

3. Казакевич, П. П. Технологическая концепция «умной» молочной фермы : монография / П. П. Казакевич, В. Н. Тимошенко, А. А. Музыка ; рец. : Н.А. Садонов, А.Ф. Трофимов ; РУП «Научно-практический центр Национальной академии наук Беларуси по животноводству». – Жодино, 2021. – 245 с.

4. Методические рекомендации и меры по повышению эффективности и конкурентоспособности производства и переработки молока (молокопродуктового подкомплекса) / А. П. Шпак [и др.] . – Минск : Ин-т сист. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2014. – 183 с.

УДК : 338.436.3 : 339.137.2

ВЕРТИКАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ В АПК КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

Головач А.А., к.с.-х.н., доцент

Усик Н.М., студент

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск*

Ключевые слова: вертикальная интеграция, агропромышленный комплекс, конкурентоспособность, Республика Беларусь, эффективность производства, сельское хозяйство, перерабатывающая промышленность.

Keywords: vertical integration, agro-industrial complex, competitiveness, Republic of Belarus, production efficiency, agriculture, processing industry.

Аннотация: В статье рассматривается роль вертикальной интеграции в повышении конкурентоспособности агропромышленного комплекса Республики Беларусь. Анализируются ключевые преимущества интегрированных структур, включая снижение издержек, контроль качества продукции и устойчивость к рыночным колебаниям. Приводятся примеры успешных белорусских агрохолдингов и рекомендации по развитию интеграционных процессов в современных экономических условиях.

Summary: The article examines the role of vertical integration in enhancing the competitiveness of the agro-industrial complex of the Republic of Belarus. The key benefits of integrated structures are analyzed, including cost reduction, quality control, and resilience to market fluctuations. Examples of successful Belarusian agrohholdings are provided, along with recommendations for the development of integration processes in modern economic conditions.

В современной глобальной экономике, где границы между национальными рынками становятся все более прозрачными, а конкуренция приобретает поистине международный масштаб, агропромышленный комплекс Республики Беларусь сталкивается с необходимостью фундаментального переосмысления своих конкурентных стратегий. Особую актуальность в этих условиях приобретает концепция вертикальной интеграции – стратегического подхода, предполагающего объединение различных этапов производственно-сбытовой цепочки под единым управлением[1]. Для Беларуси, обладающей богатыми традициями в области сельского хозяйства и развитой перерабатывающей промышленностью, этот подход открывает уникальные возможности для качественного рывка в повышении эффективности и конкурентоспособности.

Исторически сложившаяся тесная взаимосвязь между сельскохозяйственным производством и перерабатывающей промышленностью в Беларуси создает исключительно благоприятные предпосылки для развития вертикально интегрированных структур. Такой симбиоз позволяет достичь синергетического эффекта, когда совокупный результат превосходит простую сумму отдельных составляющих. Конкретными проявлениями этой синергии становятся существенное сокращение логистических издержек, возможность жесткого контроля качества на всех этапах производства и значительное укрепление экспортного потенциала национального АПК.

Актуальность углубленного изучения феномена вертикальной интеграции в контексте белорусской экономики обусловлена целым комплексом взаимосвязанных факторов. В условиях нарастающего внешнеэкономического давления вопросы обеспечения продовольственной безопасности страны выходят на первый план, требуя создания устойчивых, самодостаточных производственных систем. Не менее важной представляется задача оптимизации использования ограниченных ресурсов и снижения себестоимости конечной продукции, что особенно критично в условиях ужесточающейся международной конкуренции[2]. Наконец, соответствие строгим международным стандартам качества становится не просто конкурентным преимуществом, а обязательным условием доступа на перспективные внешние рынки. Все эти вызовы современности могут быть успешно решены именно через развитие интегрированных производственных структур в агропромышленном секторе.

Белорусская практика уже сегодня демонстрирует впечатляющие примеры успешной реализации модели вертикальной интеграции. Крупнейшие национальные агрохолдинги, такие как "Минский мясокомбинат", "Савушкин продукт" и "Беллакт", создали полноценные замкнутые производственные циклы – от выращивания сельскохозяйственного сырья до

выпуска готовой продукции с высокой добавленной стоимостью. Такая организация бизнеса дает им целый ряд стратегических преимуществ: возможность тотального контроля качества на всех технологических переделах, гибкость в реагировании на изменения рыночной конъюнктуры и оптимальное распределение ресурсов между структурными подразделениями.

