

УДК 630\*8 : 658.168.12 : 658.114

**Каштелян Т.В., к.э.н., доцент**  
*УО «Белорусский государственный  
технологический университет», г. Минск*

## **ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ФОРМИРОВАНИЯ КЛАСТЕРОВ НА БАЗЕ ОРГАНИЗАЦИЙ-ПОСТАВЩИКОВ ДРЕВЕСНОГО СЫРЬЯ**

Ключевые слова: лесной сектор, кластер, лесохозяйственные мероприятия, управление лесами, эффективность.

Key words: forest complex, cluster, forest protection, forest management, efficiency.

Аннотация: Автором обосновывается потребность реализации кластерной стратегии в лесном комплексе Беларуси. В результате проведенного исследования были выявлены основные направления институционального развития, суть которых заключается в: 1) обеспечении взаимосвязи субъектов лесохозяйственного и лесопромышленного комплексов на основе принципа покрытия затрат, в первую очередь прямых, за счет попенной платы; 2) финансировании накладных расходов лесохозяйственной деятельности в триаде «регион-отрасль-предприятие». Обозначается, что кластерная стратегия — основа для формирования в рамках субъектов лесного комплекса эффективных систем производства конкурентоспособной продукции и воспроизводства ресурсов. Главные требования к ее осуществлению: заложить на государственном уровне природно-ресурсную устойчивость, учитывать разносторонние интересы всех участников лесного сектора.

Summary: The benefits of regional cluster approach in the forest complex are as follows: 1) assurance of interactions based on the of costs coverage, primarily through stumpage fees; 2) coverage of all overhead costs for reforestation, forest protection, conservation activities carried out in the «region-industry-enterprise» triad. Cluster (system) initiatives should communicate with the national interests of forming an effective competitive landscape. This approach, when the local management produces and sells products (resources) and forms its prices, covering all its costs by reducing expenses and using effective sales methods, should be base for strategic planning, that will direct forest enterprises to the way of increasing economic self-sufficiency and profitability.

Беларусь — одна из стран бывшего постсоветского пространства, в экономике которой устойчиво сохраняются доминирующие позиции го-

сударственного сектора. Значение сложившейся в прошлом столетии государственной формы собственности велико как в обеспечении занятости, так и в поддержании внешнего и внутреннего экономического равновесия. Вместе с тем согласно принятым стратегиям реформирования институциональный каркас экономики должен перестраиваться. При этом учитываются объективные процессы кластеризации, обеспечивающие реализацию долгосрочных производственных инновационных программ. В качестве главных исполнителей позиционируются субъекты разных отраслей. Речь идет об экономических образованиях, основанных на использовании местных видов ресурсов, прежде всего лесосырьевых, почвенно-земельных и др.

Анализируя системы взглядов, идей на кластерный подход в экономике, можно наблюдать повышенное внимание не только к инновационным методом менеджмента, но и экологическим проблемам [1, 2]. Эколого-экономическое регулирование в Беларуси призвано обеспечивать постепенное снижение экологических издержек и реализацию принципа финансирования, ориентированного на результат. Основным подходом, выдвигаемым со стороны государства, является курс на самокупаемость и самофинансирование лесного хозяйства. В то же время кластерная инициатива повышения конкурентоспособности лесного сектора предполагает определенную технологическую, производственную, финансово-сбытовую «цепь» взаимоотношений.

Существующая в современных условиях Беларуси схема формирования взаимоотношений предприятий-поставщиков и переработчиков древесного сырья не ориентирована на эффективное применение государственного капитала. Формирование институциональных условий, обеспечивающих расширенное воспроизводство трудовых, лесосырьевых и других ресурсов, требует совершенствования финансово-экономических отношений как на макро-, так и на мезо- и микро-уровнях. Один из важных шагов реформирования, предпринятых в последнее время, — организация субъектами госсектора (лесхозами) поставок древесного сырья только в заготовленном виде. Это предполагает совмещение в структуре Министерства лесного хозяйства и других лесфондодержателей процесса лесопользования (понимаемого, главным образом, как древесинопользование) и лесохозяйственных мероприятий (лесоразведение, лесовосстановление и др.), создание условий для сохранения биоразнообразия в лесах.

Одной из коллизий повышения эффективности бюджетных расходов на проведение мероприятий лесоохранного, лесовосстановительного и другого характера (экологические цели) является то, что на практике реализуемый «лесозаготовительный» подход к развитию субъектов лесного хозяйства связан с определением сугубо социальной эффективности по

указанным мероприятиям. Ресурсы леса, находясь в исключительной собственности государства, обеспечивают в Беларуси важные экологические функции, поэтому осуществляется софинансирование расходов по принципу компенсации «неокупаемых» затрат.

Стратегия развития лесного сектора связана с задачами: осуществления минимизации бюджетных затрат в лесном хозяйстве в соответствии с экологической результативностью; изменением режима функционирования промышленной деятельности в целях реализации инновационной парадигмы. Кластерный подход с точки зрения их выполнимости достаточно актуален, так как позволяет достичь динамичного развития на основе эффективных взаимодействий субъектов различных направлений деятельности. Но существующая неадекватность механизма ценообразования на природные ресурсы их истинной стоимости, а также динамике цен на ресурсы по мере использования возобновляемых ресурсов [1] приводит к формированию неблагоприятной институциональной среды выстраивания традиционной иерархической вертикали — от производства древесного сырья до готовой продукции высокой степени переработки.

