

тойчивость к санкциям. Происходит горизонтальная и вертикальная интеграция АПК: создание кластеров, объединяющих производителей, переработчиков. Конкурентная устойчивость АПК России достижима через системное развитие, объединяющее инновации, интеграцию и адаптацию к глобальным вызовам.

УДК 338.43

Савелий Петраков

(Республика Беларусь)

Научный руководитель В.М. Раубо, к.э.н., доцент

Белорусский государственный аграрный технический университет

РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В РАЗВИТИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО БИЗНЕСА

Агропромышленный комплекс занимает ключевое место в экономическом развитии страны, оказывая значительное влияние на продовольственную безопасность и насыщение рынка сельскохозяйственной продукцией. В региональном разрезе АПК является стратегически важным сектором, обеспечивающим стабильность продовольственного снабжения и способствующим социально-экономическому развитию территорий.

Одной из приоритетных задач агропродовольственной политики государства является формирование конкурентоспособного агропромышленного сектора, который не только гарантирует внутреннюю продовольственную безопасность, но и способствует наращиванию экспортного потенциала. Государственное регулирование сельскохозяйственного производства, как правило, осуществляется в рамках единой аграрной политики, направленной на поддержку отрасли и повышение её устойчивости.

Особенностью АПК является его зависимость от природно-климатических факторов, которые могут значительно варьироваться из года в год. Эта природная нестабильность создаёт дополнительные риски для сельского хозяйства, требуя гибких и адаптивных механизмов управления на всех уровнях – от фермерских хозяйств до федеральных структур.

В Республике Беларусь основные направления и стратегию оказания государственной поддержки аграрной сферы определяют Указ Президента Республики Беларусь от 17 июля 2014 г. № 347 «О государственной аграрной политике» и Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы, принятая постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 1 февраля 2021 г. № 59.

Важным инструментом стимулирования развития АПК является предоставление бюджетных трансфертов на возмещение капитальных затрат по инвестиционным проектам. Например, программы поддержки строительства молочно-говарных ферм или ферм по откорму крупного рогатого скота включают финансирование через «Банк развития Республики Беларусь». Государство компенсирует до 15% капитальных затрат при вводе объекта в эксплуатацию и 10% – при выходе на полную проектную мощность.

Государственная поддержка предоставляется как посредством прямых, так и косвенных мер. Прямые меры реализуются посредством финансирования за счёт средств республиканского и местных бюджетов. Косвенные меры включают льготное налогообложение, реструктуризацию задолженностей, гарантии по кредитам и закупку продукции для государственных нужд.

Всего за 2024 год было выделено 1 041 402 982 рублей на сельское хозяйство, рыбохозяйственную деятельность и переработку сельскохозяйственной продукции, из них 378 171 233 рублей пошли на развитие сельскохозяйственного производства, рыбоводства и переработки сельскохозяйственной продукции.

Это на 8,9 % больше, чем в 2023 году, что свидетельствует о повышенном внимании к развитию аграрного сектора, поддержке производителей и укреплении продовольственной безопасности. Рост финансирования говорит о стремлении государства повысить эффективность сельскохозяйственного производства, внедрять современные технологии. Всё это может привести к увеличению объёмов производства и улучшению качества продукции, что повысит уровень конкурентоспособности на глобальном рынке.

Кроме того, государство уделяет большое внимание обеспечению аграрной сферы квалифицированными кадрами. Для этого реализуются программы подготовки и переподготовки специалистов, предоставляются субсидии на обучение аграриев, а также

принимаются меры по привлечению молодых специалистов. Современные образовательные инициативы нацелены на подготовку высококвалифицированных специалистов, способных эффективно применять новые технологии и инновационные методы в сельском хозяйстве.

Государственная поддержка играет ключевую роль в развитии сельскохозяйственного бизнеса, обеспечивая его устойчивость, инновационное развитие и повышение конкурентоспособности. Внедрение передовых технологий, развитие инфраструктуры, стимулирование экспортного потенциала и экологически чистого производства, а также формирование благоприятных условий для малого агробизнеса являются важными аспектами современной аграрной политики.

УДК 001.895: 658.5

Дмитрий Пирог, Павел Кисун
(Республика Беларусь)

Научный руководитель М.М. Корсак, к.э.н., доцент
Белорусский государственный аграрный технический университет

ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ В ПЛАНИРОВАНИИ ОРГАНИЗАЦИИ

Планирование в организации является ключевым элементом управления, от которого зависит эффективность достижения стратегических и тактических целей. Научное осмысление планирования позволяет выявить его сущностные характеристики и разработать подходы, повышающие результативность управленческой деятельности. Центральным аспектом планирования является формирование целей. Определение целей осуществляется на основе анализа внешней и внутренней среды, что предполагает использование таких инструментов, как SWOT-анализ, PEST-анализ и анализ конкурентов. Эти методы позволяют оценить возможности, угрозы, сильные и слабые стороны организации, создавая основу для стратегического выбора.

Важным компонентом планирования является разработка стратегии, которая представляет собой совокупность долгосрочных