Экономический эффект от вертикальной интеграции проявляется в нескольких взаимосвязанных аспектах. Наиболее ощутимым является значительное сокращение транзакционных издержек, достигаемое за счет минимизации числа посредников и оптимизации цепочек поставок. Яркой иллюстрацией этого тезиса служит опыт молочного холдинга "Савушкин продукт", который, обладая собственными сырьевыми базами, перерабатывающими мощностями и дистрибуционной сетью, демонстрирует стабильно высокие показатели рентабельности даже в условиях действия внешнеэкономических ограничений. Не менее важным преимуществом является повышенная устойчивость интегрированных структур к рыночным колебаниям – внутренний баланс цен на сырье и готовую продукцию позволяет эффективно нивелировать внешние ценовые шоки, что особенно ценно в периоды экономической турбулентности [3].

Особого внимания заслуживает экспортный потенциал вертикально интегрированных предприятий. Обладая полным циклом переработки, белорусские производители получают возможность поставлять на внешние рынки не сырьевые товары, а продукцию с высокой добавленной стоимостью, что существенно увеличивает маржинальность экспортных операций. Показательным примером в этом отношении выступает компания "Санта Бремор", объединившая в единую производственную цепочку рыболовные, перерабатывающие и торговые активы, что позволило ей успешно закрепиться на требовательных рынках Европейского Союза и других стран.

Однако развитие вертикальной интеграции в белорусском АПК сопряжено с рядом существенных вызовов и ограничений. Наиболее серьезным препятствием остается высокая капиталоемкость создания полноценных производственных циклов, требующая колоссальных инвестиционных ресурсов. Не менее сложной представляется задача выстраивания эффективных систем управления разнородными активами, что предполагает наличие квалифицированных управленческих кадров и применение современных методик корпоративного управления. Отдельной проблемой является сохраняющаяся зависимость многих интегрированных структур от различных форм государственной поддержки, что в долгосрочной перспективе может снижать их адаптационные возможности и конкурентную гибкость [4].

В условиях ужесточения международных стандартов качества и экологических требований особую значимость приобретает вопрос соответствия продукции вертикально интегрированных предприятий самым строгим международным нормативам. Перед белорусскими производителями

стоит задача активного внедрения систем прослеживаемости сырья (traceability), модернизации производственных технологий и развития экологически ориентированных подходов к ведению сельского хозяйства.

Проведенный анализ убедительно свидетельствует, что вертикальная интеграция представляет собой действенный инструмент повышения конкурентоспособности агропромышленного комплекса Республики Беларусь. Объединение различных звеньев производственно-сбытовой цепочки под единым управлением создает существенные конкурентные преимущества, включая снижение издержек, контроль качества и устойчивость к рыночным колебаниям. Успешный опыт ведущих белорусских агрохолдингов наглядно подтверждает эффективность данной модели в современных экономических условиях.

Для дальнейшего развития вертикальной интеграции в белорусском АПК представляется целесообразным сосредоточить усилия на нескольких ключевых направлениях. В первую очередь необходимо диверсифицировать источники финансирования интеграционных процессов, активнее привлекая частные инвестиции и развивая механизмы государственно-частного партнерства. Во вторую – активизировать внедрение цифровых технологий управления цепочками поставок, что позволит значительно повысить прозрачность и эффективность бизнес-процессов. И наконец, крайне важно учитывать постоянно ужесточающиеся требования международных рынков, особенно в части экологических стандартов и прослеживаемости происхождения сырья.

Перспективным направлением дальнейших исследований мог бы стать углубленный анализ влияния цифровой трансформации на эффективность вертикально интегрированных структур в агропромышленном комплексе, а также разработка комплексных методик оценки их конкурентоспособности в условиях глобализирующейся экономики. Такие исследования позволили бы не только теоретически осмыслить происходящие процессы, но и выработать практические рекомендации по повышению эффективности белорусского АПК на международной арене.

Список использованной литературы

1. Портер М. Конкурентные стратегии. – М.: Альпина Паблишер, 2018. – 562 с.
2. Белорусский агропромышленный комплекс: современные вызовы и перспективы / Под ред. И.М. Широкова. – Минск: Беларуская навука, 2021. – 320 с.
3. Гусаков В.Г. Экономика агропромышленного комплекса Беларуси. – Минск: ИВЦ Минфина, 2020. – 415 с.
4. Национальный отчет о развитии сельского хозяйства Республики Беларусь – 2022. – Минск, 2023.