В отечественном лесном комплексе на протяжении десятилетий конкретные переговоры специалистов-практиков и предпринимаемые усилия управленцев по обеспечению эффективных взаимосвязей осложняются наличием существенных проблем в вопросах разделения влияний на сырьевую базу (скажем, присоединять деревообрабатывающие комбинаты к лесохозяйственной или к лесопромышленной системе предприятий), ценовыми (рентными), налоговыми, распределительными отношениями. Для обеспечения непрерывности лесопользования, полноты выполнения лесами экологических функций важно иметь стабильные источники финансирования лесохозяйственных мероприятий в виде поступления средств от продаж древесного сырья. Несмотря на то, что объемы заготавливаемых ресурсов для Беларуси значительны, а продукция лесного комплекса достаточно универсальна, экологична, в силу своей многофункциональности пользуется спросом практически во всех отраслях экономики, эффективность предприятий деревообработки и целлюлозно-бумажной промышленности не высока. Рентабельность продаж в 2014 г. по экономической деятельности «Обработка древесины и производство изделий из дерева» — 3,1%.

Кластерная стратегия повышения эффективности лесного комплекса Беларуси должна быть разработана с учетом основополагающих принципов экономики отрасли. Обеспечивать повышение эколого-экономической отдачи в рамках кластеров следует, отвечая принципу платности природопользования, поэтому целесообразно включить в модель взаимоотношений лесохозяйственного (в современных условиях можно сказать лесозаготовительного) подкомплекса с деревообрабатывающими предприятиями систе-

му «резервного» покрытия прямых затрат на лесохозяйственные мероприятия. Стоимость воспроизводства лесов каждого отдельного субъекта хозяйствования должна определяться с учетом состава, объемов и качества выполняемых мероприятий, в расчете на обезличенный м<sup>3</sup> заготовленного древесного сырья. Создавать равные условия конкуренции будет проще, если будет идти процесс сопоставления полученной резервной платы за проданное древесное сырье с затратами на проведение мероприятий в системе «затраты – выгоды».

Выделение коммерциализированной деятельности в государственных учреждениях лесного хозяйства Беларуси – достаточно сложный дискуссионный вопрос. Следует идти по пути изучения зарубежного опыта и нахождения «точек» эколого-экономического равновесия в отечественной системе лесопользования. С точки зрения повышения эффективности расходов можно было бы апробировать польский опыт финансирования лесного хозяйства. На наш взгляд, расчеты по поводу выделения бюджетных средств для выполнения экологических задач целесообразно базировать на выделении лучших, худших и средних источников природных ресурсов [2]. Применению данного подхода должно предшествовать создание модельного леса как практического инструмента для планирования природопользования. Те поставщики сырья, которые будут продавать лучшее сырье, смогут получить дополнительный доход (ренду).

В системе лесных экономических отношений с точки зрения соблюдения принципов устойчивого развития (непрерывного и неистощительного пользования лесом) пересмотру подлежит мотивационная система нанятых государством менеджеров. Предлагаемые параметры кластерной стратегии на базе организаций-поставщиков древесного сырья должны включать стратегические моменты внедрения систем: 1) управления, нацеленного на получение прибыли; 2) уравновешенного управления, когда древесное сырье продается исходя из среднего уровня издержек. Среднеотраслевой уровень затрат в лесном хозяйстве — одна из категорий оценочного анализа состояния лесов. На каждом участке (территории) леса имеются свои условия (характеристики лесного фонда, рельеф и др.) [2], поэтому для введения справедливых конкурентных отношений следует корректировать инструменты бюджетного финансирования.

Содержание кластерной стратегии требует наполнить не просто решением проблем реализации древесины в заготовленном виде по рыночным ценам, но и определенной самостоятельностью субъектов, а также экономической заинтересованностью в инновационном развитии, трансфертной эффективности субвенций по отношению к системе лесопользования, анализом использования государственных средств и эффективности

межбюджетных отношений. Для принятия решений в лесхозах о привлечении подрядчиков и субвенциях со стороны государства целесообразным будет определение затрат на лесное хозяйство по субъектам в расчете на га, сопоставление «затраты – выгоды» в системе с расходами по стадиям заготовки и переработки древесного сырья.

В Программе деятельности Правительства на 2016–2020 гг., представляемой на рассмотрение Национального собрания, особое место уделяется вопросам обеспечения бездефицитности управления государственным сектором. Указанное направление реформирования предполагает перенесение ответственности за решение ресурсно-экологических проблем на лесопользователей, местные органы государственной власти и управления. В этой связи финансирование накладных расходов по лесохозяйственным мероприятиям целесообразно осуществлять в триаде «регион-отрасль-предприятие».

#### **Список использованной литературы**

1. Авезов, А.Х. Методологические аспекты устойчивого развития региональной экономики / А.Х. Авезов. Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса, 2014. — № 3(28). — С. 23-26.

2. Экономика воспроизводства лесов [электронный ресурс] / М. Ф. Сычев, Р. Ю. Сулименков, З. С. Миронова, А. И. Тукмачева. Вологда, 2011. Режим доступа: [www.booksite.ru/fulltext/economvospr/text.pdf](http://www.booksite.ru/fulltext/economvospr/text.pdf). —Дата доступа: 15.04.2016.

**УДК 338.45 : 630\*8**

**Каштелян Т.В., к.э.н., доцент, Юрениа Е.Г.**

*УО «Белорусский государственный  
технологический университет», г. Минск*

#### **СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКСПОРТНОЙ ПОЛИТИКИ ЛЕСНОГО СЕКТОРА БЕЛАРУСИ**

Ключевые слова: лесной сектор, экспорт, импорт, импортозамещение, эффективность

Key words: forest complex, export, import, import substitution, efficiency

Аннотация: В статье на основе структурного анализа экспорта-импорта лесобумажной продукции обосновывается потребность институциональных преобразований в лесном секторе Беларуси. Анализируются конъюнк-