

инвестировать в развитие инфраструктуры, образование и науку, а также совершенствовать систему управления производством и повышать квалификацию рабочей силы.

Литература

- 1 Синк Д. С. Управление производительностью планирование измерение и оценка контроль и повышение / Д. С. Синк. – М.: Прогресс, 2019. – 33 с.
- 2 Баскакова О.В. Экономика предприятия (организации): учебник / О. В. Баскакова, Д. Ф. Сейко. – М.: Дашков и К, 2021. – 67 с.
- 3 Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / Ермолович Л. Л. [и др.]; под ред. Л. Л. Ермолович. – Минск: Интерпрессервис, Эксперспектива, 2022. – 54 с.
- 4 Складенко В.К. Экономика предприятия / В. К. Складенко. – М.: ИНФРА-М, 2022. – 103 с.
- 5 Раицкий, К. А. Экономика организаций (предприятий): учебник / К.А. Раицкий. – М.: Дашков и Ко, 2019. – 985 с.
- 6 Экономика предприятия / Сафронов В.А. [и др.]; под ред. Н. А. Сафронова. - М.: Юрист, 2019. – 76 с.
- 7 Головачев, А. С. Экономика предприятия / А. С. Головачев. –Минск: Высшая школа, 2020. – 177 с.
- 8 Горелов, Н. А. Экономика трудовых ресурсов: учебное пособие для студентов экон. спец. вузов / Н. А. Горелов. – М.: Высшая школа, 2020. – 96 с.
- 9 Курс экономики: учебник / Райзенберг П. А. [и др.]; под ред. П. А. Райзенберга. – М.: ИНФРН, 2021 – 83 с.

УДК 338.2: 678.06

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ЗАО «АМКОДОР-ЭЛАСТОМЕР»

Д.Н. Клименкова, студент 4 курса ФПУ

Научный руководитель: И.И. Станкевич

*УО «Белорусский государственный аграрный технический
университет»,*

г. Минск, Республика Беларусь

Одной из особенностей управления инновационной деятельностью является обеспечение качественного принятия решений в условиях неопределенности и риска. Однако успешному выполнению данной задачи в большинстве случаев способствует создание необходимой организационной структуры, что особенно актуально для больших предприятий.

Выбор стратегии является залогом успеха инновационной деятельности. Стратегия должна базироваться на долгосрочных прогнозах, позволяющих выявить перспективные рыночные ниши и оценить интеллектуальные и производственные ресурсы для их заполнения.

Объектом исследования является ЗАО «Амкодор-Эластомер», одно из ведущих отечественных производителей формовых и неформовых резинотехнических изделий (РТИ) для дорожно-строительной, сельскохозяйственной, автомобильной и другой техники. Предприятие основано в 1991 году.

Финансовое состояние ЗАО «Амкодор-Эластомер» во многом зависит от оптимальности структуры источников капитала и от оптимальности структуры активов. Анализ данных позволяет сделать вывод о том, что на предприятии наблюдается нормальное финансовое состояние, что прежде всего связано с достатком основных источников формирования запасов и затрат. Анализируя финансовое состояние предприятия, необходимо отметить, что за 2022–2024 гг. произошло уменьшение финансовой зависимости организации от внешних и внутренних контрагентов. В целом можно оценить финансовое состояние предприятия как устойчивое.

В результате анализа применения ИТ в управлении ЗАО «Амкодор-Эластомер» можно констатировать, что цифровизация процессов занимает центральное место в организации. Использование современных информационных систем, позволяет значительно улучшить не только производственные, но и бизнес-процессы, что, в свою очередь, обеспечивает более высокую эффективность и качество продукции. Интеграция информационных технологий в организацию управленческих процессоров способствует более точному и быстрому принятию решений, а также улучшению внутренней и внешней коммуникации, что приводит к росту конкурентоспособности на фоне постоянно меняющейся рыночной среды.

Инвестиции в информатизацию и внедрение специализированных программных решений позволили ЗАО «Амкодор-Эластомер» создать устойчивую основу для дальнейшего развития и адаптации в условиях технологических и экономических изменений. Важно отметить, что успешное управление сферой информатизации требует не только технических решений, но и комплексного подхода, включающего обучение и мотивацию сотрудников, что будет спо-

способствовать максимальному использованию потенциала информационных технологий. В результате, активная работа в данном направлении предоставляет организации возможность не только оптимизировать текущие процессы, но и формировать стратегические планы на будущее, ориентированные на инновации и устойчивое развитие.

В 2024 г. ЗАО «Амкодор-Эластомер» успешно справилось с финансовыми обязательствами, осуществив погашение значительных кредитных средств как по инвестиционным, так и по оборотным кредитам. Кредитные обязательства в белорусских рублях снизились относительно 2023 г., что свидетельствует о стремлении организации к оптимизации долговой нагрузки и улучшению финансового состояния. Несмотря на общее сокращение в долларовом эквиваленте, которое объясняется погашением основных долгов и падением курса белорусского рубля, общие кредитные возможности обеспечивают финансовую устойчивость предприятия, позволяя поддерживать необходимый уровень оборотного капитала и осуществлять плановые закупки. Однако положительное направление, связанное с увеличением кредиторской задолженности по поставщикам, может свидетельствовать о росте объемов закупок и расширении производственной деятельности.

