

случае, если рост валовых доходов будет опережать рост экономических ресурсов. Опережающий темп роста валовых доходов над расходами ведет к увеличению доходности затрат. В статье освещены подходы к оценке эффективности продаж в организации АПК с основным видом деятельности – розничная торговля. Дано понятие эффективности продаж, как экономической категории, определены ее критерии. Предложена к использованию система показателей оценки эффективности продаж в торговле АПК, состоящая из трех подсистем. Это, несомненно, будет способствовать улучшению качества работы специалистов учетно-аналитических служб организаций АПК по оценке и прогнозированию объемов продаж, позволит выявить и определить резервы и направления роста объемов продаж и, соответственно, увеличить прибыль и рентабельность в целом по организации, а так же по отдельным видам ее деятельности.

Таким образом, применение предложенных подходов позволит повысить уровень аналитической работы в организациях АПК, выявить неиспользованные резервы увеличения реальных объемов продаж, тем самым, улучшив их финансовое состояние и конкурентные позиции на рынке.

Список использованной литературы

1. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года: Одобрена на заседании Президиума Совета Министров Республики Беларусь от 10 февр. 2015 г. // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2015.

2. О бухгалтерском учете и отчетности: закон Республики Беларусь от 12.07.2013г. № 57-З/ Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь.– 27.07.2013.

УДК 65.012

О ПРИМЕНЕНИИ ПОДХОДА «JUST-IN-TIME» В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Кулакова М.А., Романенко А.В., к.т.н., доцент

*ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный технический университет»,
г. Тамбов*

Ключевые слова: предприятие жизнеобеспечения, управление предприятием, система «Точно в срок»

Key words: life-support enterprise, enterprise management, system «Just in time»

Аннотация. Рассмотрены особенности функционирования предприятий жизнеобеспечения. Даны рекомендации по применению технологии «Just in time» при управлении предприятием жизнеобеспечения.

Summary. The features of the functioning of life-support enterprises are considered. Recommendations on the application of the technology «Just in time» in the management of a life-support enterprise are given.

Предприятия целого ряда отраслей реального сектора социально-экономической системы, как в России, так и в Белоруссии имеют сходные условия функционирования. Так, ведущими факторами, сближающими принципы управления предприятиями аграрно-промышленного комплекса (АПК), жилищно-коммунального комплекса (ЖКК) и частично строительного комплекса являются большая социальная значимость продукции и сезонный характер осуществления основной деятельности в целом или отдельных её направлений. Ведущим отличительным признаком для деятельности предприятий ЖКК в России является тарификация цен на производимую продукцию и услуги (например, в соответствии с [1]), ограничивающая для предприятий возможности компенсации неэффективного выполнения обязательств перед потребителем за его же счёт. Совокупность данных факторов предъявляет особые требования к качеству управления основной деятельностью на предприятиях ЖКК. Повышение качества управления предприятиями вышеперечисленных отраслей в целом вызывает повышенный интерес с момента перехода российской экономики на рыночные рельсы в начале 1990-х годов.[2-4].

В структуре ЖКК особое место занимает жизнеобеспечение. Данная отрасль ответственна за газоснабжение и электроснабжение потребителя, а также оказание ему коммунальных услуг (холодное и горячее водоснабжение, водоотведение и отопление). Особенностью функционирования данной отрасли является работа предприятий в рамках локальных сетей с «технологической привязкой» потребителя к конкретному поставщику услуг жизнеобеспечения. В этих условиях особенно высока социальная значимость качества управления на предприятиях жизнеобеспечения. Стимулирование развития жизнеобеспечения, как производственной отрасли, в России осуществляется путём формирования соответствующего правового поля, регулирующего взаимоотношения различных сторон: в государственном секторе на федеральном и региональном уровне, коммерческих предприятий и потребителя услуг. Основными положениями законодательства являются обязательность предоставления услуг жизнеобеспечения, законодательное закрепление их качества и объёмов, а также тарификация цен.

