

3. Учетная политика по МСФО [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.audit-it.ru/ifrs/terms/items/accounting-policies.html> – Дата доступа : 16.02.2023.

4. Бухгалтерский и управленческий учет [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине "Бухгалтерский и управленческий учет" для специальности: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям) / Минсельхозпрод Респ. Беларусь, УО БГАТУ, ФПУ, Кафедра учета, анализа и аудита ; сост. Н.Н. Киреевко. – Электронные данные (49 790 845 байт). – [Минск]: БГАТУ, 2020.

**УДК 631.153:338.26**

**Светлана Яичникова**  
(Российская Федерация)

Научный руководитель А. А. Панов, к.э.н., доцент  
Волгоградский государственный аграрный университет

## **СУЩНОСТЬ И ЗНАЧЕНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

В современном менеджменте все более серьезное внимание уделяется сегодня бизнес-планированию. По мнению В.А. Баринава «в постоянно преобразующемся деловом мире для бизнеса открывается сейчас множество новых возможностей. Бизнес-планирование помогает менеджеру не упустить их и использовать для преобразования и повышения эффективности деятельности на рынке...».

Сегодня многие предприниматели, в том числе из сферы агропромышленного комплекса, понимают, что успех их деятельности в будущем во многом определяется качеством разработанного бизнес-плана, включающего в себя определение стратегии и тактики поведения, выделение перспективных целей в рамках реализуемого проекта, механизмов их достижения и ресурсного обеспечения.

На сегодняшний день существует множество методик составления инвестиционного бизнес-плана. Например, американский и британский подходы рассматривают бизнес-план как план обосно-

вания инвестиций, который составляется для их привлечения и должен включать в себя такие основные разделы, как маркетинг, организация производства и финансовые данные».

Согласно немецкой методике бизнес-план состоит из четырех разделов: характеристика предприятия и инвестиционного проекта; план маркетинга; план производства и финансовый план. Это дает возможность получить информацию об эффективности инвестиционного проекта, еще не составляя финансового плана.

Разработка бизнес-планов в отечественном АПК так или иначе основываются на зарубежной методике, а также на нормативных документах, носящих рекомендательный характер. Актуальным направлением в настоящее время является разработка собственных подходов бизнес-планирования. Из российских имитирующих программ наибольшей популярностью пользуются программы «ProjectExpert» и «Альт-Инвест».

При разработке бизнес-плана для сельскохозяйственного предприятия следует учитывать его особенности, оказывающие влияние на конечные результаты. Сельское хозяйство, так же как и любая другая отрасль производства, предполагает создание материальных благ, но в то же время оно отличается тем, что создаёт продукцию животного и растительного происхождения, что вызывает необходимость раздельного планирования, учета и финансирования по этим отраслям; использует в процессе труда землю в качестве главного средства производства, на которое не начисляется амортизация, стоимость земли не участвует в формировании себестоимости готовой продукции, земля имеет различную плодородность, в результате на отдельных участках образуется дополнительный доход, оказывающий влияние на окончательный финансовый результат деятельности.

Утвержденные на сегодняшний день в РФ документы по бизнес-планированию, в частности «Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов» и Постановление Правительства РФ «Об утверждении порядка предоставления государственных гарантий на конкурсной основе за счет средств бюджета развития Российской Федерации и положения об оценке эффективности инвестиционных проектов при размещении на конкурсной основе централизованных инвестиционных ресурсов бюджета развития Российской Федерации», не учитывают специфику

сельского хозяйства, а именно сезонность в растениеводстве, периодичность проведения работ, несовпадение периодов доходов и расходов и т.д.

Отраслевые особенности сельского хозяйства находят своё прямое отражение в частных требованиях, предъявляемых к бизнес-планам аграрных инвестиционных проектов (см. таблицу).

Таблица – Требования к бизнес-плану инвестиционного проекта в сельском хозяйстве

Аспекты бизнес-плана	Требования
Правовой аспект	В бизнесе необходимо рассмотреть особенности организационно-правовой формы, форму собственности инициатора проекта
Маркетинговый аспект	Впоследствии сложности сбыта продукции и сезонности основной упор в разделе сделать на вопросы реализации продукции. Важным аспектом является прогнозирование спроса и рыночной конъюнктуры в зависимости от природно-климатических условий
Производственный аспект	Природные условия в месте реализации проекта. Характеристика основных средств, имеющегося оборудования, пуско-наладочных работ
Эффективность проекта	Необходим точный помесячный расчет денежных потоков, чтобы убедиться в отсутствии вероятности проявления кассового разрыва. Следует обязательно просчитать запас финансовой прочности для предупреждения наступления банкротства
Риски и перспективы	Провести анализ чувствительности проекта, рассмотреть несколько вариантов развития проекта, учитывающих изменение природно-климатических условий

Таким образом, необходимо отметить, что использование адаптированной методики бизнес-планирования в деятельности российских сельскохозяйственных предприятий будет способствовать укреплению системы управления АПК.