

ческих наук. Специальность 080500 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство). 2017. URL: http://urgau.ru/images/NAUKA/Zashita_dissert/Skvorzov/Skvorzov_diss.pdf.

8. Незнамов А.В., Наумов В.Б., Стратегия регулирования робототехники и киберфизических систем». URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=32787080>.

УДК 33.27:631.1

МОДЕЛИ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ УБЫТОЧНЫХ, НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Бычков Н.А., к.э.н., доцент

РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»

Ключевые слова: аренда, доверительное управление, продажа, передача полномочий исполнительного органа управления, передача государственного пакета акций в собственность руководителя организации.

Key words: rent, trust management, sale, transfer of powers of Executive management body, transfer of the state block of shares in property of the head of the organization

Аннотация: в статье рассматриваются особенности применения мер по повышению эффективности управления неплатежеспособными сельскохозяйственными организациями (неплатежеспособными сельскохозяйственными организациями с долей государства в уставном фонде) в контексте реализации решений государства по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций.

Summary: the article discusses the features of the application of measures to improve the efficiency of management of insolvent agricultural organizations (insolvent agricultural organizations with a share of the state in the authorized Fund) in the context of the implementation of state decisions on financial recovery of agricultural organizations.

В соответствии с Государственной программой развития аграрного бизнеса на 2016–2020 гг., ключевой проблемой структурных преобразований АПК на современном этапе является реформирование и финансовое оздоровление убыточных, устойчиво неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций. В республике принят комплекс нормативных ак-

тов по регулированию данной проблемы, среди которых следует выделить Указы Президента Республики Беларусь от 4 июля 2016 г. № 253 «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций» и от 2 октября 2018 г. № 399 «О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций» [1, 2].

Определены основные направления и модели совершенствования управления неплатежеспособными организациями. Проблема реформирования убыточных, устойчиво неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций постоянно находится в центре государственной аграрной политики с начала 90-х годов прошлого столетия. Можно выделить несколько этапов этого процесса, где наряду с мерами финансовой реструктуризации использовались различные модели и механизмы реформирования сельскохозяйственных организаций (рисунок 1).

В рассматриваемых периодах изменились критерии формирования перечня организаций для целей проведения финансовой реструктуризации: от низкорентабельных (от 0 до 5 %), до устойчиво неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций (коэффициенты текущей ликвидности, обеспеченности собственными оборотными средствами, финансовых обязательств активами одновременно ниже нормативных в четырех кварталах), а также направления повышения эффективности их управления.



Рисунок 1. Этапы реформирования убыточных, устойчиво неплатежеспособных организаций

Численность убыточных сельскохозяйственных организаций за последние 7 лет (2010–2017 гг.) возросла в 3 раза. Отмечается рост финансовых обязательств, в т.ч. просроченных. По состоянию на 1 января 2018 г. они составили более 12 млрд руб., в том числе просроченные – 2,8 млрд руб. Практически размер финансовых обязательств по сельскохозяйственным организациям системы управления Минсельхозпрода Республики Беларусь в 2017 году составил более 70 % стоимости основных средств сельского хозяйства. Доля просроченных обязательств по отношению к стоимости оборотных активов сельскохозяйственных организаций близка к 50 % (рисунок 2).

В республике утвержден перечень из 425 предприятий со сложным экономическим положением, в котором 323 – подлежат досудебному оздоровлению и 102 – экономической несостоятельности (банкротству).



Рисунок 2. Динамика изменения количества убыточных организаций, финансовых обязательств

В рамках досудебного оздоровления среди моделей реформирования сельскохозяйственных организаций наряду с использованием традиционных инструментов, таких как реорганизация предприятий, путем присоединения к стабильно работающим коммерческим организациям, вовлечение их в крупные интегрированные формирования, могут использоваться и другие модели:

- сдача предприятия как имущественного комплекса сельскохозяйственной организации коммерческой организации либо индивидуальному предпринимателю в аренду, в том числе с правом последующего его выкупа по результатам реализации бизнес-плана по ее финансовому оздоровлению;

- передача в доверительное управление коммерческой организации либо индивидуальному предпринимателю находящихся в государственной собственности акций (долей в уставном фонде) сельскохозяйственной организации, в том числе с правом последующего их выкупа по результатам реализации бизнес-плана;

- передача полномочий исполнительного органа (руководителя) сельскохозяйственной организации по договору другой коммерческой организации (управляющей организации) либо индивидуальному предпринимателю (управляющему), в том числе с правом последующего выкупа имущественного комплекса сельскохозяйственной организации по результатам реализации бизнес-плана;

- продажа путем проведения аукциона (конкурса) имущественного комплекса, акций (долей в уставном фонде) сельскохозяйственной организации, находящихся в республиканской или коммунальной собственности, соответственно по решению Президента Республики Беларусь либо по согласованию с ним, если иное не установлено Президентом Республики Беларусь;

- передача в собственность руководителя сельскохозяйственной организации не более 25 процентов плюс одна акция от общего количества эмитированных акций по итогам реализации бизнес-плана (отсутствие убытков, просроченных обязательств и восстановление платежеспособности).

