

3. Романенко, А.В. Об информационных основах принятия решений при управлении хозяйствующим субъектом / А.В. Романенко, А.И. Попов, В.Л. Пархоменко // Наука и бизнес: пути развития. – 2013. – №8. – С. 134–136.

4. Пучков, Н.П. Методологические аспекты подготовки студентов технических вузов к творческому саморазвитию / Н.П. Пучков, А.И. Попов // Инновации в образовании. – 2013. – №7. – С. 53–60.

5. Вишнякова, Н.Ф. Психологические основы развития креативности в профессиональной акмеологии : автореф. дис. ... д-ра психол. наук / Н.Ф. Вишнякова. – М., 1996. – 40 с.

6. Молоткова, Н.В. Механизм использования цифровой образовательной среды в инженерном образовании / Н.В. Молоткова, Е.А. Ракитина, А.И. Попов // Вопросы современной науки и практики. Университет им. В.И. Вернадского. – 2018. – №2(68). – С. 163–172.

7. Попов, А.И. Импульсная педагогика в подготовке кадров для инновационной экономики / А.И. Попов // Современные твёрдофазные технологии: теория, практика и инновационный менеджмент: матер. Межд. научно-иннов. конф. – Тамбов, Изд-во ИП Чеснокова А.В., 2018. – С. 61–67.

УДК 65.012

О СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ПОДХОДОВ БЮДЖЕТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Романенко А.В., к.т.н., доцент, Бабошин А.Д.

*ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный технический университет»,
г. Тамбов, Российская Федерация*

Ключевые слова: предприятие жизнеобеспечения, бюджетирование, операционный бюджет, финансовый бюджет

Key words: life-support enterprise, budgeting, operational budget, financial budget

Аннотация. Рассмотрены особенности функционирования предприятий жизнеобеспечения. Предложена модель внедрения бюджетирования в процесс управления предприятием данного профиля. Даны рекомендации по формированию структуры операционного и финансового бюджета.

Summary. The features of the functioning of life-support enterprises are considered. A model for the introduction of budgeting in the enterprise management process of this profile has been proposed. Recommendations on the formation of the structure of the operating and financial budget are given.

В некоторых отраслях реального сектора социально-экономической системы значительное влияние на деятельность предприятий оказывает сезонный характер работ [1, 2]. К таковым можно отнести растениеводство в аграрно-промышленном комплексе и жизнеобеспечение в жилищно-коммунальном комплексе. Основными направлениями деятельности предприятий жизнеобеспечения является осуществление в рамках населённого пункта газоснабжения, электроснабжения и снабжения потребителя коммунальными услугами (водоснабжение холодное и горячее, водоотведение, отопление, вывоз твёрдых бытовых отходов). В Российской Федерации с начала 2000-х годов наблюдается устойчивая тенденция комбинирования предприятиями жизнеобеспечения в основной деятельности различных направлений, так как диверсификация основной деятельности способствует увеличению притока выручки.

Сезонный характер осуществления работ в жизнеобеспечении проявляется в колебаниях потребности в некоторых услугах в течение года или полном её отсутствии в некоторые сезоны. Данный факт требует распределять работы в основной деятельности коммерческой организации таким образом, чтобы финансовая нагрузка на предприятие периодически не создавала для него состояние искусственной неплатёжеспособности вследствие преобладания оттоков денежных средств над их притоками. Решению данной проблемы может способствовать переход от производственного учёта к управлению стоимостью деятельности предприятия на базе внедрения в практику управления процедуры бюджетирования [3].

Как известно [4] бюджетирование представляет собой процесс финансового управления предприятием, главной задачей которого является оптимизация распределения его ресурсов на базе синхронизации денежных потоков и определения необходимости создания финансовых резервов. Формируемые на предприятии бюджеты разделяются на две категории – операционный бюджет и финансовый бюджет. Для предприятий жизнеобеспечения в структуре операционного бюджета целесообразно выделить бюджет основной деятельности, бюджет управленческих затрат, бюджет обеспечивающей деятельности и план прибылей и убытков. В рамках финансового бюджета целесообразно формировать бюджет движения денежных средств и прогнозный баланс.

В рамках бюджета основной деятельности целесообразно объединить планирование реализации продукции и услуг в совокупности с определением их производственной себестоимости, планированием потребления сырья и основных материалов (газ, прочие виды топлива, вода на технологические нужды и электроэнергия) и планированием общепроизводственных расходов. Следующим в структуре операционного бюджета целесообразно формировать бюджет коммерческих и административных рас-

ходов в совокупности с бюджетом расходов на заработную плату. Планирование данных затрат целесообразно отнести к компетенции бюджета управленческих затрат. Бюджет обеспечивающей деятельности должен обслуживать график проведения ремонтов, обслуживаний основных производственных фондов и капитального строительства (создания новых мощностей). Сюда же следует включить бюджет материально-производственных запасов, так как потребление прочих материалов и запасных частей вызывается именно этими мероприятиями.

Важнейшим в структуре финансового бюджета следует считать бюджет движения денежных средств, который сопровождает оплату возникающих у предприятия обязательств вследствие осуществления им основной деятельности. Основным элементом для контроля в этом случае должна быть дебиторская задолженность, препятствующая своевременной реализации планов предприятия, отображаемых операционным бюджетом. Формирование прогнозного баланса позволяет производить апостериорный анализ отклонений фактического и прогнозного баланса, что является одной из основ совершенствования качества управления на предприятии.

Горизонт планирования [5] при составлении бюджетов рекомендуется синхронизировать с периодами загрузки основных производственных фондов, отображая интенсивность их эксплуатации. Предложенная структура бюджетов, по нашему мнению, наиболее точно отображает специфику функционирования предприятий жизнеобеспечения.

Список использованной литературы

1. Тетеринец, Т.А. Производственно-экономический потенциал сельского хозяйства Беларуси: анализ и механизмы управления / Т.А. Тетеринец, В.М. Синельников, Д.А. Чиж, А.И. Попов – Тамбов: Изд-во ФГБОУ ВО «ТГТУ», 2018. – 160 с.
2. Синельников, В.М. Концептуальные подходы к инновационному обновлению кластера молочного скотоводства / В.М. Синельников, А.И. Попов, Н.М. Гаджаров // Вопросы современной науки и практики. Университет им. В.И. Вернадского. – 2019. – №1(71). – С.86-94.
3. Романенко, А.В. Об информационных основах принятия решений при управлении хозяйствующим субъектом / А.В. Романенко, А.И. Попов, В.Л. Пархоменко // Наука и бизнес: пути развития. – 2013. – №8. – С. 134-136.
4. Вахрушина, М.А. Бухгалтерский управленческий учёт. / М.А. Вахрушина – М.: Омега-Л, 2006. – 576 с.
5. Хруцкий, В.Е. Внутрифирменное бюджетирование: Настольная книга по постановке финансового планирования. / В.Е. Хруцкий, Т.В. Сизова, В.В. Гамаюнов – М.: Финансы и статистика, 2003. – 400 с.