

экономического обоснования до детальной проработки архитектурных, инженерных и технологических решений для объектов АПК страны.

Заключение. Таким образом, инновационное развитие рынка проектных услуг для АПК предполагает эффективное применение передовых технологий проектирования, объектно-ориентированных цифровых моделей как всего комплекса, так и процесса его строительства. Малейшие просчеты и ошибки могут привести к тому, что построенные агропромышленные комплексы окажутся недостаточно эффективными, а в отдельных случаях это приведет к убыточности производства. Рисковать и экономить на стоимости дешевых проектных услуг не стоит. Доверять проектирование, а также строительство в АПК следует опытным, проверенным государственным организациям в данной сфере.

Список использованной литературы

1. Об утверждении альбома схем управления инвестиционными проектами в строительстве : постановление М-ва архитектуры и строительства Респ. Беларусь от 15 мая 2023 г. №51 // ilex : информ.-правовой портал (дата обращения: 12.04.2026).

2. Квант-Проект : [сайт]. – Минск, 2022-2026. – URL: <https://kproekt.by/ispolzovanie-bim-tehnologij> (дата обращения: 12.04.2026).

3. О порядке осуществления закупок товаров (работ, услуг) за счет собственных средств // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь : [сайт]. – Минск, 2003-2026. – URL: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2026/april/93002/> (дата обращения: 12.04.2026).

УДК 338.43:334.7(575.3)

РОЛЬ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ АПК ТАДЖИКИСТАНА

**Каримова М.Т., д.э.н., доцент
Маджидзода Сарвиноз Комил**

*Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана,
г. Душанбе, Республика Таджикистан*

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, кластерный подход, сельскохозяйственная продукция, экспортный потенциал, продовольственная безопасность, добавленная стоимость, аграрная кооперация, инновационное развитие.

Keywords: agro-industrial complex, cluster approach, agricultural products, export potential, food security, value added, agricultural cooperation, innovative development.

Аннотация: Статья посвящена роли кластерного подхода в повышении эффективности АПК Таджикистана. В ней рассмотрены ключевые трудности развития АПК, такие как низкий уровень переработки сельскохозяйственного сырья, слабая кооперация хозяйств и ограниченная интеграция производственно-сбытовых цепочек. В качестве инструмента для повышения производительности, увеличения добавленной стоимости и расширения экспортного потенциала страны обосновывается необходимость создания аграрных кластеров.

Summary: The article is devoted to the role of the cluster approach in improving the efficiency of the agro-industrial complex of Tajikistan. It examines the key challenges facing the development of the agro-industrial sector, including the low level of agricultural raw material processing, weak cooperation among farms, and limited integration of production and distribution chains. The study substantiates the necessity of establishing agricultural clusters as an effective instrument for increasing productivity, enhancing value added, and expanding the country's export potential.

Введение. АПК Республики Таджикистан занимает особое место в национальной экономике, обеспечивая продовольственную безопасность, занятость населения и экспортный потенциал страны. В 2024 г. доля сельского хозяйства составила 22,8% в ВВП страны [1]. Валовой объем продукции сельского хозяйства демонстрирует устойчивый рост, так в 2024 г. он превысил 60,8 млрд сомони, увеличившись на более чем 10%. При этом, несмотря на стабильное увеличение производства, эффективность функционирования АПК тормозится из-за накопившихся структурных проблем. В первую очередь это связано с тем, что доля мелких фермерских подсобных хозяйств достаточно велика, более 38% всей продукции производится ими, и из-за этого производство сильно расплывается, а уровень взаимодействия снижается. Во-вторых, сохраняется сырьевая ориентация экспорта, в числе ведущих экспортных товаров выделяются свежие фрукты, овощи и сухофрукты, а доля продукции глубокой переработки остаётся относительно небольшой. В данных условиях кластерный подход является одним из главных механизмов для развития эффективности АПК, поскольку способен объединить все этапы агропродовольственной цепочки: от выращивания сырья до продажи готовой продукции.

Основная часть. Рост интеграционных и конкурентных процессов на международных и национальных рынках обусловил необходимость поиска новых форм пространственной организации хозяйственной деятельно-

сти, способствующих инновационному развитию экономики страны и её регионов. К таким формам относятся кластеры как особые инструменты повышения конкурентоспособности субъектов хозяйствования, в том числе потребительского рынка.

В мировой научной литературе кластеры с самого начала (начиная с работ М. Портера [2]) рассматриваются как механизм повышения эффективности, инновационного развития и предпринимательской активности. В сфере сельского хозяйства ФАО и ЮНИДО определяют кластер как совокупность производителей, переработчиков, сервисных организаций и институтов в рамках одного агропродовольственного подкомплекса [3]. Объединяясь общей инфраструктурой, стандартами и рынком сбыта, они взаимодействуют, создавая эффект синергии, повышая продуктивность всего подкомплекса.

Для Таджикистана кластерный подход в АПК – это не просто модная институциональная модель, а практический инструмент для решения ключевых проблем: низкой производительности мелких хозяйств, слабой глубины переработки сырья и постоянного разрыва между производством, логистикой, финансированием и экспортом. Создание аграрных кластеров позволяет объединить производителей, снизить издержки на транзакции и стимулировать рост добавленной стоимости. Кластерный подход трансформирует АПК из режима разрозненного выпуска сырья в структурированную цепочку добавленной стоимости, где производитель сырья взаимодействует с кооперативом/агрегацией, первичной обработкой, хранением и холодной логистикой, переработкой, сертификацией, экспортом и сервисами [4].

