

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ
ОРГАНИЗАЦИЙ АПК**

Корсак М.М., к.э.н., доцент

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск*

**Сурдо А.П., исследователь экономики, магистр экономики, магистр
информационных технологий**

Компания LWO, г. Минск.

Ключевые слова: Финансовая устойчивость предприятия, финансовый анализ, система информационного обеспечения, методологические принципы, механизм обеспечения финансовой устойчивости, целевая функция предприятия, система критериев и индикаторов эффективности, финансовые ресурсы.

Key words: Financial stability of the enterprise, financial analysis, information support system, methodological principles, mechanism for ensuring financial stability, target function of the enterprise, system of criteria and indicators of efficiency, financial resources.

Аннотация: В современных условиях становятся актуальными проблемы анализа финансовой устойчивости и разработки механизма принятия решений по обеспечению уровня финансовой устойчивости предприятия АПК. Только в результате успешного решения этих проблем представляется возможным реализовать комплекс задач, направленных на поддержку финансово устойчивого развития предприятия АПК и локализацию негативных тенденций развития экономики.

Summary: Abstract: In modern conditions, the problems of financial stability analysis and development of a decision-making mechanism to ensure the level of financial stability of an agro-industrial complex enterprise are becoming relevant. Only as a result of successful solution of these problems it is possible to implement a set of tasks aimed at supporting the financially sustainable development of an agro-industrial complex enterprise and localizing negative trends in economic development.

В современных условиях финансовая устойчивость отечественных предприятий является одной из важнейших проблем стабилизации и повышения эффективности развития Беларуси организационно-экономический механизм обеспечения финансовой устойчивости пред-

приятия – система взаимосвязанных организационных, экономических и административно-правовых рычагов и методов целенаправленного влияния субъекта управления на элементы управления предприятием (стратегию, организационную структуру, корпоративную культуру) и постоянную диагностику комплекса выбранных параметров обеспечения экономической устойчивости деятельности предприятия с локализацией негативных тенденций развития [1].

Главной целью функционирования организационно экономических механизмов управления финансовой устойчивостью предприятия является обеспечение общей экономической устойчивости предприятия с целью получения запланированной прибыли. При этом в качестве системы показателей, определяющих степень достижения главной цели выступают те нормативные соотношения, которые закреплены в диагностических моделях внутренней и внешней устойчивости предприятия и в совокупности определяют результирующую экономическую устойчивость предприятия.

Финансовая устойчивость предприятия определяется на основе финансового анализа, важнейшей задачей которого является определение финансовых возможностей предприятия на длительную перспективу с учетом финансовой структуры капитала предприятия, степени зависимости предприятия от кредиторов и инвесторов.

Возможность такой оценки денежной стойкости предприятия обеспечивается выбором определенной методики анализа и соответствующим информационным обеспечением [2].

Для каждого предприятия должна быть сформирована целенаправленная система информационного обеспечения анализа финансового состояния предприятия, представляющего комплекс показателей, разработанных на базе внешней (показатели общеэкономического развития страны; показатели конъюнктуры рынка; показатели деятельности контрагентов) и внутренней (показатели финансового учета предприятия; показатели управленческого учета предприятия; нормативно-справочные показатели) информации.

При оценке финансовой устойчивости предприятия используются: обобщающие абсолютные показатели финансовой устойчивости (излишек или недостаток различных источников средств формирования запасов, определив которые можно установить тип финансовой устойчивости предприятия: абсолютная и нормальная устойчивость финансового состояния, неустойчивое и кризисное финансовое состояние) и множество относительных показателей, подробная методика расчета которых опубликована в современной экономической литературе (коэффициент критической ликвидности; коэффициент абсолютной ликвидности; коэффициент автономии; коэффициент финансовой зависимости; коэффициент соотношения заемных и собственных средств; коэффициент финансирования; коэффициент маневренности собственного капитала; коэффициент постоянного

актива; коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами; коэффициент обеспеченности запасов собственными средствами) [2].

Главной целью функционирования механизмов управления финансовой устойчивостью предприятия является обеспечение общей экономической устойчивости предприятия для победы в конкурентной борьбе, с целью получения запланированной прибыли. При этом в качестве системы показателей определяющей степень достижения главной цели, выступают те нормативные соотношения, которые закреплены в диагностических моделях внутренней и внешней устойчивости предприятия и которые в совокупности определяют результирующую экономическую устойчивость предприятия.

Структурная модель управления финансовой устойчивостью предприятия может быть сформирована на основе ряда методологических принципов:

- принцип комплексности: механизмы должны регулировать все стороны (организационную, финансовую, инновационную) для достижения единой цели деятельности предприятия;

- принцип динамичности: требует обеспечения постоянного во времени и пространстве устойчивого функционирования предприятия под влиянием факторов внешней и внутренней среды, а также своевременного выявления недопустимых отклонений значений выбранных показателей финансовой устойчивости предприятия от заданных нормативных значений;

- принцип адаптивности, требующий от механизмов гибкости, связанной с необходимостью своевременного внесения соответствующих корректив в систему управления;

- принцип учета целевой направленности функционирования предприятия: получение запланированной нормы прибыли за счет достижения оптимальных параметров устойчивого конкурентоспособного функционирования предприятия.

