

6. Проведение монетизации данных с фирмами-партнерами и организация краудсорсинга будут способствовать получению банком дополнительного дохода и развитию своей деятельности.

Предложенные рекомендации позволят расширить банковские услуги, снизить затраты на их обслуживание, а также сделать их более доступными для клиентов, что является важным условием обеспечения конкурентоспособности на финансовом рынке.

УДК 338.246

**И. Мурашко**

(Республика Беларусь)

Научный руководитель: И.В. Новикова, д.э.н., профессор  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь

### **ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ РИСКАМИ В ПРОЕКТАХ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА**

В современных условиях развития мировой экономики система отношений «государство-бизнес» приобретает все большую популярность. Об этом свидетельствует успешный опыт реализации проектов, в которых принимают участие и государственный и частный сектор, в различных отраслях. Наибольшее число совместных проектов воплощено в жизнь в транспортной инфраструктуре, в сфере ЖКХ, а также в таких сферах как промышленность, строительство и энергетика.

Специфика отношений «государство-бизнес» в инновационной сфере направлена на реализацию капиталоемких проектов, а также проектов с длительным сроком окупаемости вложений. Заинтересованность государственного органа в системе таких отношений заключается в осуществлении социально значимых научно-технических и инновационных программ. Частный сектор, в свою очередь, видит интерес в доступе к государственным ресурсам и получением прибыли за счет дополнительных преференций со стороны государства. Система отношений «государство-бизнес» в инновационной сфере способствует развитию инновационных кластеров (биотехнологий, нанотехнологий, информационных технологий).

Что в современном мире означает термин «инновация»? Создание инноваций – это особый вид бизнеса, со своими характерными чертами и особенностями, которые не зависят от отрасли, где они реализуются. Главным условием для привлечения частного капитала в сферу инноваций должно стать грамотное проведение государством инновационной политики. Это должно достигаться путем разработки нормативной базы, а также поддержки научных исследований и внедрением новых идей и технологий в производственный процесс.

Важным условием реализации инновационного проекта в системе отношений «государство-бизнес» является грамотно выстроенная система управления рисками, которые могут возникнуть на всех стадиях его жизненного цикла. Если говорить о процессе управления рисками, то он включает в себя этапы планирования, идентификации, оценки, планирование реагирования на риски, мониторинг и контроль реагирования на риски.

Все стадии управления инновационными рисками при реализации проектов государственно-частного партнерства сопряжены с большим объемом вычислений. В этом случае возникает необходимость использования информационных технологий.

Рассмотрим каждую стадию управления рисками. Стадия идентификации и планирования реагирования на риски: автоматизация процессов на этой стадии значительно повышает эффективность реализации проекта. Следующая стадия – оценка рисков инновационного. Оценка рисков может быть качественная и количественная. Качественная оценка рисков инновационного проекта производится посредством таких инструментов, как метод мозгового штурма, метод Дельфи, карточки Кроуфорда, SWOT-анализ. Базой количественного анализа является теория вероятности и математическая статистика. На этой стадии предусматривается численное определение величин отдельных рисков. Методы, которые используются для количественного анализа – анализ чувствительности, метод Монте-Карло и анализ дерева решений.

Существуют различные программные продукты, с помощью которых можно реализовать те или иные процессы управления рисками инновационных проектов: одни из них – информационные системы поддержки принятия решений с модулем управления рисками, другие – это приложения различных функциональных систем (от системы календарного планирования до комплексных систем управления предприятием). Реже встречаются самостоятельные программные продукты по управлению рисками инновационных проектов.

В зависимости от ситуации для оценки рисков в инновационной деятельности используются различные программные продукты.

Одним из таких программных продуктов является программа, позволяющая проводить оценку рисков инновационного проекта – Project Expert. В данной программе оценка рисков производится посредством использования метода Монте-Карло и анализа чувствительности. С помощью этой программы можно строить и анализировать проекты на срок до 50 лет, что актуально для проектов государственно-частного партнерства.

Следующим программным продуктом является Microsoft Office Project. С его помощью можно анализировать риски инновационного проекта методом PERT.

Платформа Deductor дает возможность оценивать риски инновационного проекта с использованием метода дерева решений: строятся сетевые графики, где указываются вероятности наступления тех или иных событий, а следующим шагом выполняется расчет ожидаемых результатов.

Для оценки рисков в инновационном проекте применяется множество методов, начиная от эмпирического до сложных имитационных моделей. Одним их наиболее распространенных является построение матрицы рисков. Матрица рисков разрабатывается на основе оценки рисков в количественном и качественном измерениях для всех возможных факторов риска. Матрица рисков составляется по каждому проекту отдельно, чтобы обеспечить как можно более детальное описание каждого из имеющихся рисков. Объем матрицы зависит не только от специфики самого проекта, но и от инвестиционной среды государства, где планируется его реализация. После построения матрицы рисков оценивается уровень риска и необходимые действия по снижению риска.

Использование информационных технологий в процессе оценки рисков инновационного проекта с участием государства и частного сектора предоставляют возможность для осуществления этого проекта наиболее эффективно и прибыльно, даже в тех случаях, когда условия его реализации носят стохастический характер.

УДК 339.18(476)

**Д. Парахевич**

(Республика Беларусь)

Научный руководитель: М.М. Кондровская, ассистент  
Белорусский государственный аграрный технический университет

## **РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

Ежегодно через страну проходит большое количество грузовых потоков: из России в Европу и из стран Балтийского побережья в страны Черноморского побережья.

Исторически сложилось, что Республика Беларусь, находясь в центре Европы и занимает выгодное экономико-географическое положение – на пересечении международных торговых путей. До сих пор транзитный потенциал республики не используется с максимальной эффективностью.

Качественное обслуживание грузопотоков, включая транзитные, невозможно без соответствующей логистической инфраструктуры и прежде всего сети логистических центров.

Развитие логистического бизнеса в белорусском государстве началось около пяти лет назад. Деятельность логистических центров регламентиру-