Сдача имущественного комплекса сельскохозяйственной организации в аренду или передача в доверительное управление находящихся в государственной собственности 50 и более процентов акций (долей в уставных фондах) такой организации является основанием для расторжения трудового договора с руководителем, его заместителями и главным бухгалтером этой организации.

Трудовой договор с руководителем, его заместителями и главным бухгалтером сельскохозяйственной организации по указанному основанию может быть расторгнут не позднее трех месяцев со дня сдачи имущественного комплекса сельскохозяйственной организации в аренду или передачи в доверительное управление находящихся в государственной собственности акций (долей в уставных фондах) такой организации.

Трудовые отношения с иными работниками сельскохозяйственной организации продолжают у арендатора или доверительного управляющего на условиях, предусмотренных трудовыми договорами. При отказе работника от продолжения трудовых отношений трудовой договор прекращается в связи с изменением существенных условий труда согласно пункту 5 части второй статьи 35 Трудового кодекса Республики Беларусь.

Арендатор или доверительный управляющий применяет положения коллективного договора сельскохозяйственной организации до окончания

его срока действия. После прекращения действия договора аренды, за исключением случая продажи арендатору имущественного комплекса сельскохозяйственной организации, трудовые отношения между сельскохозяйственной организацией и ее работниками продолжают на условиях, предусмотренных трудовым договором.

Не требуется получение специального разрешения (лицензии) на осуществление профессиональной и биржевой деятельности по ценным бумагам для осуществления управляющей организацией деятельности по доверительному управлению находящимися в государственной собственности акциями сельскохозяйственной организации.

Сдача в аренду имущественных комплексов сельскохозяйственных организаций допускается при отсутствии документов, удостоверяющих государственную регистрацию их создания и возникновения прав на них.

В отношении имущественного комплекса, переданного по договору аренды, государственная регистрация создания такого имущественного комплекса, договора аренды и основанных на нем прав не осуществляется, а право аренды возникает у арендатора со дня подписания передаточного акта обеими сторонами договора. Начальная стоимость продажи имущественных комплексов, находящихся в государственной собственности акций (долей в уставных фондах) сельскохозяйственных организаций определяется по рыночной или оценочной стоимости в порядке, устанавливаемом Советом Министров Республики Беларусь.

Решения о продаже имущественных комплексов сельскохозяйственных организаций могут приниматься без проведения технической инвентаризации и наличия документов, удостоверяющих государственную регистрацию недвижимого имущества. Государственная регистрация в отношении проданного имущественного комплекса осуществляется по заявлению покупателя, подаваемому не позднее одного года со дня его передачи, на основании договора купли-продажи, документа, которым оформлены результаты инвентаризации, бухгалтерского баланса сельскохозяйственной организации, перечня имущества, в том числе имущественных прав, входящего в его состав, и передаточного акта.

Представленные модели и механизмы трансформации убыточных, устойчиво неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций будут способствовать формированию эффективно функционирующих субъектов хозяйствования, развитию предпринимательства на селе, вовлечению в оборот неэффективно используемого государственного имущества, совершенствованию владельческого надзора, сокращению убыточности, снижению финансовых обязательств перед банками.

Список использованных литературы

1. О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций: Указ Президента Республики Беларусь от 4 июля 2016 г.

№253// Консультант Плюс: Беларусь. Технология 4012.00.50 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

2. О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций: Указ Президента Республики Беларусь от 2 октября 2018 г. №399// Консультант Плюс: Беларусь. Технология 4012.00.50 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

УДК 332.055.2

ПОДХОД К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦИФРОВИЗАЦИИ РАСТЕНИЕВОДСТВА ПСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Войку И.П., ст. преподаватель

Псковский государственный университет, Псков (Россия)

Ключевые слова: цифровизация, эффективность, растениеводство, информационные технологии, структура затрат, инвестиции.

Key words: digitalization, efficiency, crop production, information technology, cost structure, investments

Аннотация: В статье рассматривается сущность и преимущества цифровизации – внедрения в производственную деятельность цифровых компьютерных технологий и информации, представленной в цифровом виде. Представлено описание места сельского хозяйства в экономике Псковской области, дается характеристика основных показателей растениеводства.

Summary: The article deals with the essence and advantages of digitalization – the introduction of digital computer technologies and information presented in digital form into production activities. The article presents a description of the place of agriculture in the economy of the Pskov region, the characteristics of the main indicators of crop production.

Сегодня цифровая экономика проникает практически во все сферы жизни и отрасли экономики [1]. Не является исключением и сельское хозяйство. Конечно, использование российскими аграриями компьютерных технологий в производственных процессах животноводства и растениеводства является скорее исключением, чем правилом. Однако именно растениеводство, будучи процессом длительным, вариативным по уровню технологичности, составу операций и затрат, является наиболее информационно-ёмкой отраслью с точки зрения цифровой трансформации [2].