В составе механизма обеспечения финансовой устойчивости предприятия находится целевая функция, состоящая из целей, определяемых для каждого из частей структуры. Цели развития предприятия зависят от тенденций развития внешней среды (мировой и национальной экономики), среды ближайшего окружения (региона, отрасли), внутренней среды (определяемой исходя из стадии и фазы жизненного цикла).

Наиболее активной составляющей целевой функции предприятия являются цели, формируемые внутренней средой, которые необходимо учитывать при разработке системы критериев и индикаторов эффективности механизмов обеспечения финансовой устойчивости предприятия.

В свою очередь, элементы структуры механизма обеспечения финансовой устойчивости предприятия конкретизируются с помощью задач, в

соответствии с которыми формируются методы, способные обеспечить финансово устойчивое развитие предприятия и строится модель управления. Система критериев достижения цели (второго компонента механизма управления финансово устойчивым развитием предприятия) представляет собой определенную количественную совокупность одного или нескольких показателей, характеризующих плановый вектор его развития.

Для эффективного решения проблемы обеспечения финансовой устойчивости предприятия целесообразно использовать финансовое моделирование. Финансовая модель – это имитация денежных потоков, адекватно описывающих деятельность предприятия. В основе модели лежат объемные и стоимостные показатели, с определенной степенью детализации, характеризующие операционную, финансовую, инвестиционную деятельность предприятия. Финансовая модель также должна включать в себя динамические связи параметров, итоговые финансовые отчеты и аналитические методики их количественной оценки.

Финансовое моделирование позволяет получить прогноз денежных потоков от запланированной деятельности предприятия, определить влияние на финансовые результаты изменений основных параметров, включая характеристики экономического окружения. Финансовое моделирование позволяет без потери средств заранее провести финансовую оценку различных вариантов развития бизнеса, включая расширение или создание нового производства, выход на новые рынки, развитие сбытовой деятельности, реструктуризацию.

Моделирование денежных потоков наглядно показывает: окупятся ли произведенные инвестиции в деятельность предприятия, нужно ли привлекать дополнительные средства (в каком объеме, из каких источников и в какие сроки). В процессе денежного моделирования можно оценивать финансовую устойчивость предприятия, создавать и анализировать различные сценарии для принятия наиболее эффективного решения. Все это подразумевает быстрое создание модели, внесение изменений и пересчет различных вариантов, оперативную подготовку и обновление итоговой отчетности.

Решить вышеуказанные задачи позволяет программный продукт Project Expert, который позволяет исходные данные о планируемой операционной деятельности, об инвестициях и привлеченных финансовых средствах автоматически превращать в итоговые финансовые отчеты. Таким образом, данная программа обеспечивает создание и анализ финансовой модели бизнес-плана предприятия, существенно упрощает подготовку необходимых отчетов и способствует обеспечению устойчивого развития предприятия.

В целом, механизм обеспечения финансовой устойчивости предприятия характеризуется целевой направленностью на финансово устойчивое

развитие, согласно которому каждый хозяйствующий субъект, аккумулируя финансовые ресурсы, стремится оптимизировать соотношение собственных и заемных средств исходя из реалий функционирования.

При этом необходимо решить следующие задачи:

- выбор типа управления (стратегическое, оперативное);
- выбор способов обеспечения финансово устойчивого развития предприятия;
- построение модели управления финансово устойчивым развитием предприятия;
- организация контроля за процессом реализации модели управления;
- оценка эффективности модели управления финансово устойчивым развитием предприятия с использованием финансовых индикаторов.

Список использованной литературы

1. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы. – Указ Президента Республики Беларусь № 292. – 29 июля 2021 г. – Режим доступ <https://president.gov.by/ru/documents/ukaz-no-292-ot-29-iyulya-2021-g> – Дата доступа: 6.05.2025.

2. Корсак, М.М. Планирование в организации (предприятии). Методологические основы и стратегическое планирование: учебно-методическое пособие / М.М. Корсак, А.П. Сурдо. – Минск: БГАТУ, 2024. – 280 с.

УДК 631:004(476)

ТЕХНОЛОГИИ НА ОСНОВЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА – ИНСТРУМЕНТ ПРЕВРАЩЕНИЯ ТРАДИЦИОННЫХ АГРАРНЫХ ПРАКТИК В ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ ПРОИЗВОДСТВА

Кулага И.В., к.э.н., доцент

УО «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск

Ключевые слова: технологии, искусственный интеллект, сельское хозяйство.
Key words: technology, artificial intelligence, agriculture

Аннотация: В статье представлены направления, преимущества и значимость использования в сельскохозяйственном производстве технологий на основе искусственного интеллекта. Отмечены проблемы, но при этом – имеющиеся возможности для развития новых моделей взаимодействия участников агропромышленного производства.

Summary: The article presents the directions, advantages and significance of using artificial intelligence-based technologies in agricultural production. The