Создание подобных условий регулирования отрасли преследовало целью допускать на рынок жизнеобеспечения только эффективного исполнителя муниципального заказа. В сформировавшихся условиях хозяйствования со стороны предприятий отрасли устойчиво демонстрируется интерес к применению методов управления повышающих качество основной деятельности [5]. Одной из технологий, способствующих решению поставленной задачи, является технология «Just in time» (JIT, «Точно в срок»). Привлекательной стороной для организации бизнеса в жизнеобеспечении является гарантированный сбыт, что в совокупности с заранее известной ценой продукции (определяется тарифом) делает деятельность предприятия прозрачной по планированию получаемой выручки. Основой осуществления производственной деятельности в жизнеобеспечении должно быть обеспечение качества функционирования основных производственных фондов. В этих условиях на первое место в управлении предприятием выходит оптимизация расходов с целью стабилизации доходности основной деятельности. Оптимизация потребления ресурсов в условиях широкой автоматизации основной деятельности превращается в задачу обеспечения высокой производительности.

Как известно [6] основным принципом JIT является борьба с «лишними» расходами с целью повышения использования потенциала предприятия и маневренности системы управления в вопросах манипулирования финансовыми ресурсами. Система управления JIT требует перенастраивания ведения бизнеса на основе точного снабжения производственных операций по необходимости. Применение JIT на предприятиях жизнеобеспечения должно, прежде всего, акцентировать внимание на краткосрочном контроле рабочего режима производственных объектов. Применение системы диспетчерского управления позволяет организовать изучение текущих тенденций развития ситуации в основной деятельности. Следующим элементом внедрения JIT в жизнеобеспечении должна стать централизация формирования графика проведения ремонтов и обслуживаний основных производственных фондов. На его основе становится возможным перейти к формированию единого графика снабжения предприятия материально-производственными запасами. Организация единого центра снабжения позволяет выявить оптимальный уровень отвлечения финансовых ресурсов в запасы и организовать контроль надёжности поставок. В результате основной акцент в управлении основной деятельностью предприятия смещается на выявление препятствующих факторов в реализации его миссии и на немедленную корректировку производственных процессов в случае проявления источников проблем. Таким образом, JIT в деятельности предприятия жизнеобеспечения позволяет перевести систему на принципы управления стоимостью с оптимизацией доходности и улучшением конкурентных позиций.

Список использованной литературы

1. О государственном регулировании тарифов в сфере водоснабжения и водоотведения: постановление Правительства РФ от 13.05.2013 г. № 406 – <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102165206> (дата доступа 15.01.2019).
2. Головкин, В.А. Совершенствование работы мясоперерабатывающего предприятия на основании оптимизации сырьевой зоны / В.А. Головкин, В.М. Синельников, А.И. Попов // Вопросы современной науки и практики. Университет им. В.И. Вернадского. – 2018. – №1(67). – С. 58-66.
3. Синельников, В.М. Повышение эффективности функционирования картофелепродуктового подкомплекса АПК на основе развития кооперативно-интеграционных структур / В.М. Синельников, А.И. Попов // Вопросы современной науки и практики. Университет им. В.И. Вернадского. – 2018. – №3(69). – С. 97–105.
4. Романенко, А.В. Постановка задачи оптимизации деятельности предприятия машиностроительного кластера / А.В. Романенко, В.Л. Пархоменко, А.И. Попов // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2014. - №3. – С. 168–171.
5. Романенко, А.В. Об информационных основах принятия решений при управлении хозяйствующим субъектом / А.В. Романенко, А.И. Попов, В.Л. Пархоменко // Наука и бизнес: пути развития. – 2013. – №8. – С. 134–136.
6. Керимов, В. Just-in-time – точно в срок / В. Керимов, Ф. Петрище, П. Селиванов – <http://quality.eur.ru/MATERIALY8/just.htm> (дата доступа 19.03.2019).

УДК 338.439.5.02(476)

РАЗРАБОТКА МЕХАНИЗМОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО РЫНКА

Лагодич Л. В., к.э.н., доцент

*УО «Белорусский государственный экономический университет»,
г. Минск*

Ключевые слова: механизмы устойчивого развития, продовольственный рынок, продовольственная безопасность, высокое качество жизни, интеграция в глобальный рынок, обеспечение экологической безопасности.

Key words: sustainable development mechanisms, food market, food security, high quality of life, integration into the global market, ensuring environmental safety.