Исследование инновационной активности ЗАО «Амкодор-Эластомер» показывает, что опытно-конструкторские работы (ОКР) становятся неотъемлемой частью стратегии, улучшая качество продукции и обеспечивая конкурентоспособность на рынке. Внедрение новых технологий, разработка уникальных продуктов и внимание к повышению квалификации кадров играют ключевую роль в формировании инновационного потенциала предприятия. Система оценки инновационного потенциала, содержит разнообразные показатели, которые помогают в измерении общей динамики и взаимосвязи компонентов, обеспечивающих рост.

В качестве предложений по совершенствованию инновационного потенциала организации предложен комплекс из трех взаимосвязанных инвестиционных проектов, направленных на модернизацию производственных процессов и внедрение передовых технологий управления.

Первое направление предусматривает расширение и модернизацию производства резиновых смесей, формовых и неформовых

резинотехнических изделий, экономическая эффективность которого подтверждается чистой приведенной стоимостью в размере 16779,2 тыс. руб., внутренней нормой доходности 19,8 % и индексом рентабельности 1,39, при дисконтированном сроке окупаемости 5 лет и 7,3 месяца.

Проект реализуется с учетом строительства нового производственного корпуса, аналогичного действующему, с необходимыми коммуникациями и инженерным обеспечением и имеет целью разработку и освоение производства инновационных резиновых смесей и на их основе повышение эффективности производства, выпуск новой продукции, а также увеличение объемов производства, расширение номенклатуры и повышение качества производимой продукции, осуществление лабораторного контроля за качественными характеристиками резинотехнических изделий.

Второе направление включает оптимизацию и развитие сервиса газового оборудования с прогнозируемой общей выручкой 10500 тыс. руб. к 2027 г., где наиболее перспективными сегментами определены газотурбинные инспекции и сервис гидравлических турбин с рентабельностью от 8 % до 25 %.

Применение оптимизированного сервиса газового оборудования возможно в нескольких базовых сценариях. Во-первых, организация выездных бригад под руководством шеф-инженеров для выполнения комплекса работ по пуско-наладке и регламентному техобслуживанию агрегатов на площадках заказчиков. Во-вторых, создание стационарных сервисных центров, оснащённых специализированным инструментом и испытательным оборудованием, способных проводить сертификационные испытания и аттестацию систем газоснабжения в соответствии с требованиями ISO и национальных ГОСТ. В-третьих, дистанционное инженерное сопровождение (телеинжиниринг), включающее регулярный анализ эксплуатационных параметров, удалённую корректировку алгоритмов управления газовыми узлами и консультирование операционного персонала.

Третье направление предполагает внедрение программного комплекса по управлению инвестициями «АСУ-Инвест», который продемонстрирует экономический эффект в размере 42412 тыс. руб. к 2030 г. с выходом на нулевое значение на четвертом году реализации, что подтверждает эффективность проекта и его спо-

способность генерировать положительные денежные потоки в долгосрочной перспективе.

Литература

1. Анализ эффективности инвестиционной и инновационной деятельности предприятия : учебное Пособие / И. В. Журавкова, В. М. Власова, Э. И. Крылов. – Финансы и статистика, 2020. – 256 с.
2. Официальный сайт ЗАО «Амкор-Эластомер» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gomax.by/>. – Дата доступа: 05.05.2025.
3. Официальный сайт ТопСофт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://topsoft.by/>. – Дата доступа: 05.05.2025.
4. Станкевич, И.И., Клименкова, Д.Н. Методы оценки инновационного потенциала и определения стратегического положения организации на рынке /И.И. Станкевич, Д.Н. Клименкова // Формирование эффективной системы менеджмента в условиях транзитивной экономики: сборник статей по материалам II Международной научно-практической конференции (Мелитополь, 27-28 мая 2025 г.) / МелГУ: ред. кол. С. А. Нестеренко, Н. И. Болтянская, С.П. Логинов [и др.]. – Мелитополь: МелГУ, 2025. – С. 832–836.

УДК 338.36

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРАТЕГИИ ОРГАНИЗАЦИИ

Е.О. Кулешов, студент4 курса ФПУ

Научный руководитель: Н.А. Логвинович

*УО «Белорусский государственный аграрный технический
университет»,*

г. Минск, Республика Беларусь

В настоящее время в условиях высокой конкуренции предприятия сталкиваются с необходимостью не только эффективно использовать имеющиеся ресурсы, но и своевременно адаптироваться к изменениям внешней среды. Производственная стратегия как часть общей стратегии организации определяет приоритеты в развитии производственного потенциала, выбор технологии, уровня автоматизации, объемов выпуска продукции, а также подходов к качеству, затратам и логистике.

Нами установлено, что стратегия – это комплексный план действий, разработанный с учетом текущей ситуации и условий, направленный на достижение долгосрочных целей организации; про-