

бованной. В жарком климате доступность воды к корням лучше, это снижает водный стресс растений, способствуя более высокому урожаю и обеспечивая долгую жизнь растениям.

Внедрение новой технологии гидропонного выращивания в Украине позволит фермерам поднять урожайность и качество продукции на более высокий уровень. А это означает только одно – количество местных овощей увеличится, а агробизнес станет рентабельным производством.

Одним из минусов подобного выращивания является высокая стоимость оборудования. Однако, положительной стороной, которая оправдывает этот минус, является окупаемость первоначальных затрат, причем, ухаживать за растениями гораздо легче.

На основе проведенных расчетов на примере выращивания салата Айсберг самыми крупными статьями расходов являются строительство и оборудование тепличного комплекса необходимыми материалами. Но производительность и окупаемость полностью покрывают эти расходы. Период окупаемости составляет 2,6 года, а чистая приведенная стоимость равна 1183884,3 грн. (42894 дол. США).

Таким образом, сегодня существует хорошая перспектива дальнейшего совершенствования и внедрения гидропоники к использованию в промышленности и в быту, так как постоянный рост численности населения планеты естественно ведет к увеличению потребностей в первую очередь в продуктах питания.

УДК 65.014.1:334.723

**К. Брижань**

(Украина)

Научный руководитель: Л.Н. Болдырева, к.э.н., доцент  
Полтавский национальный технический университет  
имени Юрия Кондратюка

## **УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ПРОЦЕССАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

В современных условиях хозяйствования в круг обязанностей менеджеров входит вся деятельность организации, что касается преобразования входных ресурсов на производственный выпуск, в частности управление процессами создания товаров (услуг), осуществляется на уровне операций, начиная с обеспечения организации необходимыми ресурсами и в течение их трансформации в готовый продукт.

Управление процессом — это применение знаний, техник, инструментов, навыков и систем для определения, измерения, визуализации, отчет-

ности, контроля и улучшения процесса согласно целям, которые формулирует заказчик.

Производственный процесс — целенаправленное и систематическое изменение во времени и пространстве качественных и количественных характеристик средств производства и рабочей силы, для получения готовой продукции, из исходного сырья, по заданной программе. Основные процессы — это технологические процессы, в ходе которых происходят изменения геометрических форм, размеров и физико-химических свойств продукции. Вспомогательные процессы — это процессы, которые обеспечивают бесперебойный ход основных процессов (изготовление и ремонт инструментов и оснастки, ремонт оборудования, обеспечение всеми видами энергий (электроэнергией, водой, теплом, паром, сжатым воздухом и т. д.)). Обслуживающие процессы — это процессы, связанные с обслуживанием как основных, так и вспомогательных процессов, которые не создают продукцию (хранение, транспортировка, технический контроль и т.д.). К обязательным принципам организации производственного процесса относятся:

- специализация предусматривает ограничение разнообразия производственных процессов путем их стандартизации, унификации технологических маршрутов и конструкций изделий;
- параллельность заключается в сочетании выполнения различных производственных процессов во времени, что может способствовать сокращению продолжительности производственного цикла;
- непрерывность направлена на сокращение до возможного минимума типичных перерывов в производственном процессе и пространственных разрывов между рабочими комплексами;
- пропорциональность предполагает относительную сбалансированность пропускной способности всех последовательных производственных подразделений, выполняющих основные, вспомогательные и обслуживающие процессы;
- прямоточность достигается организация краткого и однонаправленного движения предметов труда в пространстве и во времени с четким расположением рабочих мест и участков по ходу прохождения операций технологического процесса;
- ритмичность означает равномерный выпуск определенного количества продукции через заданные интервалы времени;
- интегративность предполагает системную интеграцию всех процессов в организации за счет различного управления функциональными циклами снабжения, производства и сбыта;
- гибкость и адаптивность обеспечивают возможность мобильной перестройки всей производственной системы или ее части на выпуск дру-

гой продукции, позволяют оперативно реагировать на изменения условий внешней и внутренней среды, оптимально и эффективно подстраиваться под современные потребности рынка.

В производственной деятельности организациям позволяет достигать высоких экономических результатов соответствие данным принципам (рис. 1). Отечественные товаропроизводители, которые не смогут сконцентрировать необходимый уровень инвестиций для противостояния транснациональным компаниям, продают свой бизнес или готовят для продажи, ожидая благоприятной ситуации.

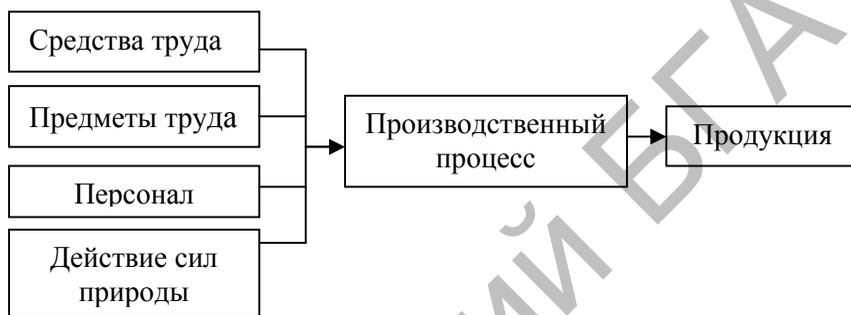


Рисунок 1 – Структурная схема производственного процесса

Другие компании понимают, что надо воспользоваться опытом мировых лидеров, в том числе применить их методы: скупать производственные активы как в Украине, так и за ее пределами, завоевывать рынки других стран. Так действуют прежде всего лидеры отечественного водочного производства компании «Nemiroff Холдинг», «Хортица», «Союз-Виктан», «Оверлайн», «Олимп» и кондитерского рынка «Roshen», «АВК», «Конти».

Таким образом, задача каждого производственного подразделения разные, но основная цель остается одной: безусловное выполнение заданной производственной программы и достижения при этом минимальных затрат труда, времени, материалов и денежных средств. Таким образом, управление производственными процессами требует проектирования, планирования, согласования, контроль всех средств, процессов и видов деятельности, необходимых для превращения труда, энергии, капитала, материалов и профессиональных навыков на товары и услуги для удовлетворения потребностей внешней среды.