитарных предприятий следует проводить в целях повышения эффективности функционирования конкретных государственных унитарных предприятий, обеспечения единой государственной политики ко управлению государственным имуществом, направленной на получение максимальной отдачи от приватизации, привлечения инвестиций.

1 января 2011 года в Беларуси вступил в силу закон о приватизации государственного имущества, разработанный с учетом рекомендаций Международного валютного фонда и Всемирного банка. Он направлен на совершенствование правовых и экономических отношений в области приватизации государственного имущества и преобразования государственных унитарных предприятий в открытые акционерные общества в целях создания условий для привлечения инвестиций и развития эффективной социально ориентированной рыночной экономики.

Исследование процесса становления рыночной системы цен по стадиям продвижения продукции поэтапно ориентирует на вывод, что экономические взаимоотношения между предприятиями строятся без тесной увязки в замкнутой технологической цепи «производство – переработка – реализация продукции». Ведомственная разобщенность предприятия, обуславливающая высокие производственные издержки, остается основным ограничителем сбыта продукции в республике из-за низкой покупательской способности населения. В описывают как бы короткие рыночные цепочки, а отношения между предприятиями сводятся к прямым поставкам. Решение этой проблемы следует искать в пересмотре действующей системы взаимоотношений в цепи производство – реализация продукции. Если объединение предприятий рассматривать как продуктовый сегмент, под которым подразумевается продуктовый комплекс, то ситуация ориентирует на создание автономной системы. Одной из форм которой является агрокорпорация.

В настоящее время все больше ученых склоняются к тому, что основополагающим шагом к преодолению кризисного состояния должно стать создание смешанной экономики. Мировой опыт свидетельствует, что наиболее эффективный путь развития сельскохозяйственного производства связан с многообразием форм собственности. Оценка достоинств и недостатков всех известных правовых форм агробизнеса дает основание утверждать об отсутствии глобального предпочтения какой-либо из них, так как все они имеют одинаковые права на существование и выбор зависит, прежде всего, непосредственно от крестьянина.

В этой связи, рассматривая перспективы развития акционерных предприятий в аграрном производстве Республики Беларусь следует признать, что данная форма агробизнеса может успешно развиваться наряду с другими правовыми формами, предусмотренными законодательством. Подход к созданию в аграрном секторе Республики Беларусь сельскохозяйственных предприятий, основанных на использовании акционерного капитала, является одним из экономически обоснованных и целесообразных направлений реформирования определенной группы аграрных предприятий с целью адаптации последних к условиям рыночной экономики. В сложившихся условиях к проведению реформ в аграрном секторе необходимо подходить сугубо с позиции экономической эффективности. Суть ее заключается в дифференцированном подходе к реформированию традиционных сельскохозяйственных предприятий, что обусловлено значительными различиями в их социально-экономическом развитии. В нынешних условиях наиболее экономически обоснованным представляется направление дальнейшего развития акционерных предприятий в аграрном секторе республики. Формирование акционерных обществ на базе экономически крепких сельскохозяйственных предприятий, так как преобразование таких сельхозпредприятий в акционерные общества будет соответствовать природе акционерного капитала, так как только такие предприятия в состоянии на данном этапе выплачивать дивиденды, с другой — позволит сохранить масштабность производства в этих же предприятия в ныне существующих рамках. Таким образом, из вышеизложенного вытекает, что на начальном этапе существует необходимость выделения из общей совокупности тех сельскохозяйственных предприятий, которые по своим параметрам будут в наибольшей мере подходить для преобразования их в акционерные общества.

Необходимо отметить, что сельскохозяйственные организации с промышленной переработкой и торговой сетью получают валовый доход на 93 % больший, чем в обычных хозяйствах. Акционерные общества, несмотря на большее количество основных средств, энергетических мощностей (на 7 %), большее внесение минеральных удобрений (6 %) при одинаковом естественном плодородии и на меньших площадях сельскохозяйственных угодий (на 20 %) получают на 18 % меньшую выручку. Это свидетельствует о неэффективном использовании ресурсов в данных организациях при том, что здесь за 2006–2009 гг. основные средства обновлялись более высокими темпами (стоимость основных средств 1999–2005 гг. больше на 40 %, а в 2006–2009 гг. — уже на 131 %). Унитарные предприятия на меньших площадях (на 4 %) с более высоким плодородием (на 4 %) получают денежную выручку превышающую уровень других сельскохозяйственных организаций в 4,6 раза, что достигается более высокими параметрами важнейших факторов производства (основных средств — на 109 %, производственных затрат без амортизации — на 232 %, среднегодовой численности работников — на 62 %, их оплаты труда — на 167 %, энергетических мощностей — на 58 %).

Проведенные исследования позволяют сделать вывод, что корпоративные структуры имеют лучшие параметры развития за счёт более эффективного использования ресурсного потенциала аграрной отрасли и могут быть представлены одной из перспективных форм реформирования сельскохозяйственных организаций.

ОСОБЕННОСТИ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

И.И. Якушев, ст. преподаватель

Белорусский государственный аграрный технический университет (г. Минск)

Грамотно составленный бизнес-план позволяет сельскохозяйственным предприятиям охватить основные стороны их деятельности и решать инновационные, производственные, коммерческие, финансовые и другие проблемы. При этом крайне важно, чтобы он объеди-