

6. Методические рекомендации по оценке эффективности научных, научно-технических и инновационных разработок: утв. совместным постановлением Госкомитета по науке и технологиям Респ. Беларусь и Национальной академии наук Беларуси от 03.01.2008 №1/1.

7. Жишкевич, А.К. Совершенствование государственного регулирования использования и погашения

иностраннных кредитов в Респ. Беларусь: автореф. ... дис. канд. экон. наук / А.К. Жишкевич; НИЭИ Минэкономки Респ. Беларусь. – Минск, 2001.

8. Строительство. Предпроектная (предынвестиционная) документация. Состав, порядок разработки, утверждения: ТНК 45-1.02-298-2014. – Минск: Минстройархитектуры.

УДК 631.15:636.084

ПОСТУПИЛА В РЕДАКЦИЮ 22.02.2015

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННЫМИ РИСКАМИ В ПТИЦЕВОДЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

М. М. Радько, канд. экон. наук, доцент, Е.Ю. Быкова, ассистент, М.Е. Радько, аспирант (БГАТУ)

Аннотация

В статье рассмотрены причины возникновения хозяйственных рисков в птицеводческой отрасли, описаны методы, применяемые для выявления и оценки рисков, представлены рекомендации по снижению и устранению возможности возникновения определенного вида риска.

The article deals with the causes of economic risks in the poultry industry and with the methods used to identify and assess the risks. The recommendations to reduce and eliminate the possibility of a certain kind of risk are given.

Введение

Повышенный риск хозяйственной деятельности характерен для всех сфер сельского хозяйства, в том числе и для предприятий птицеводческой отрасли. Это связано с тем, что производственные и финансовые результаты деятельности аграрного производства определяются не только качеством и количеством вложенного труда, но и объективными условиями хозяйствования, такими как высокая предрасположенность птицы к различного рода заболеваниям, отрицательным внешним погодным условиям, а также короткие сроки хранения полученной продукции по сравнению с другими видами продукции.

Основная часть

Подверженность производственно-хозяйственной деятельности птицеводческих предприятий рискам определяется двумя основными причинами. Во-первых, результат данной деятельности во многом зависит от, так называемых, объективных внешних производственных факторов. К ним можно отнести изменение цен на комбикорма и на произведенную продукцию на рынках сбыта, нарушения договоров, неплатежеспособность покупателей и т.д. Во-вторых, сама хозяйственная деятельность, осуществляемая в условиях неопределенности в Беларуси, порождает определенную вероятность управленческих и производственных ошибочных действий, ведущих к потерям.

На рисунке 1 представлена общая схема процесса управления рисками на предприятии отрасли птицеводства, который включает в себя два основных этапа: сбор

информации об основных характеристиках предприятия и выявление возможных угроз.

На примере птицефабрик холдинга «Агрокомбинат «Мачулищи» рассмотрим методы, которые применяются для выявления и оценки хозяйственных рисков.

В настоящее время на птицефабриках данного холдинга, учитывая возможности и собственные ресурсы, самостоятельно определяют объем производства, ассортимент продукции, каналы реализации, рынки сбыта. Среди точек, через которые проходит реализация продукции, выступают фирменные магазины, продажа с автомашин, временно установленных лотков, палаток на рынках, продажа своим работникам [1, с. 104].

Для выявления рисков, характерных для отрасли птицеводства, на предприятиях холдинга используются такие методы, как анкетирование руководителей, интервьюирование специалистов различного профиля, выборочное обследование производственных подразделений, анализ годовых финансовых отчетов, а также анализ диаграммы и карт технических потоков (производство кормов, содержание и выращивание птицы, переработка и хранение готовой продукции, утилизация помета). В результате применения этих методов была определена совокупность хозяйственных рисков, характерных для предприятий птицеводческой отрасли холдинга «Агрокомбинат «Мачулищи» – это риски, которые могут появиться в процессе выращивания и содержания птицы: транспортные риски, технические риски, финансовые риски, экологические риски, юридические риски, поли-



Рисунок 1. Общая схема процессов управления хозяйственными рисками на предприятии отрасли птицеводства

тические риски, коммерческие риски, социальные риски, природные риски, имущественные риски. Кроме того, для отрасли птицеводства типичными являются риски, связанные с выращиванием и переработкой птицы, что приводит к увеличению потребности в кормах. Возможность возникновения таких рисков в организации достигает до 20 %, вероятный размер потерь продукции – 10-15 %. Способом защиты от этих рисков может быть создание кормовых фондов за счет использования собственных комби-

кормовых линий. Приемлема также диверсификация заготовки кормового сырья, что позволит расширить ассортимент кормов.