Наиболее приемлемые направления развития кластеров в таких нишах Таджикистана как хлопок/текстиль, плодоовощная продукция, молоко/мясо, так как это обеспечит прирост валовой добавленной стоимости АПК примерно на 9% к базовой структуре 2023 г., что даст рост агроориентированного экспорта примерно на 25% и создаст порядка 40 тыс. дополнительных рабочих мест в таких отраслях как переработка, логистика, сервисное обслуживание и контрактации. Государство может обеспечить инфраструктуру и регуляторику, бизнес предоставить инвестиции в переработку и контракты, а доноры обеспечить софинансирование сервисных и транзакционных издержек запуска.

Согласно трактовке ФАО агро-базируемый кластер представляет собой концентрацию производителей, агробизнесов и институтов, занятых в одном сельскохозяйственном или агропромышленном подотраслевом сегменте [5]. ЮНИДО, напротив, делает акцент на том, что устойчивость эффекта возникает не столько за счёт территориальной близости, сколько за счёт управляемой цепочки создания стоимости: стандарты ка-

чества, сервисы, координация закупок и реализации, доступ к финансированию, сертификация и договорные отношения. Для развивающихся стран это особенно актуально, так как кластеры зачастую формируются вокруг мелких производителей, слабой горизонтальной кооперации и дефицитной инфраструктуры.

Для АПК Таджикистана кластер представляет собой не просто административно назначенную зону, а организационную модель, которая предназначена для трех типов цепочек: плодоовощной, молочно-мясной и хлопково-текстильной. В каждой из этих цепочек эффективность достигается посредством общих каналов: совместная логистика, уменьшение потерь после уборки, подготовка сырья по стандартам переработчика, снижение транзакционных расходов на финансирование, ускорение распространения технологий и усиление переговорной позиции на внешнем рынке.

Экспортный потенциал страны связан прежде всего с развитием инфраструктуры агрологистических центров, включая хранение, обработку и переработку урожая после сбора. В некоторых регионах страны уже наблюдается практическая реализация идей кластерного подхода. Так, в Согдийской области формируется плодоовощной кластер, ориентированный на развитие садоводства и переработки фруктов. Этот регион обеспечивает существенные объемы производства, собирая за один сезон сотни тысяч тонн овощей, фруктов и бахчевых культур. Благодаря наличию предприятий по их переработке, регион увеличивает свою экспортную выручку. В 2025 г. экспорт сельскохозяйственной продукции продемонстрировал рост почти на 40%. Такой прирост частично обусловлен развитием переработки и улучшением качества поставляемой продукции.

В Хатлонской области складываются благоприятные условия для создания хлопково-текстильного кластера. Область традиционно выступает центром хлопководства, однако значительная часть хлопка пока экспортируется в сыром виде. Кластерная модель предполагает развитие всей цепочки производства т.е. от выращивания хлопка до выпуска готовой текстильной продукции. Такой подход позволит существенно увеличить добавленную стоимость и снизить зависимость от внешних поставок сырья.

В горных районах, в том числе в Горно-Бадахшанской автономной области, создаются благоприятные условия для развития кластеров органического сельского хозяйства. Продукция, которая произведена с использованием органических методов (лекарственные растения, органические фрукты), обладает высоким экспортным потенциалом и может успешно конкурировать на международных рынках, занимая нишевые позиции благодаря своей экологической чистоте.

Экономический эффект кластеризации проявляется в первую очередь, посредством повышения производительности за счет специализации и кооперации. Во-вторых, увеличивается глубина переработки сельскохо-

зяйственной продукции, что способствует росту добавленной стоимости на территории страны. В-третьих, усиливается экспортный потенциал, что свидетельствует о эффективности перехода к более интегрированным моделям производства.

Для развития кластерного подхода в АПК Таджикистана необходимо создать соответствующие организационно-экономические условия, в частности необходимо укрепление аграрной кооперации и интеграция хозяйствующих субъектов; поощрение инвестиций в переработку сельскохозяйственной продукции; современизация транспортно-логистической инфраструктуры; интеграция инновационных технологий и цифровых решений в аграрном секторе; поддержка государством кластерных инициатив. Важную роль играет институциональная среда, которая способствует взаимодействию между сельхозпроизводителями, перерабатывающими предприятиями, научными и образовательными учреждениями и государственными органами.

Заключение. Таким образом кластерный подход выступает эффективным инструментом для повышения эффективности функционирования АПК Таджикистана. Его внедрение позволит преодолеть существующие структурные барьеры в аграрном секторе, увеличить добавленную стоимость, повысить конкурентоспособность продукции и усилить экспортный потенциал республики. Опыт регионов свидетельствует о том, что кластеризация может стать ключевым фактором модернизации АПК и обеспечения устойчивого развития национальной экономики.

Список использованной литературы

1. Сельское хозяйство Республики Таджикистан. Статистический сборник. – Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2025 – С. 15.

2. Портер, М. Кластеры и новая экономика конкуренции. – URL: <https://www.hbs.edu/faculty/Pages/item.aspx?num=46852s://openknowledge.fao.org/items/3adfed56-8690-45fd-9718-8a7c0cdb9e07> (дата обращения : 10.05.2026).

3. Agro-based clusters in developing countries: staying competitive in a globalized economy. – URL: <https://openknowledge.fao.org/items/3adfed56-8690-45fd-9718-8a7c0cdb9e07> (дата обращения : 11.05.2026).

4. Концепция создания и развития агропромышленных кластеров в Республике Таджикистан на период до 2040 года (утв. Постановлением Правительства РТ от 28.10.2020 №566). – URL: <https://faolex.fao.org/faolex.fao.org> (дата обращения : 10.05.2026).

5. Agro-based clusters in developing countries: staying competitive in a globalized economy. – URL: <https://openknowledge.fao.org/items/3adfed56-8690-45fd-9718-8a7c0cdb9e07> (дата обращения : 11.05.2026).