

составляющая стратегии предприятия, которая представляет собой совокупность взаимозависимых стратегий второго порядка чувствительных к изменению окружающей среды.

Реализация разработанной и принятой стратегии способна повысить конкурентоспособность предприятия за счет создания принципиально новой концепции управления, направленной на совершенствование методов управления деятельностью предприятия и технологий работы с клиентами.

**УДК 335.013.3**

**Юлия Пашенных**

Российская Федерация

Научный руководитель А.В. Шаропатова, к.э.н., доцент  
ФГБОУ ВО Красноярский ГАУ

## **МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ АПК РОССИИ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ВЫЗОВОВ**

АПК России сталкивается с комплексом вызовов: санкционное давление, климатические изменения, необходимость технологической модернизации и растущая конкуренция на мировых рынках. В таких условиях обеспечение конкурентной устойчивости требует системного подхода.

Конкурентная устойчивость это способность отрасли поддерживать и усиливать свои позиции на рынке в процессе адаптации к непостоянной конкурентной среде функционирования, несмотря на внешние и внутренние дисбалансы.

Развитие конкурентоспособности аграрного сектора зависит от ряда факторов, которые определяют его позитивное изменение:

- динамичное и эффективное развитие отраслей сельского хозяйства;
- максимальный учет природно-климатических факторов аграрного производства;
- оптимальное соотношение социально-экономической и биотехнологической подсистем;
- снижение напряженности на аграрном рынке труда;

- эффективность использования трудовых ресурсов.

Изучением проблем конкурентной устойчивости занимались В.Е. Рохчина, А.Н. Ветровой, А.В. Полянского. Значительный вклад в решение проблем конкурентной устойчивости АПК занимают Алтухов А.И., чьи исследования посвящены импортозамещению, государственной поддержке АПК. Ушачев И.Г. исследует инновации и цифровизации АПК. Сёмин А.Н. исследует инновационные технологии и инвестиционные механизмы АПК.

Системные механизмы обеспечения конкурентной устойчивости агропромышленного комплекса (АПК) представляют собой совокупность взаимосвязанных действий, инструментов и стратегий, направленных на поддержание и развитие конкурентоспособности сельскохозяйственного производства.

Изучение системных механизмов устойчивой конкурентоспособности АПК требует комплексного подхода, на основе статистических данных используя регрессионный анализ зависимости урожайности от инвестиций в технологии и анализ влияния господдержки на рентабельность.

Системными вызовами для АПК России являются следующие ключевые проблемы:

- дисбаланс в цепочке добавленной стоимости: низкая глубина переработки сельхозпродукции,
- зависимость от импорта: 40% семян и 30% ветеринарных препаратов – иностранного происхождения,
- инфраструктурные ограничения: логистические сложности в удаленных регионах.

Данные проблемы требуют комплексного решения, интегрирующего все уровни АПК.

Для анализа динамики ключевых показателей конкурентной устойчивости агропромышленного комплекса (АПК) России за 2021–2023 гг. представленных в таблице 1.

Анализ таблицы 1 показывает ключевые тренды АПК: рост производства и экспорта несмотря на внешние ограничения, где АПК демонстрирует устойчивость за счет диверсификации рынков, технологическая модернизация за счет увеличения доли инноваций и инвестиций в переработку; риски, где рост себестоимости могут ограничить долгосрочную устойчивость.

Таблица 1 Динамика ключевых показателей конкурентной устойчивости АПК России (2021–2023 гг.)

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.*	Изменение (2021–2023), %
Объем производства сельхозпродукции (трлн руб.)	6,8	7,2	7,5	+10,3
Господдержка АПК (млрд руб.)	380	420	450	+18,4
Урожайность зерновых, ц/га	31,2	34,1	32,5	+4,2
Доля инновационной продукции, %	12	14	16	+4
Себестоимость продукции (индекс)	100	108	115	+15

*Источники: Росстат, Минсельхоз РФ, аналитические отчеты агентств (Россельхозбанк).*

На основе анализа данных и современных научных разработок предлагаются следующие системные механизмы обеспечения конкурентной устойчивости АПК России:

- в сфере технологических модернизаций внедряется цифровизация для прогнозирования урожайности и оптимизации ресурсов.
- сфера поддержки малого и среднего бизнес включает в себя льготные кредиты и гранты, субсидии на инновации и развитие кооперативов.
- для снижения себестоимости продукции используют импортозамещения компонентов и развитие ирригационных систем.
- в сфере государственного регулирования и финансирования внедряются целевые субсидии и мониторинг эффективности.

Так, с 2022 г. Россия увеличила финансирование селекции на 30%, где в результате доля отечественных семян пшеницы выросла с 50% до 65%, что снизило зависимость от импорта и повысило ус-

тойчивость к санкциям. Происходит горизонтальная и вертикальная интеграция АПК: создание кластеров, объединяющих производителей, переработчиков. Конкурентная устойчивость АПК России достижима через системное развитие, объединяющее инновации, интеграцию и адаптацию к глобальным вызовам.

**УДК 338.43**

**Савелий Петраков**

(Республика Беларусь)

Научный руководитель В.М. Раубо, к.э.н., доцент

Белорусский государственный аграрный технический университет

## **РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В РАЗВИТИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО БИЗНЕСА**

Агропромышленный комплекс занимает ключевое место в экономическом развитии страны, оказывая значительное влияние на продовольственную безопасность и насыщение рынка сельскохозяйственной продукцией. В региональном разрезе АПК является стратегически важным сектором, обеспечивающим стабильность продовольственного снабжения и способствующим социально-экономическому развитию территорий.

Одной из приоритетных задач агропродовольственной политики государства является формирование конкурентоспособного агропромышленного сектора, который не только гарантирует внутреннюю продовольственную безопасность, но и способствует наращиванию экспортного потенциала. Государственное регулирование сельскохозяйственного производства, как правило, осуществляется в рамках единой аграрной политики, направленной на поддержку отрасли и повышение её устойчивости.

Особенностью АПК является его зависимость от природно-климатических факторов, которые могут значительно варьироваться из года в год. Эта природная нестабильность создаёт дополнительные риски для сельского хозяйства, требуя гибких и адаптивных механизмов управления на всех уровнях – от фермерских хозяйств до федеральных структур.