Для проведения оценки рисков птицефабрик холдинга предлагается комбинированный метод, включающий анализ производственно-сбытовой деятельности предприятий, экспертную оценку рисков производственно-хозяйственной деятельности и оценку возможного ущерба при реализации рисков (табл. 1, 2).

Анализируя риски птицеводческих предприятий холдинга за 2013-2014 годы можно констатировать, что существующая макроэкономическая ситуация на внутренних и внешних рынках, сравнительно невысокий платежеспособный спрос серьезно влияют на уровень хозяйственного риска в птицеводческой отрасли.

Реализация основных подходов к минимизации неблагоприятного влияния случайных событий и их финансовых последствий позволяет выделить ряд общих методов управления различными видами рисков (табл. 3).

Результаты анализа существующей производственно-экономической деятельности предприятий птицеводческой отрасли Холдинга «Агрокомбинат «Мачулищи» позволяют сделать вывод о том, что птицеводческие предприятия Респуб-

лики Беларусь работают в отрыве друг от друга, не получают необходимой информации о состоянии внешней среды отрасли. В силу этого они не могут полноценно ориентироваться в вопросах ценовой политики, создавая тем самым условия для проявления рисков. Решением данной проблемы могла бы стать организация информационно-маркетинговой службы, как на уровне самих птицеводческих предприятий, так и на республиканском уровне. [3]

**Таблица 1. Анализ производственно-сбытовой деятельности
птицеводческих предприятий холдинга «Агрокомбинат «Мачулищи»**

Показатели	ОАО «Комаровка»			ОАО «Кленовичи»			ОАО «Александрийское»			Итого		
	2013 г.	2014 г.	2014 г. в % к 2013 г.	2013 г.	2014 г.	2014 г. в % к 2013 г.	2013 г.	2014 г.	2014 г. в % к 2013 г.	2013 г.	2014 г.	2014 г. в % к 2013 г.
Себестоимость 1 т привеса, тыс. руб.	12282	13075	106,5	13261	14151	106,7	13595	13910	102,3	12949	13658	105,5
Цена реализации 1 т, тыс. руб.	13444	16389	121,9	13375	17175	128,4	18303	20980	114,6	14762	17990	121,9
Рентабельность реализованной продукции, %	-7,2	-3,4	-	-5,5	0,7	-	-3,1	-5,3	-	-5,3	-2,9	-
Расход кормов на 1 ц привеса, ц	2,2	2,0	90,9	2,0	1,9	95,0	1,9	1,9	100	2,1	1,9	94,4
Стоимость 1 кед., тыс. руб.	3859	4287	111,1	4940	5485	111	3678	4416	120,1	4146	4706	113,5
Затраты труда на 1 ц привеса, чел-ч	3,0	6,4	216,4	2,8	2,5	91,0	2,9	2,2	75,9	2,9	5,4	187,7

Таблица 2. Итоговая оценка наиболее значимых рисков птицеводческих предприятий холдинга «Агрокомбинат «Мачулищи» за 2013 - 2014 годы

Вид риска	Вероятность (Vi)	Весы (Wi)	Балл (Vi·Wi)
Финансовые риски	81,34	0,11	89,47
Коммерческие риски	79,23	0,14	11,09
Производственно-технические риски	69,88	0,21	14,67

Таблица 3. Мероприятия по управлению рисками птицеводческих предприятий холдинга «Агрокомбинат «Мачулищи»

Вид риска	Передача	Снижение	Сохранение	Уклонение
Риски, которые могут появиться в процессе выращивания и содержания птицы	Страхование процессов выращивания и содержания птицы	Использование новых технологий, улучшенных кормов	Создание запасов и резервов кормов, установка автономных генераторов	Уклониться от риска практически невозможно, т.к. это риски, непосредственно связанные со спецификой деятельности предприятий
Транспортные риски	1. Страхование транспортных перевозок 2. Страхование груза	Регулярная профилактика и ремонт транспортных средств	Создание резервов	Отказ от сделок, которые предусматривают длинные транспортные перевозки
Технические риски	Страхование основного воспроизводства, вспомогательного и обеспечивающего оборудования	1. Прогнозирование производственных явлений, поломок оборудования, отключения электроэнергии, материальных потерь 2. Улучшение производственных условий	Регулярная профилактика и ремонт	1. Создание запасов и резерва транспорта, основного и вспомогательного оборудования 2. Своевременная замена устаревшего оборудования
Финансовые риски	Страхование финансовых рисков	1. Тщательный отбор партнеров 2. Получение государственных гарантий	Создание запасов и резервов	Отказ от сомнительных сделок
Экологические риски	Страхование ответственности за нанесение экологического ущерба	Предъявление более высоких требований к организации процесса производства на предприятии с учетом санитарных норм	Погашение ущерба из прибыли, резервных фондов	При правильной организации производства с применением экологических и санитарных норм, риск стремится к нулю

Продолжение таблицы 3

Вид риска	Передача	Снижение	Сохранение	Уклонение
Юридические риски	Привлечение независимых организаций в качестве юристконсультантов	Тщательное изучение правовой базы	Создание на предприятиях юридического отдела	Ликвидация правовой неграмотности работников и руководителей предприятия
Политические риски	Страхование	Установление неформальных отношений с должностными лицами	Получение государственных гарантий	Отказ от деятельности в условиях нестабильной политической обстановки
Коммерческие риски	Страхование возможных потерь от коммерческой деятельности	1. Высоки предъявляемые условия партнерам, поставщикам 2. Диверсификация продукции 3. Профильный маркетинг 4. Повышение конкурентоспособности собственной продукции	Требование предварительной оплаты	1. Отказ от сомнительных сделок 2. Отказ от нежелательных потребителей
Социальные риски	Заключение договоров	Совершенствование методов управления персоналом; повышения уровня образования; внедрение системы поощрений	Своевременная оплата труда; обеспечение заинтересованности персонала в работе	Использование контактной системы; увольнение некачественно подготовленного персонала
Природные риски	Страхование процессов и явлений природного характера	1. Прогноз процессов и явлений природного характера 2. Использование новейших разработок по предотвращению негативных последствий	Прогнозирование и моделирование неблагоприятных условий	Отказ от деятельности в сложных погодных условиях
Имущественные риски	Страхование имущества	1. Организационно-технические мероприятия 2. Тщательный отбор персонала	Создание резервов	При правильной организации мероприятий, направленных на снижение данного вида риска, имущественные риски сводятся к нулю

Однако самым действенным инструментарием по управлению рисками на предприятиях АПК в целом и птицеводческих предприятий в частности является страхование, применение которого, как механизма управления рисками, приводит к тому, что риски из области неопределенности переводятся в область известной стоимости страховой услуги. Это подразумевает некоторые финансовые издержки, однако при этом снижает неопределенность затрат на компенсацию убытков в будущем, позволяя предусмотреть в бюджете эти затраты и распределить их по времени.

Выводы

Формирование концепции комплексной страховой защиты осуществляется по основным компонентам деятельности. Применительно к условиям функционирования птицеводческих предприятий и видам страхования, которые предлагают сегодня на рынке страховых услуг. Касательно страховых компаний на территории Республики Беларусь, можно выделить следующие составные части концепции комплексной страховой защиты: страхование имущества (движимого и недвижимого); страхование сельскохозяйственных животных (в данном случае птиц); страхование ответственности за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по договору; стра-

хование строительно-монтажных работ; страхование перевозок (поставки, закупка сырья); страхование предпринимательских рисков; страхование складских запасов; дополнительное покрытие.

Таким образом, рационально-организационное управление хозяйственными рисками на птицеводческих предприятиях, которое основывается на комплексном анализе, оценке и страховании, способно повысить финансовую устойчивость и конкурентоспособность предприятия, укрепить его позиции на рынке в условиях риска и неопределенности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бартон, Т. Л. Риск-менеджмент: практика ведущих компаний / Томас Л. Бартон, Г. Уильям, Пол Л. Уокер; пер. с англ. Т. В. Клекоты [и др.]. – М., 2008. – 207 с.
2. Круи, М. Основы риск-менеджмента / М. Круи, Д. Галай, Р. Марк; науч. ред. В. Б. Минасян; пер. с англ. Н. С. Сологуба. – М., 2011. – 389 с.
3. О Программе развития птицеводства в Респ. Беларусь в 2011-2015 годах: пост. Совета Министров Респ. Беларусь от 28.09.2010 № 1395 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic04/text726.htm>. – Дата доступа: 23.01.2015.